

INFORME DE GESTIÓN

AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.

EJERCICIO 2021

Elaborado siguiendo las recomendaciones específicas para empresas cotizadas de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores



Contenido

1.	Situación de la entidad	2
1.1.	Estructura organizativa	2
1.2.	Funcionamiento de la entidad	2
2.	Evolución y resultado de los negocios	3
2.1.	Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero	3
2.2.	Cuestiones relativas al medioambiente	5
2.3.	Indicadores de aspectos sociales	11
3.	Liquidez y recursos de capital	13
3.1.	Liquidez	13
3.2.	Recursos de capital	16
3.3.	Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance	16
4.	Principales riesgos e incertidumbres	17
4.1.	Riesgos operativos	17
4.1.1.	Riesgo de cartera	17
4.1.2.	Riesgo de ejecución	17
4.1.3.	Riesgo político	18
4.2.	Riesgos financieros	18
4.2.1.	Riesgo de Liquidez	18
4.2.2.	Riesgo de tipo de interés	19
4.2.3.	Riesgo de tipo de cambio	20
4.2.4.	Riesgo de precio de materias primas	21
4.2.5.	Riesgo de crédito	21
5.	Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	22
6.	Información sobre la evolución previsible de la entidad	24
7.	Actividades de I+D+i	24
8.	Adquisición y enajenación de acciones propias	27
9.	Otra información relevante	27
9.1.	Información bursátil	27
9.2.	Política de dividendos	27
9.3.	Gestión de la calidad crediticia	27
9.4.	Otra información	27
9.4.1.	Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa	27



1. Situación de la entidad y del Grupo Airtificial

1.1. Estructura organizativa

El máximo órgano de decisiones de la Entidad y del Grupo es el Consejo de Administración, compuesto por nueve miembros, entre los que se encuentran el Presidente D. Rafael Suñol Trepas y el Director General D. Enrique Sanz Herrero. El Consejo tiene constituidas dos comisiones: una comisión de auditoría y control, y una comisión de nombramientos y retribuciones.

La misión del Consejo es aprobar la estrategia y organización del Grupo, de la misma manera que supervisa el interés social y los objetivos marcados por la Dirección.

La gestión del negocio ordinario es llevada a cabo, como primer ejecutivo, por el Director General, cargo ocupado por D. Enrique Sanz Herrero.

El Comité de Dirección constituye el máximo órgano de gestión del Grupo. Lo preside y dirige el Director General y está formado, además, por el equipo directivo del Grupo (Director de Operaciones COO, Director Financiero CFO y Director Corporativo).

1.2. Funcionamiento de la entidad y del Grupo Airtificial

El Grupo Airtificial está encabezado por la empresa matriz, Airtificial Intelligence Structures S.A. La sociedad depende de la actividad, de los resultados y de la capacidad de generar flujos de efectivo positivos por parte de sus filiales.

Airtificial es un Grupo tecnológico, referente en la Industria 4.0. y focalizada en contribuir al desarrollo sostenible de la industria, integrando las tecnologías más avanzadas como robótica e inteligencia artificial con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo. El Grupo ofrece soluciones globales e innovadoras de diseño y fabricación para la industria de la automoción, aeronáutica, infraestructuras y cualquier otro sector industrial. Alta capacidad de diferenciación derivada de su metodología de gestión y la capacidad de ofrecer soluciones a los retos planteados por los clientes en los tiempos establecidos y manteniendo la rentabilidad. . Airtificial cuenta con una dilatada experiencia nacional e internacional, con trabajos acreditados en más de ochenta países de Europa, América, Asia y África.

En la actualidad, el Grupo desarrolla su actividad en 14 países agrupados en las siguientes líneas de negocios:

1) Intelligent Robots

Airtificial Intelligent Robots ofrece soluciones de industrialización, gestión de proyectos y servicios de integración de tecnología de vanguardia, principalmente para clientes del sector automovilístico y otros sectores industriales con alta demanda de procesos tecnológicos y estándares elevados. Concretamente, en líneas de montaje, test y ensayo (para sistemas de dirección, asientos y mecanismos, sistemas de seguridad, sistemas de frenado, transmisión



y unidades eléctricas/electrónicas) incorporando soluciones propias y únicas, como visión artificial o robótica colaborativa.

2) Aerospace & Defense:

Airtificial Aerospace & Defense es un TIER 2 líder en ingeniería, fabricación y sensorización de piezas y estructuras en material compuesto para los sectores de aeroespacial y defensa entre otros. Además, presta servicios de ingeniería y desarrollo de sistemas y robots para aeronaves y medios de transporte de alta velocidad. La división cuenta con excelente posicionamiento y reconocimiento a nivel internacional gracias a su competitividad, calidad, y a la participación en proyectos emblemáticos como la fabricación y ensamblaje de las cápsulas del tren del futuro conocido como “Hyperloop”. Dentro de esta línea se encuentra también el diseño y fabricación de piezas y estructuras en materiales compuestos que reducen el peso y las emisiones de los vehículos para la automoción y nuevas formas de movilidad. La división es capaz de diseñar, desarrollar e industrializar productos propios en series largas y cortas (high and low volume) para la industria automotriz y ferroviaria.

3) Civil Works:

La línea de negocios es capaz de desarrollar tanto productos como patentes propias centrando su actividad en: diseño y fabricación de estructuras sensorizadas y ductos, aplicación de composites en obra civil, plataformas off-shore, supervisión y dirección de obra, proyectos EPC y Arquitectura e industrialización de barras corrugadas. Todas estas actividades son desarrolladas en las áreas de: ingeniería del agua, medio ambiente, desarrollo territorial, geología y proyectos llave en mano. El ejercicio 2021 ha supuesto un cambio estratégico de la unidad y el abandono de los proyectos con mayor riesgo implícito (EPC) para centrar sus esfuerzos en las actividades con mayor rentabilidad y competencias demostrables como son aquellos proyectos relacionados con Agua y Desarrollo territorial. Reseñar que el cierre financiero del ejercicio 2021 está muy condicionado por este cambio de rumbo en las operaciones de la unidad

2. Evolución y resultado de los negocios del Grupo

2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero del Grupo

En la tabla siguiente se muestran los indicadores económico-financieros seleccionados de índole general para los dos últimos ejercicios y su variación anual.



Indicadores (en miles de €)	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Variación (%)
<u>Magnitudes Financieras</u>			
Ingresos	79.538	81.362	(2,24)
EBITDA	(4.615)	190	-
Resultado de Explotación	(9.601)	(18.788)	48,92
Resultado Neto	(15.357)	(23.367)	34,28
<u>Balance</u>			
Patrimonio Neto	73.495	75.192	(2,25)
Fondo de Maniobra	25.972	353	7.149
Tesorería y similares	16.125	4.889	229,79

En el ejercicio 2021 se ha producido una caída de un 2,24% del importe neto de la cifra de negocios relacionado con (i) el gap productivo ocasionado por efecto del COVID que supuso una concentración de proyectos durante el primer trimestre del año e incrementó las necesidades de financiación y del capital invertido de manera significativa y simultánea; (ii) la estabilidad financiera se alcanzó en el último mes del año. Esta situación de inestabilidad supuso un reto en la gestión de los proyectos como resultado de las tensiones con los proveedores y los clientes - cambio en las condiciones de pago, con tendencia de pago por anticipado y deslizamientos en las fechas de finalización de los proyectos- y (iii) la adaptación al nuevo entorno post pandemia supuso la toma de decisión en términos de reorganización productiva –concentración de producción - y recursos, cuyo coste e impacto en la tesorería aplica a los ejercicios 2021 y 2022.

La cifra de EBITDA del Grupo es negativa en 4.615 miles de euros, principalmente por las pérdidas derivadas de los proyectos de EPC que no tienen cabida en el plan estratégico del grupo para los próximos años. La cuantificación del riesgo de salida de la actividad de EPC (5,9 millones de euros) se ha realizado con un criterio de prudencia. Existen disputas contractuales abiertas que se encuentran pendientes de dirimir en un proceso de arbitraje internacional si bien se mantienen las conversaciones de poder alcanzar una solución negociada a corto plazo.

El resultado neto, a pesar de ser negativo en 15,3 millones de euros, mejora un 34% respecto del resultado neto del ejercicio anterior.

Con respecto al Balance, el patrimonio neto ha disminuido un 2,25% respecto del ejercicio anterior, estando afectado principalmente por el efecto neto de los siguientes hechos:

- Ampliación de capital en la sociedad: entrada de 14 millones de euros como complemento a la operación de liquidez formalizada con el Fondo de Solvencia a las empresas estratégicas de la SEPI. Airtificial cuenta con unos accionistas de referencia que han dado el apoyo financiero necesario al Grupo cubriendo una gran parte de esta ampliación de capital como durante todo el periodo de negociación de los contratos de Apoyo Financiero con el Fondo de Solvencia de Empresas Estratégicas. y son los que han arriesgado sus medios para hacer posible la transformación del Grupo.



- Resultado del ejercicio de -15 millones de euros.

Por su parte, el fondo de maniobra es positivo en 25,9 millones de euros y mejora un 7149,17% respecto del obtenido el año anterior.

La evolución del periodo de pago medio a proveedores de la Sociedad ha sido la siguiente:

	2021	2020
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	86	203
Ratio de operaciones pagadas	33	188
Ratio de operaciones pendientes de pago	225	240
	Importe	Importe
Total pagos realizados	2.912.631	3.292.097
Total pagos pendientes	1.109.129	1.239.113

La evolución del periodo de pago medio a proveedores del Grupo ha sido la siguiente:

	2021	2020
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	85	95
Ratio de operaciones pagadas	65	79
Ratio de operaciones pendientes de pago	197	226
	Importe	Importe
(miles de euros)		
Total pagos realizados	72.912	78.100
Total pagos pendientes	12.862	10.109

La evolución del periodo medio de pago a proveedores ha mejorado en 2021 respecto al ejercicio anterior, minorándose los pagos realizados e incrementándose el total de pagos pendientes

2.2. Cuestiones relativas al medioambiente

La gestión eficiente de los recursos disponibles y la reducción en la generación de residuos suponen los mayores retos medioambientales para las organizaciones hoy en día.

Airtificial contribuye de manera directa a la sostenibilidad del medio ambiente, a través de tecnologías de fabricación que reducen el peso de las estructuras y optimizan el comportamiento de los materiales, lo que está directamente vinculado a la reducción de emisiones de CO₂. Además, Airtificial cuenta con una unidad de negocio como Infraestructuras que desarrolla directamente actividades que promueven las energías renovables, la eficiencia energética y la buena gestión de los recursos hídricos.



Atendiendo las cuestiones medioambientales como una oportunidad para el desarrollo de los negocios, el Grupo apuesta por hacer que la vida útil de los recursos naturales sea mayor con el objetivo de minimizar la huella medioambiental.

Airtificial es una empresa comprometida firmemente con el medio ambiente, integrando la gestión medioambiental en la estrategia corporativa del Grupo. Orientados a un modelo de desarrollo sostenible, durante 2021, la organización ha realizado una serie de acciones en cumplimiento de la legislación vigente teniendo en cuenta los requerimientos de los clientes y los grupos de interés. Así, los procedimientos del Grupo garantizan la contribución tangible de la protección del medio ambiente, la prevención de la contaminación y la minimización de los impactos medioambientales relacionados con su actividad económica.

El Sistema de Gestión Ambiental está implantado en cada una de las tres unidades de negocio por separado, aunque responden a una misma práctica común, considerando las particularidades de la cada actividad, que se está unificando para el 100% del Grupo.

Para asegurar el compromiso medioambiental, el Grupo ha considerado adecuada la implantación y certificación de un Sistema de Gestión Ambiental basado en la norma UNE-ISO 14001:2015 e UNE-ISO 9001:2015. Dentro de las líneas de negocio de **Airtificial** existen centros de trabajo que están certificados en la UNE-ISO 14001:2015 y cumplen con los requisitos que requiere la norma; aunque el resto de centros de trabajo no certificados siguen los mismos criterios de política medioambiental y procedimientos internos a nivel medioambiental.

Los recursos dedicados por el Grupo Airtificial a la prevención de riesgos ambientales son:

Gastos Directos Imputados al	Importe en €
Certificación ISO 14001	25.744,00
Asesoría Requisitos ambientales	6.453,70
Desratización+descontaminación	12.967,36
Gestión de Residuos	25.383,75
TOTAL	70.548.81

A continuación, se describen para cada Unidad de Negocio las políticas, sistemas de gestión y medidas concretas debida a la naturaleza de cada actividad.

Unidad de negocio **Airtificial Intelligent Robots**:

Airtificial Intelligent Robots aplica desde el año 2010 un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) en su sede principal.

Airtificial Intelligent Robots tiene definida una Política del Sistema Integrado, aprobada por la dirección, dentro de la cual queda recogida la Política de Medio Ambiente junto con la Política de Calidad e I+D+i.



Tenemos una política integrada con el objetivo de conseguir la Calidad Total, a través de la satisfacción total de nuestros clientes y mediante un correcto desempeño ambiental, siendo respetuosos con el Medio Ambiente a fin de garantizar un negocio sostenible en el tiempo.

Airtificial Intelligent Robots, durante el 2021 la afectación por la pandemia Covid-19, ha sido menor que en 2020, y las dudas surgidas a nivel medioambiental se han podido solventar sin mayor afectación, debido a todos los procesos y conocimientos adquiridos en 2020. En 2021 no se ha producido una reducción de nuestra actividad normal. Lo que se ha mantenido ha sido una reducción de nuestros desplazamientos versus años pre-covid, lo que ha supuesto seguir manteniendo una reducción en las emisiones de CO2 que realizaríamos en un año normal.

Este 2021 se han seguido manteniendo todas las medidas sanitarias: mascarillas, guantes, geles desinfectantes, etc en nuestras instalaciones y con ello se ha reforzado con formaciones y distintas charlas el correcto uso y la correcta gestión de estos elementos, así como la correcta gestión de estos residuos.

Airtificial Intelligent Robots dispone de procesos, instrucciones y buenas prácticas ambientales para evitar o reducir los riesgos ambientales, que incluyen el reciclaje, mecanismos de control y el uso eficiente de los recursos disponibles.

Anualmente se realiza un análisis del contexto definiendo los riesgos y oportunidades medioambientales y junto con ello se definen los objetivos para actuar sobre los aspectos más significativos. Debido al tipo de negocio, gestión de proyectos, en este análisis nunca se han detectado ni productos ni tecnologías implantados que supongan un riesgo para el medioambiente.

Los aspectos significativos en los que se ha trabajado en el 2021 han sido el consumo de energía eléctrica, consumo de gasoil C (calefacción), consumo de agua, la generación de residuos y seguimiento de la huella de carbono.

Las inversiones más destacadas e importantes realizadas en el 2021 han sido en el mantenimiento general de las instalaciones. Siguiendo la tónica de años anteriores, se ha seguido manteniendo los sistemas de climatización y mejorando las instalaciones eléctricas.

El Sistema de Gestión Ambiental es auditado anualmente TÜV en HQ.

Unidad de negocio **Airtificial Aerospace & Defense**:

Airtificial Aerospace & Defense lleva desarrollando su actividad económica de forma responsable social y ambientalmente desde hace más de 14 años. Evidencia de ello es el diseño ambientalmente de su organización y gestión, así como empleo responsable de los recursos naturales que necesita.

Airtificial Aerospace & Defense muestra su compromiso de protección del medio ambiente a través de la adopción de sistemas de gestión integrado de calidad, medio ambiente y



prevención, para el control de sus impactos ambientales. Este compromiso ha quedado plasmado en su política medioambiental, integrada en la Política de Gestión.

Esta estrategia general de la empresa se traslada a todas las personas que forman parte de la organización a través de la información, sensibilización y formación, y facilitando y fomentando que cada persona desarrolle su trabajo con el máximo respeto al medio natural, bajo las premisas básicas de prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos.

La organización tiene definida una política de Gestión integrada: Calidad, Medio Ambiente y Prevención donde se reflejan los principios y objetivos de la empresa. Los responsables de la gestión de **Airtificial Aerospace & Defense** son conscientes de la responsabilidad que tienen en la protección y el cuidado del medio ambiente debido a la actividad que desempeña, con el siguiente alcance: producción de estructuras, elementos de materiales compuestos para los sectores aeronáutico, automoción, ferrocarriles e infraestructuras, diseño y desarrollo, fabricación y montaje de mazos, unidades de control eléctricas y electrónicas para productos avionables, bancos de pruebas neumáticos y eléctricos para sistemas de avión en tierra, equipos y sistemas electro y fluido-mecánicos para aplicaciones en los sectores Aeroespacial y de Defensa, sistemas y puestos de mando y control de avión, equipos de aviónica, equipos de control y guiado y telemetría laser, diseño, desarrollo y montaje de aeroestructuras y los servicios de ingeniería para el desarrollo de procesos de fabricación y montaje de estructuras metálicas y de materiales compuestos, procesos de fabricación eléctrica y utillaje y desarrollo y ejecución de pruebas funcionales de sistemas de avión. Especialmente en las relaciones con sus grupos de interés, Organismos reguladores, clientes, trabajadores y sindicatos, accionistas, inversores, proveedores y subcontratistas, Sociedad y medios de comunicación, **Airtificial Aerospace & Defense** tiene como objetivo impulsar acciones de protección al medio ambiente.

Como paso de evolución con la protección del medio ambiente, **Airtificial Aerospace & Defense** mantiene su compromiso con la protección del medio ambiente a través de su Sistema de Gestión Ambiental certificado por el organismo de certificación AENOR basado en la norma ISO 14001: 2015, habiendo superado las auditorías de dicho organismo de certificación en 2021 en sus centros de Jerez y Sevilla.

Airtificial Aerospace & Defense se compromete a realizar sus actividades presentes y futuras dentro del respeto al medio ambiente implantando, dentro del cumplimiento de la legislación vigente, eficientes procedimientos integrados de trabajo que garanticen contribución tangible a la protección de medio ambiente, la prevención de la contaminación, y la minimización de los impactos ambientales relacionados con su actividad económica.

Airtificial Aerospace & Defense diseña y fabrica sus productos, desde el principio del ciclo de vida de esta actividad, en el mínimo impacto de los recursos naturales y humanos necesario para llevar a cabo el trabajo hasta el final de su ciclo de vida.

Las Guía de Buenas Prácticas que se entrega a cada incorporación y personal de visita está disponible dentro de la documentación del Sistema de gestión de calidad y medio ambiente, teniendo como objetivo ser un elemento básico para lograr la sensibilización ambiental de las



personas que integran Airtificial Aerospace & Defense, independientemente del área de trabajo. De esta manera se pretende un objetivo fundamental de DESARROLLO SOSTENIBLE a través de la realización de las recomendaciones sencillas de aplicar que se recogen en este manual y recuerda que “la preservación del medio ambiente y su conservación para las generaciones futura depende de cada uno de nuestros comportamientos”.

En este contexto **Airtificial Aerospace & Defense** lleva a cabo las siguientes acciones:

- Sensibiliza ambientalmente a los trabajadores y proveedores.
- Dispone de un procedimiento de identificación de aspectos ambientales. Este procedimiento tiene por objeto definir la sistemática a aplicar para la determinación de los impactos medioambientales asociados desde una perspectiva de ciclo de vida. Esta determinación se realiza tanto en condiciones de funcionamiento normal, anormal, las condiciones de arranque, parada y en condiciones de emergencia, estableciendo los criterios de evaluación para determinar los aspectos ambientales significativos poniendo a disposición de las partes interesadas los criterios de evaluación de aspectos medioambientales. Aquellos aspectos ambientales que aparecen como significativos sirven como base a la hora de definir los objetivos y metas medioambientales, y establecen medidas correctivas o procedimientos de control para evitar o minimizar los impactos ambientales que puedan ocasionar.
- Gestiona la totalidad de los residuos de acuerdo a la legislación vigente con gestor autorizado, realizando de forma anual su declaración de residuos peligrosos.
- Distribuye toda la documentación de los Sistemas de Gestión en formato digital.
- No efectúa vertidos industriales a la red municipal.
- No efectúa emisiones a la atmósfera.
- Dispone de un procedimiento de identificación y evaluación de legislación ambiental Este procedimiento tiene por objeto establecer y mantener una sistemática para acceder e identificar todos los requisitos legales, otros requisitos que son aplicables a sus aspectos ambientales, así como otros requisitos de las partes interesadas relacionados con el sistema de gestión ambiental y cómo se aplican en AIRTIFICIAL , incluyendo los requisitos de entidades gubernamentales u otras autoridades pertinentes, leyes y reglamentaciones internacionales, nacionales y locales, requisitos especificados en permisos, licencias u otras formas de autorización, órdenes, reglas u orientaciones emitidas por los organismos de reglamentación, sentencias de cortes de justicia o tribunales administrativos, acuerdos con grupos de la comunidad u organizaciones no gubernamentales, acuerdos con autoridades públicas o clientes, requisitos de la organización, principios o códigos de práctica voluntarios, compromisos ambientales, obligaciones que surgen por acuerdos contractuales con la organización y normas pertinentes de la industria o de la organización.



Los aspectos ambientales significativos identificados en 2021 para cuestiones ambientales de la unidad de negocio son: en la planta de Jerez la generación de material contaminado, inutilidades y en la planta de Sevilla como aspectos asociados a la actividad se han identificado el consumo de energía eléctrica, consumo de agua, consumo de papel.

Durante 2021 la empresa no ha recibido multas ni sanciones significativas por el incumplimiento de leyes o normativas en materia de Medio Ambiente.

Artificial mantiene la Certificación ISO 14001: Sistema de Gestión Ambiental. En 2021 ha realizado las Auditorías del organismo de certificación en las plantas de Sevilla y Jerez.

Unidad de negocio de Inypsa CW Infraestructures:

Inypsa CW Infraestructures dispone una política integrada que agrupa Calidad, Medio Ambiente y Prevención de riesgos laborales, como marco de actuación para la ejecución de los objetivos fijados y basada en principios de actuación los cuales están dirigidos a satisfacer nuestros grupos de interés y partes interesadas o "stakeholders".

Esta política está comunicada y a disposición de todo el personal de la organización a través de la Intranet corporativa y al resto de nuestros grupos de interés y partes interesadas, a través de la página Web (www.airtificial.com/certificaciones/).

Inypsa CW Infraestructures entiende el desarrollo empresarial en concordancia con el desarrollo y respeto al medio ambiente como pilar fundamental de su sostenibilidad.

Desde 1996, **Inypsa CW Infraestructures** ha sido pionera en el desarrollo e implantación en su sede en Madrid de Sistemas de Gestión según las normas de referencia UNE EN ISO 9001 y ISO 14001 como garantía de su buena gestión. A cierre del ejercicio 2021 la sociedad mantiene su sistema integrado de gestión de la calidad, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo, habiendo renovado todas sus certificaciones conforme a las normas UNE-ISO 9001:2015, UNE-ISO 14001:2015 y OSHAS 18001:2007.

Tanto las sedes de Madrid, Barcelona y Valencia están auditadas y certificadas en UNE-ISO 9001:2015, UNE-ISO 14001:2015, añadiendo la certificación de prevención y seguridad en el trabajo OSHAS 18001:2007 en nuestra delegación de Madrid.

El Sistema de Gestión certificado aplica a Servicios de Ingeniería para la realización de estudios, proyectos, consultoría, asistencia técnica y dirección de obra en los siguientes campos de actividad: Agronomía, Civil, Energía, Geología, Industrial, Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Recursos Naturales, todos ellos de elevado valor añadido, así como proporcionar rentabilidad creciente y transparencia informativa a sus accionistas, en un entorno capaz de potenciar la capacidad de desarrollo personal y profesional de las personas empleadas y a través de la creación de productos y servicios que favorezcan un desarrollo social sostenible.

Desde **Inypsa CW Infraestructures** tenemos para todos nuestros empleados un Manual de buenas prácticas Ambientales práctico y de sencilla aplicación, contribuyendo de esta manera a un futuro más sostenible.



La actividad en nuestras oficinas se ha visto incrementada con la vuelta paulatina a las oficinas por lo que la mayoría de nuestros indicadores tanto de consumo como de residuos evidentemente se han visto incrementados.

Uno de los objetivos marcados para el 2021 ha sido el seguimiento y reducción del consumo de envases de plásticos, fomentando el reciclaje en todas nuestras Delegaciones, usando como indicadores.

- Kilogramos de plástico consumido.
- Kilogramos de plástico reciclado para el contenedor amarillo.
- Envases de vidrio (botellas individuales) que se sustituyen al plástico.
- Envases biodegradables por plástico.

Como aspecto significativo hemos vuelto a renovar nuestro compromiso con el uso de Energía Renovable con la empresa NABALIA para el suministro de nuestras oficinas de Madrid y Valencia.

Dadas las actividades a las que se dedica la Sociedad, ésta no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

A nivel medioambiental las Unidades de Negocio de Inypsa CW Infraestructures así como su gestión de proyectos no han supuesto riesgo medioambiental tanto en los materiales utilizados como en la tecnología aplicada.

En periodo Covid-19 se han generado nuevos residuos como las mascarillas, geles hidroalcohólicos y guantes. Se ha consultado con nuestro proveedor de retirada de residuos y se ha llegado a la conclusión que se podían depositar dentro de los contenedores de residuos generales.

La Huella de Carbono se ha visto incrementado respecto al ejercicio anterior, al reanudarse paulatinamente los viajes con el levantamiento de restricciones

2.3. Indicadores de aspectos sociales

Uno de los pilares estratégicos del modelo de negocio del Grupo Airtificial son las personas que forman parte de la organización. Al cierre del ejercicio 2021 el equipo humano del Grupo estaba formado por 744 personas de diferentes perfiles, culturas, orígenes y experiencias, distribuidos en 12 países distintos. Por ello, para el Grupo Airtificial es fundamental promover un entorno de trabajo de calidad, basado en el respeto, la diversidad y el desarrollo profesional y personal.

Nuestras personas en 2021:



www.airtificial.com

Alemania Bolivia China Colombia Ecuador España Honduras México Perú Polonia El Salvador USA

El tipo de contrato puede variar entre las modalidades fijo, temporal y part time. El compromiso del Grupo Airtificial para con las personas trabajadoras es favorecer el desarrollo profesional en todos los niveles dentro del modelo de gestión del talento, ya que por encima de, su edad, género, religión, opinión y cualquier otra condición y circunstancia social, prima el principio fundamental basado en la meritocracia.

La formación: la apuesta continua de Airtificial por carreras profesionales de calidad

En el Grupo Airtificial la visión de negocio se basa en el largo plazo y esta visión se transmite a los empleados y empleadas y a sus carreras profesionales promoviendo un entorno de trabajo que asegure el reconocimiento interno de la cultura del esfuerzo.

Entre los principios corporativos del Grupo se encuentra el crecimiento y el desarrollo de los profesionales a través de la formación, la cual es entendida por el Grupo como todas aquellas actividades docentes que permiten el desarrollo de las capacidades y talento de las personas.

La actividad formativa tiene por objetivo responder a las necesidades de formación a través de programas o proyectos y contribuir en el desarrollo de profesionales. Es por ello que los departamentos de Recursos Humanos de cada empresa del Grupo Airtificial identifican qué cursos son los necesarios para cada colectivo de empleados y empleadas y en base a ello se conforma la oferta formativa.

Los ámbitos de formación en los que trabaja se fundamentan en 3 ejes principales: la formación técnica, la cual dependiendo de la categoría profesional ostentada por los profesionales se desarrolla con un tipo de formación u otra, el desarrollo de las habilidades del personal, relacionadas con la cultura y los valores del Grupo, y otras áreas que tenga un impacto significativo en la organización. En todo caso, también se incluyen áreas transversales como la seguridad y salud en el trabajo, los idiomas o medioambiente.

Durante el año 2021 se ha estado trabajando en el refuerzo de la formación online a través de diferentes plataformas.

De acuerdo con lo anterior, a continuación, se exponen las horas de formación realizadas en el Grupo Airtificial durante el año 2021:

Horas de Formación	2021
Puestos de Dirección	310
Puestos de Técnicos	1273
Puestos de Administrativos y otros	451
TOTAL HORAS	2034



3. Liquidez y recursos de capital del Grupo

3.1. Liquidez

Situación y Gestión del efectivo

La estructura de capital del Grupo se compone de deuda neta (préstamos, compensados por el efectivo y los saldos en banca) y patrimonio neto del Grupo (que se compone de capital social, prima de emisión, reservas, ganancias acumuladas y participaciones no dominantes).

La estrategia del Grupo durante el ejercicio 2021 se ha centrado en mantener niveles de deuda adecuados, así como un vencimiento de la deuda acorde con el Plan de Negocio del Grupo. Éste ha supervisado periódicamente los niveles de deuda neta/patrimonio neto, deuda neta/EBITDA, así como el nivel de efectivo disponible para hacer frente a la deuda a corto plazo.

Airtificial Intelligence Structures SA ha firmado el 25 de noviembre de 2021, como Solicitante, junto con sus filiales Airtificial Aerospace & Defense SAU, Airtificial Aerospace & Defense Engineering SAU, Airtificial Aerospace & Defense Operations SAU, INYPSA CW Infraestructuras SAU, Airtificial Intelligent Robots SAU y Airtificial Mobility SAU, como Beneficiarias, un Acuerdo de Apoyo Financiero Público Temporal con el Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas (el “Fondo”) y la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (“SEPI”) por un importe de 34 millones de euros. El Consejo Gestor del Fondo acordó aprobar en su sesión celebrada el 2 de noviembre de 2021 el otorgamiento del Apoyo Financiero, según se comunicó como información privilegiada con número de registro 1137 a la CNMV el 2 de noviembre de 2021. De los 34 millones, 17,3 millones de euros se configuran como préstamo participativo que computa a efectos de patrimonio neto y mejora los ratios de balance, siendo el resto del apoyo deuda ordinaria.

Para la concesión del apoyo financiero referido, Airtificial ha elaborado un Plan de Negocio que fija como objetivo que en 2027 el EBITDA del Grupo sea de 11,2 millones de euros y que la Deuda Financiera Neta, sin considerar la entrada de fondos de nueva financiación o de aumento de capital, sea de 1,2 veces el EBITDA.

Este Plan contempla las siguientes variables para los próximos ejercicios:

Años	Millones de EUR	
	Ingresos	Flujos efectivo explotación
2022	94,9	4,0
2023	107,3	6,7
2024	125,4	6,3
2025	139,6	8,1
2026	116,2	8,0
2027	123,7	10,0



- La deuda con las Administraciones Públicas se ha reducido durante este periodo de 2 años en 13,5 millones de euros de los que 10,2 millones de euros provienen de 2021. En paralelo se ha gestionado una recalendarización de la misma. Dicha recalendarización ha supuesto una adecuación de los calendarios de pago a la generación de flujos del negocio. Se ha conseguido extender el plazo y conseguir una flexibilización en los tiempos de la devolución del principal. Esta es una tarea en la que se seguirá trabajando en 2022.
- En cuanto a la deuda financiera, se ha amortizado 4,3 millones de euros de la deuda sindicada a lo largo de 2020 y 2021, y se concluyó su refinanciación en 2020. Adicionalmente, se ha amortizado deuda con otras entidades por valor de €1,5 millones de euros y con motivo de desinversiones se redujo 3,2 millones de euros adicionales en 2020. En paralelo se han obtenido nuevas líneas de financiación de circulante, confirming y factoring, que permiten adecuar la estructura de financiación a las necesidades derivadas de la evolución del negocio.
- La estabilidad financiera permitirá recuperar márgenes y condiciones de pago que se han visto muy deteriorados (reducción de márgenes en IR y elevado nivel de pago de anticipos a proveedores) a lo largo de 2021 ya que la solución financiera definitiva se alcanzó, prácticamente, en el último mes del ejercicio.

Además, se han cerrado acuerdos con los siguientes organismos públicos:

- Con fecha 3 de noviembre de 2021 el Fondo de apoyo a la solvencia para las empresas estratégicas gestionados por la SEPI, aprobó la solicitud realizado por el Grupo mediante la concesión de dos préstamos por un importe total de 34 millones de euros , donde Artificial Intelligence Structures actual como entidad financiada y el resto de sociedades del Grupo situadas en España actúan como garantes. Los préstamos concedidos por el Fondo se han articulado según las siguientes condiciones:
 - Préstamo participativo por importe de 17,3 millones de euros, con un tipo de interés variable referenciado al Ibor más un margen (margen variable en función del periodo en el que se encuentre el préstamo), así como un componente variable del 1% sobre el capital vivo que será de aplicación cuando el resultado ante de impuesto del Grupo sea positivo.
 - Préstamo de ordinario por importe de 16,7 millones de euros, con un tipo de interés fijo del 2% anual.

Ambos préstamos tiene un año de carencia, con vencimiento en el ejercicio 2027 en el caso del préstamo participativo y en el ejercicio 2026 en el préstamo ordinario.

El Grupo no está sujeto a requisitos de capital impuestos desde el exterior.



Se debe señalar que la tesorería de la sociedad se dirige de manera centralizada con la finalidad de conseguir la máxima optimización de los recursos aplicándose sistemas de gestión que buscan reducir los riesgos.

Por otro lado, destacar que la Dirección del Grupo realiza un seguimiento riguroso de la gestión del capital circulante mediante la revisión semanal de las previsiones de tesorería en todos los mercados donde se encuentra desarrollando y ejecutando proyectos. Este control va acompañado de un esfuerzo importante de toda el Grupo, no solo de las áreas administrativas, en la gestión de los importes pendientes de cobro.

Generación de liquidez

El Plan de negocio del Grupo contempla unos ingresos de 94,9 millones de euros en 2022, 107,3 millones de euros en 2023, 125,4 millones de euros en 2024, 139,6 millones de euros en 2025, 116,2 millones de euros en 2026 y 123,7 millones de euros en 2027. Este Plan, acompañado de las cifras actuales de pipeline y cartera de pedidos firmados y aun no ejecutados invitan a creer que se producirá una generación de caja operativa positiva para el ejercicio 2022. Adicionalmente, se está trabajando para racionalizar el pasivo financiero del Grupo. Además, el Grupo ha ejecutado un plan de transformación en 2021 que continuará en el ejercicio 2022 así como un plan de desinversiones que, de materializarse, en 2022, tendrán un efecto positivo en la generación de liquidez.

Política de plazos de deuda

La deuda total del Grupo (incluyendo proveedores y anticipos de clientes), a 31 de diciembre de 2021, era de 122 millones de euros, de los cuales, 66 millones de euros estaban clasificados como deuda a largo plazo, o vencimiento a largo plazo del pasivo, y 56 millones de euros como deuda a corto plazo.

A 31 de diciembre de 2020, esta deuda era de 100 millones de euros, de los cuales, 39 millones de euros estaban clasificados como deuda a largo plazo, o vencimiento a corto plazo del pasivo, y 62 millones euros como deuda a corto plazo.

A continuación, se adjunta un detalle de los vencimientos de la deuda financiera no corriente existente a diciembre de 2021:

	31 de diciembre de 2021				Total, no corriente
	2023	2024	2025	Años posteriores	
Deudas con entidades de crédito	1.125	625	101	43	1.894
Otros pasivos financieros	11.271	9.741	7.862	35.186	64.061
Acreeedores por arrendamiento financiero	34	-	-	-	34
Acreeedores por arrendamiento financiero (NIIF 16)	574	546	510	2.469	4.100
Fondo de ayuda económico de la SEPI	2500	2500	3500	25.500	34.000
Deuda con administraciones publicas	5905	6695	3852	7.217	23.669
Otros pasivos con entidades no financieras	2258	-	-	-	2.258
Total pasivos financieros	12.396	10.366	7.963	35.229	65.956



Durante los ejercicios 2021 y 2020, el grupo ha negociado un nuevo calendario de vencimientos para acomodar los flujos de caja operativos a los pagos a realizar, manteniendo cierta holgura para poder gestionar y producir la cartera de proyectos en curso, así como a la tipología del negocio que se desarrolla en cada una de las áreas.

3.2. Recursos de capital

El Grupo, en el contexto de la petición de fondos al apoyo financiero público temporal firmado con el Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), ha elaborado un Plan de Viabilidad hasta el ejercicio 2027 que evidencia la alta probabilidad de generación de caja procedente de la actividad ordinaria, así como la desinversión de algunos activos no estratégicos del Grupo que hacen prever una reducción permanente del endeudamiento.

3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

Limitaciones a la transferencia de fondos

La Sociedad y sociedades dependientes constituyen un Grupo que opera en diferentes mercados. Hasta el momento presente, Airtificial no es consciente de la existencia de ningún tipo de restricción de índole económica o legal respecto a la posibilidad de transferir fondos a la sociedad provenientes de los mercados donde venimos operando, ya sea en la forma de dividendos, préstamos, anticipos, repatriación de capitales o cualquier otra forma. Sin embargo, no existe certidumbre sobre si en un futuro dichas restricciones serán adoptadas. La diversificación geográfica del negocio que se viene realizando, reduce el posible impacto de alguna restricción de este tipo, en caso de ser adoptada en alguno de los países en los que opera el Grupo.

Operaciones fuera de balance

En el desarrollo corriente de la actividad empresarial del Grupo, y con el objetivo de gestionar las operaciones, la sociedad ha recurrido a la realización de determinadas operaciones que no se encuentran recogidas en el balance, tales como garantías u otros compromisos, tanto para los gastos de capital como para otros gastos.

Al cierre de los ejercicios 2021 y 2020, el detalle de los avales presentados ante entidades financieras y otras entidades para el buen fin de sus proyectos en curso es el siguiente, en miles de euros:

Avales presentados	31/12/2021	31/12/2020
Euros	7.979	10.247
Moneda extranjera	16.975	13.159
Total	24.954	23.406



4. Principales riesgos e incertidumbres del Grupo

4.1. Riesgos operativos

4.1.1. Riesgos de cartera

El Grupo Airtificial basa aproximadamente el 18% de su contratación en licitaciones públicas, lo que representa un riesgo como consecuencia de los imponderables que pueden surgir a la hora de adjudicar un contrato a una u otra empresa, teniendo en cuenta que los criterios por los que se deciden las contrataciones son diferentes en función del mercado donde se esté licitando. Además estas licitaciones dependen de Gobiernos u Organismos locales con presupuestos afectados por agentes externos como la pandemia, crisis europea, inestabilidad economía LATAM y otros.

Por otro lado, si la empresa tuviera problemas para poder disponer de las líneas de avales contratadas con las entidades financieras, este hecho influiría negativamente en las contrataciones del Grupo, ya que no sería posible aportar los avales necesarios para presentarse a las diferentes licitaciones o incluso poder firmar las licitaciones adjudicadas en los proyectos relacionados por la unidad de negocio de Infraestructuras.

Asimismo, un porcentaje significativo de las ventas del grupo (principalmente en Aerospace & Defense) se concentran en una serie de clientes clave con los que se ha establecido una relación contractual y comercial estable. Estos clientes son empresas de primer nivel en sectores de referencia, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por Airtificial.

No obstante, la potencial aparición de dificultades financieras o de negocio en estos clientes o su decisión de reducir su contratación con el Grupo podrían tener un impacto negativo en las ventas y resultados del mismo. En particular, la dependencia de clientes clave por unidad de negocio es la siguiente:

- En la unidad de negocio de Intelligent Robots en torno al 50% de la cifra de ingresos de la unidad se ha concentrado en 5 clientes clave.
- En la unidad de infraestructuras, el 50 % de ingresos también se focaliza en 5 clientes clave.
- En la unidad de Aerospace & Defense, 5 clientes clave concentran más del 80% de los ingresos.

4.1.2. Riesgo de ejecución

El margen o rentabilidad de los proyectos depende de la buena ejecución de los trabajos, así como de una fase de planificación y ejecución de presupuestos en fase de oferta correcta. La rentabilidad de los proyectos está muy condicionada por la capacidad de absorber las variaciones de precios de los materiales, en una situación de alta demanda mundial y baja oferta derivado de la crisis de los semiconductores. Esto provoca desabastecimiento, compras a mayor precio del previsto y retrasos en la ejecución de los proyectos.. Además, el Grupo



está expuesto a reclamaciones por los errores u omisiones de sus profesionales en la responsabilidad asumida por la sociedad ante sus clientes.

Adicionalmente, algunos de los proyectos del Grupo se desarrollan bajo la modalidad de Unión Temporal de Empresa (UTE) en las que el Grupo puede no contar con el suficiente grado de control sobre la plena ejecución del proyecto, de lo que podrían derivarse responsabilidades que podrían llegar a afectar a su cuenta de resultados y a su posición patrimonial. Como consecuencia de estas uniones, la empresa tiene un riesgo no sólo por la participación que Airtificial tiene en cada una de las uniones temporales, sino como consecuencia de la naturaleza de las mismas, el Grupo responde solidaria e ilimitadamente frente a terceros y frente al cliente.

4.1.3. Riesgo político

El riesgo por cambios inesperados en los países donde la Sociedad opera podría ocasionar retrasos e incluso incobrables en los proyectos que se están realizando en estos mercados específicos.

La actividad del Grupo requiere en ocasiones la obtención de permisos y autorizaciones administrativas con la administración contratante. La demora en la obtención de las autorizaciones administrativas, así como cambios adversos en el entorno político y económico puede provocar demoras en el inicio y ejecución de los proyectos, y con ello un impacto negativo en la situación financiera y en el resultado de los proyectos.

4.2. Riesgos financieros

4.2.1. Riesgo de Liquidez

La estabilidad financiera permitirá recuperar márgenes y condiciones de pago que se han visto muy deteriorados (reducción de márgenes y elevado nivel de pago de anticipos a proveedores) a lo largo de 2021 ya que la solución financiera definitiva se alcanzó, prácticamente, en el último mes del ejercicio.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de liquidez del Grupo que comprende las disponibilidades de crédito, efectivo y equivalentes en función de los flujos esperados. Normalmente este proceso se lleva a cabo al nivel de las sociedades operativas del Grupo, conforme a las prácticas y límites establecidos por éstas. Los límites establecidos varían en función de la zona geográfica con el fin de tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera cada Sociedad.

Adicionalmente, la política de gestión de liquidez implica la realización de proyecciones de flujos de efectivo considerando a su vez el nivel de activos líquidos necesarios para alcanzar dichas proyecciones; el control de los índices de liquidez de balance y su comparación con



los requisitos de mercado; y el mantenimiento de los planes de financiación mediante deuda. Por lo que el Grupo establece una política de liquidez en base a los siguientes criterios:

1. Gestión integral de la tesorería, con el objeto de optimizar las posiciones de liquidez diarias existentes en las distintas compañías.
2. Desarrollo de líneas de financiación que garanticen la disponibilidad de efectivo y pago de obligaciones ante cualquier escenario de comportamiento anormal o estrés en cobros y saldos disponibles.
3. Gestión eficiente del capital circulante, buscando el cumplimiento de los compromisos de cobro por parte de clientes.
4. Monetización de activos financieros, en la medida en que fuera viable llevarlo a cabo en condiciones razonables de mercado, a través de programas de *factoring* y de descuento de derechos de cobro futuros.
5. Financiación en mercado de capitales como fuentes alternativas a las bancarias.

4.2.2. Riesgo de tipo de interés

Como el Grupo no posee activos remunerados importantes, los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación del Grupo son en su mayoría independientes respecto de las variaciones en los tipos de interés de mercado.

En relación a las actividades de financiación, tanto la tesorería como la deuda financiera del Grupo están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

El riesgo de tipo de interés del Grupo surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos a tipos variables exponen al Grupo a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los préstamos a tipo de interés fijo exponen a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable.

El tipo de interés de los principales préstamos del Grupo es un tipo variable referenciado al Euribor, siendo dicho tipo referenciado a un año el más usual.

El Grupo gestiona este riesgo manteniendo una combinación adecuada entre préstamos a tipo fijo y a tipo variable.

Análisis de sensibilidad frente al tipo de interés

Los análisis de sensibilidad que aparecen a continuación se han determinado en función de la exposición a tipos de interés tanto de instrumentos derivados como no derivados en la fecha de cierre. En cuanto a los pasivos a tipo de interés variable, el análisis se ha preparado partiendo del supuesto que el importe del pasivo pendiente a la fecha de cierre estuvo pendiente de pago durante todo el ejercicio. Al comunicar internamente a los miembros clave de la Dirección el riesgo de tipo de interés se ha considerado un aumento o disminución de



50 puntos básicos, lo cual representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de interés.

Si los tipos de interés hubieran aumentado/disminuido más de 50 puntos básicos, manteniéndose las restantes variables constantes, el resultado del Grupo en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021 y 2020 habría disminuido/aumentado en 81 y 262 miles de euros, respectivamente. Esto se debe principalmente a la exposición del Grupo por sus préstamos a tipo variable.

La sensibilidad del Grupo a los tipos de interés se ha reducido principalmente debido a la reducción de la deuda a tipo variable.

4.2.3. Riesgo de tipo de cambio

El Grupo dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia y China, estando expuesto por tanto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, que se deriva principalmente de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero. El Grupo realiza una gestión global de sus proyectos, esto supone contar con cadenas de suministro en países con diferente moneda que donde ejecuta sus actividades y de donde recibe y cobra los pedidos. Este riesgo se mitiga con estructuras de cobertura de tipo de cambio por proyecto para los casos en los que no existe una cobertura natural por cobro y pago en la misma moneda.

La facturación de las piezas fabricadas para determinados programas aeronáuticos y de automoción, la compra de materias primas, la prestación de servicios de ingeniería y la subcontratación de determinados servicios se realizan en dólares estadounidenses y otras monedas distintas del euro.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios del Grupo denominados en moneda extranjera al cierre del ejercicio son los siguientes (expresados en miles de euros):

31.12.2021	Activos	Pasivos
Dólar EEUU	6.173	6.469
Peso Mexicano	6.018	6.780
Peso colombiano	1.767	1.335
Pesos Dominicanos	227	23
Zlotys	9.601	6.348
Dólar HK	44	7
Yuanes	5.516	4.267



Análisis de sensibilidad a los tipos de cambio

El Grupo está expuesto principalmente a las variaciones del tipo de cambio del dólar estadounidense y a diferentes divisas centro y latinoamericanas.

En la siguiente tabla se detalla la sensibilidad del Grupo a una revalorización o una depreciación del euro frente a las monedas extranjeras citadas. La tasa de sensibilidad utilizada es la considerada al comunicar el riesgo de cambio internamente a los miembros clave de la Dirección, y representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye solamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera pendientes y ajusta su conversión al cierre del periodo para tener en cuenta la variación en el tipo de cambio. En la tabla siguiente, una cifra positiva supone un incremento en el resultado del ejercicio o en el patrimonio neto, en los casos en que el euro se fortalece frente a la moneda relevante. En caso de debilitamiento del euro frente a una determinada moneda, se produciría un impacto similar en el resultado o en el patrimonio neto, y los saldos señalados a continuación serían negativos (en miles de euros):

2021	Dólar EEUU	Peso mexicano	Peso Colombiano	Peso Dominicano	Zloty polonia
Porcentaje de revalorización – depreciación	10%	10%	10%	10%	10%
Resultado del ejercicio	99	(134)	(26)	19	(132)

Como se observa de los detalles anteriores la sensibilidad a fluctuaciones del tipo de cambio no es significativa, contando además el Grupo con cobertura de tipos de cambio en contratos específicos.

4.2.4. Riesgo de precio de materias primas

No aplica este riesgo a la actividad del Grupo.

4.2.5. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en una pérdida financiera para el Grupo. El riesgo de crédito se gestiona por grupos. El riesgo de crédito surge de efectivo y equivalentes al efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por el Consejo. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

No existen ventas a clientes minoristas.



El Grupo no emplea seguros de crédito dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

El riesgo de crédito de fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado porque las contrapartes son bancos con una alta calificación crediticia asignada por agencias internacionales de calificación crediticia.

5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Tras el cierre del ejercicio 2021, se han producido hechos relevantes que se deben de señalar ya que estos tienen una gran importancia en la realidad de la actual Airtificial, así como en el futuro del grupo.

- El 17 enero de 2022, el Registro Mercantil procedió a inscribir la ejecución del aumento de capital registrado a 31 de diciembre de 2021 a que se refería la información relevante número de registro 13354 de 27 diciembre 2021. El capital social quedó establecido en esa fecha en la cifra de 120.022.032,33 €. El número de acciones que lo representan y el número total de derechos de voto fue de 1.333.578.137.
- Con posterior al cierre del ejercicio, el Grupo solicitó una dispensa sobre el cumplimiento de ratios y las cláusulas de cancelación anticipada a las entidades financieras del pool bancarios, siendo dicha dispensa aceptada por el Banco Sabadell con fecha 7 de marzo de 2022 y por la Caixa con fecha 10 de marzo de 2022. A pesar de ello, el pasivo con Entidades financieras se muestra reclasificado al corto plazo en su totalidad por no haber dispuesto de estos documentos en plazo de acuerdo con el marco normativo de información financiero aplicable. Indicar que esta reclasificación supone un impacto de 4,2 millones de euros entre el pasivo a corto y largo plazo, además de una reducción del fondo de maniobra por el mismo importe.
- Con fecha 10 de enero de 2022 se ha alcanzado un acuerdo con el arrendador de la nave productiva que la unidad de Aerospace & Defense mantenía en Getafe (Madrid) para cancelar anticipadamente el contrato de arrendamiento. Dicho acuerdo supondrá una baja de activos (principalmente derechos de uso) por importe de 2.673 miles de euros, así como la baja de pasivos financieros por importe de 2.730 miles de euros y un ahorro de las necesidades de tesorería en los próximos años.
- Se ha formalizado un acuerdo con la Junta de Castilla y León para la recandelarización del préstamo BEIN por importe de 3,6 millones de euros, estableciendo la nueva fecha de vencimiento en el año 2025 y modificando los vencimientos para adaptarlos a la nueva realidad operativa de la planta de El Burgo de Osma. Supone una reducción del servicio de la deuda de 1,9 millones de euros en los próximos dos ejercicios.
- Por otro lado, a lo largo de este primer trimestre del ejercicio 2022, se han producido importantes contrataciones en todas las áreas de negocio del grupo Airtificial, que



refuerzan la ya importante cartera de proyectos contratados pendientes de ejecutar. En este sentido, debemos de destacar las siguientes contrataciones:

- ✓ En la unidad de Aerospace & Defense la adjudicación de un contrato de más de 6 millones de euros para la fabricación de piezas en material compuesto, lo que permitirá una reactivación de la planta de Burgo de Osma establecida en Soria.
- ✓ En la unidad de Intelligent Robots; se han logrado adjudicaciones de contratos por importe de más de 10 millones de euros con clientes Tier 1 mundiales del sector de la automoción, lo que refuerza el posicionamiento tecnológico del Grupo y le mantiene como referente en el sector. Destaca la adjudicación recibida para la apertura del mercado en India, geografía estratégica para el grupo en los próximos años.
- ✓ En la unidad de Civil Works se reciben adjudicaciones por valor de más de 3 millones de euros en actividades señaladas como estratégicas para el desarrollo del plan en los próximos años. Estas actividades son las relacionadas con el agua o el desarrollo territorial y refuerzan la apuesta por la concentración de productos y geografías iniciada en 2021.

En definitiva, el grupo Airtificial ha obtenido nuevos contratos por un importe global de más de 20 millones de euros, lo que le permite consolidar uno de los pilares fundamentales para el desarrollo futuro del plan de negocio establecido.

- Con fecha 16 de marzo de 2022 la unidad de Intelligent Robots firma un acuerdo marco de colaboración con el cliente ZF Group que facilitará la relación entre ambas compañías y favorecerá el posicionamiento de Airtificial como adjudicataria de nuevos pedidos.
- Con fecha 17 de marzo se difunde que Airtificial ha llegado a un acuerdo con la empresa francesa de ingeniería y servicios digitales SII Group, para la prestación de servicios de ingeniería de fabricación a Airbus Group, de la que Airtificial es proveedor histórico de referencia. Este acuerdo supone multiplicar exponencialmente las oportunidades y competencias que el grupo tiene a nivel de ingeniería aeronáutica.
- El 30 de marzo de 2022 el Consejo de Administración de Airtificial aprueba la desinversión de la Planta Fotovoltaica que tiene en El Salvador por importe de 6.150 miles de dólares. Esta desinversión se enmarca dentro de la estrategia que el Grupo ha definido para la puesta en valor de activos no estratégicos y tras un análisis realizado por un experto independiente sobre la evolución del riesgo país en El Salvador y del tipo de cambio euro dólar. La operación no supondrá en 2022 beneficio o pérdida para el Grupo y le dotará de liquidez para continuar con su plan de negocio.

Con fecha 24 de febrero de 2022 ha dado comienzo la invasión de Rusia a Ucrania, dando lugar a una guerra entre ambos países cuyas consecuencias a día de hoy son todavía inciertas. Los administradores de la Sociedad dominante, tras evaluar la posible repercusión que esta situación pudiera causar, ha considerado que ésta, a priori, no tendría impacto en sus estados financieros a 31 de diciembre de 2021. La Sociedad está realizando una



supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de afrontar con éxito los posibles impactos futuros que pudieran producirse.

6. Información sobre la evolución previsible del Grupo

El plan de Viabilidad presentado por el Grupo Airtificial para la concesión del apoyo financiero temporal de la SEPI fija como objetivo que en 2027 el EBITDA del Grupo sea de 11,2 millones de euros y que la Deuda Financiera Neta, sin considerar la entrada de fondos de nueva financiación o de aumento de capital, sea de 1,2 veces el EBITDA. Este Plan contempla unos ingresos de 94,9 millones de euros en 2022, 107,3 millones de euros en 2023, 125,4 millones de euros en 2024, 139,6 millones de euros en 2025, 116,2 millones de euros en 2026 y 123,7 millones de euros en 2027. Los flujos de efectivo de las actividades de explotación esperados son de 4,0 millones de euros en 2022, 6,7 millones de euros en 2023, 6,3 millones de euros en 2024, 8,1 millones de euros en 2025, 8,0 millones de euros en 2026 y 10,0 millones de euros en 2027.

Pese a la crisis sanitaria, durante el ejercicio 2021 las unidades de negocio han sido capaces de incrementar la cartera, ascendiendo a 159,1 millones de euros frente a los 151,5 millones del ejercicio 2020. En particular, al cierre del ejercicio 2021 la cartera de Intelligent Robots asciende a 20,7 millones de euros a ejecutar íntegramente en 2021; Aerospace & Defense alrededor de 116 millones de euros para ejecutar entre 2021 y 2025, siendo de destacar que se trata de contratos recurrentes durante la vida útil del avión a que se destinan; Civil Works 21,7 millones de euros, de los cuales 11 millones se prevé sean ejecutados en 2021.

Esa cartera, unida a la transformación del grupo en materia de eficiencia y al apoyo público temporal recibido de la SEPI da soporte a los objetivos del Plan de viabilidad: estabilidad financiera y operativa, concentración en las actividades de mayor rentabilidad y penetración en otros sectores estratégicos.

7. Actividades de I+D+i

El Grupo Airtificial está comprometido desde su nacimiento con la I+D+i siendo ésta la base de su crecimiento, expansión y consolidación. Así lo denota tanto la Visión como la Misión del Grupo Empresarial; ofrecer soluciones globales e innovadoras de diseño y fabricación para la industria de la automoción, aeronáutica, infraestructuras y otros sectores industriales. Marcar la diferencia de cómo gestionamos y solucionamos los retos planteados en los tiempos establecidos. Contribuir al desarrollo sostenible de la industria, integrando tecnologías más avanzadas como robótica e inteligencia artificial con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo.

Reflejo de este compromiso es el Propósito Estratégico definido en su Plan Estratégico, ser referentes como empresa líder en la Industria 4.0 en los siguientes campos:

- Estructuras Sensorizadas
- Robótica colaborativa



www.airtificial.com

Alemania Bolivia China Colombia Ecuador España Honduras México Perú Polonia El Salvador USA

- Visión artificial

Para alcanzar este propósito estratégico, Airtificial cuenta con unas políticas de I+D+i claramente definidas y fundamentadas en:

- Definición, implantación y mejora continua permanente de un sistema de gestión de la I+D+i en la organización según la norma de referencia UNE 166002:2006.
- Definición y seguimiento periódicos de los objetivos a alcanzar en materia de I+D+i. La consecución de los citados objetivos, así como la presente política, son revisados periódicamente por la Dirección del Grupo en base a un Road Map Tecnológico predefinido.
- Desarrollo y perfeccionamiento de una metodología propia avanzada para la incorporación de conocimientos multidisciplinares y multisectoriales, aplicando sistemáticamente los últimos desarrollos tecnológicos con el fin de proporcionar al cliente el mejor servicio, además de conseguir una mayor adecuación de los procesos.
- Aumento de su cartera de productos y servicios, diferenciándolos de su competencia a través del desarrollo de proyectos innovadores.
- Potenciación de la participación activa en desarrollos tecnológicos que permitan adquirir y consolidar el *know-how* y su aplicación en proyectos.
- Motivación, involucración y formación del personal de la organización para mejorar la eficacia de su trabajo.
- Promover y liderar la creación de consorcios nacionales e internacionales para desarrollar proyectos de I+D+i de alto impacto y valor de mercado.

Como desde sus inicios, durante el año 2021, Airtificial sigue dedicando importantes esfuerzos a la I+D+i. Mantenerse a la vanguardia de las nuevas tecnologías es fundamental para mantener el liderazgo en los mercados en los que ya estamos posicionados, así como para alcanzarlo en aquellos en los que ya hemos penetrado, y facilitar la entrada en aquellos nuevos nichos que han surgido en los últimos años.

Describimos a continuación, los principales proyectos en los que Airtificial ha estado involucrado en este último año.

Campo de la robótica colaborativa y sistemas avanzados

- Diseño y fabricación de una nueva generación de bancos de pruebas robotizados, capaces de recibir y controlar un conjunto de mandos de vuelos activos genéricos desarrollados en el marco de ITD SYS.
- Diseño y fabricación de un sistema inteligente de guiado de Robot mediante el uso de tecnología de visión 3D. El sistema desarrollado como prototipo es capaz de detectar mediante un sistema de visión laser 3D la geometría de piezas colocadas de manera aleatoria en una posición de recogida. El sistema manda las coordenadas del objeto al robot para proceder con la tarea de “picking”. El proyecto que se ejecutó con éxito ha



supuesto una ampliación del portafolio de Airtificial en lo que se refiere a aplicaciones SMART en el ámbito de procesos de “Belt picking”.

- Diseño y fabricación de una herramienta/plataforma de visión artificial para poder cometer proyectos mediante la utilización de tecnologías de Machine learning. Esta tecnología permite mayor facilidad en el entrenamiento de las aplicaciones y supone una ventaja competitiva contra aquellas empresas que utilizan los sistemas de visión convencionales. La herramienta desarrollada permite comunicación y conectividad con diferentes familias de robots y está pensada para poder utilizar sensores 2D, 3D y perfilómetros a bordo de sistemas robotizados y dar a si mayor flexibilidad. La aplicación ya se está probando en procesos de validación de soldadura laser y se plantea realizar pruebas también en la validación de piezas de fibra de carbono y verificación de la correcta posición de los pines de los conectores de ECUs.
- Diseño y fabricación de un sistema de test funcional para los motores eléctricos que van ensamblados en las bicicletas eléctricas Pedelec (PEDal ELEctric Cycle). El proyecto se enmarca en un partnership con un importante cliente Tier 1 para demostrar capacidad en el área de test para este tipo de productos. El desarrollo creado permite el análisis funcional y performance necesario para la verificación del producto después del proceso de montaje.

Campo de la Sensorización

- Desarrollo de nuevos procesos de integración de sensores activos dentro estructuras de composites sometidas a entornos de vacío y alta velocidad, así como el desarrollo de nueva tipología de sensores para la monitorización de salud estructural en tiempo real.
- Desarrollo de sensores captadores de datos instalados en la producción de materiales compuestos para crear un gemelo digital, que permita analizar los posibles errores o defectos que pueden llegar a ocurrir como prevención antes de que aparezcan.

Campo de la electrónica

- Ampliación de la funcionalidad de la herramienta de trazabilidad y monitorización de datos AiTrace añadiendo funcionalidades específicas como son los procesos de Gage R&r , Mantenimiento predictivo mediante el uso de reglas de Nelson y reporting automático de la producción y las variables de proceso.
- Desarrollo de un prototipo para la calibración de los sensores digitales de posición de Hella que van a bordo de las direcciones asistidas de la nueva generación de Tesla. El sistema se implantó finalmente de manera satisfactoria en un entorno productivo para el ya comentado cliente y supone una ventaja competitiva a nivel de conocimiento contra otros competidores.



Campo de los composites

- Optimización del comportamiento de material compuesto contra la fatiga y los tipos de rotura aplicables a las vigas estructurales y otros elementos constructivos fabricados en material compuesto. Estado: En desarrollo.
- Desarrollo de materiales compuestos multifuncionales jerárquicos con energía autónoma termoeléctrica y monitoreo de salud estructural para la industria de la aviación. Estado: Finalizado.

8. Adquisición y enajenación de acciones propias

La Sociedad no cuenta con acciones propias ni ha realizado ninguna operación al respecto durante el ejercicio 2021.

9. Otra información relevante

9.1. Información bursátil

En términos bursátiles, el año 2021 ha sido un año negativo para Airtificial. Las acciones han registrado una variación negativa del 39%.

La capitalización al final del ejercicio ascendió a 101.428 miles de euros. El volumen negociado fue de 865.717 miles de acciones en 2021 (1.417.843 miles de títulos en 2020). El efectivo negociado ascendió a 104.102 miles de euros en 2021 (118.102 miles en 2020).

9.2. Política de dividendos

La política de distribución de dividendos y su importe es fijada por la Junta General de Accionistas de la Sociedad a propuesta del Consejo de Administración.

En la actualidad, la Sociedad tiene una política de no reparto de dividendos enmarcada en la relación contractual con de apoyo público financiero temporal suscrito con la SEPI.

9.3. Gestión de la calidad crediticia

No aplica.

9.4. Otra información

9.4.1. Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa

Airtificial entiende la responsabilidad corporativa como una manera de gestionar el negocio con relación a sus grupos de interés, es decir, a todos aquellos colectivos con capacidad de influir directa o indirectamente en nuestra misión empresarial. Así, accionistas, clientes,



empleados, proveedores y la sociedad en general, son los ejes principales en los que se centra nuestro enfoque de sostenibilidad.

La empresa cuenta con diferentes canales y enfoques para mantener un diálogo bidireccional con todos estos colectivos. Conocer sus expectativas en materia económica, social y ambiental permite incorporar estos puntos de vista en nuestra gestión. De esta manera, AIRTIFICIAL trabaja en la generación constante de valor y en la obtención de ventajas competitivas a largo plazo.

A través del buzón de Responsabilidad Corporativa rc@airtificial.com y desde nuestra página web www.airtificial.com, estamos abiertos a conocer y analizar cualquier idea u opinión que nos ayude a mejorar y a alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible.

Canales de comunicación de AIRTIFICIAL con sus grupos de interés



ACCIONISTAS

Junta General de Accionistas
Informe de Gobierno Corporativo
Foro de Accionistas
Informes Anual y de resultados Trimestrales
Atención al accionista: investor.relations@airtificial.com

EMPLEADOS

Portal del empleado
Comunicados internos
Grupos de Trabajo
Blog I+D+i
Canal de denuncias
Videoconferencias/audioconferencias

CLIENTES

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas
Encuesta de satisfacción de clientes: calidad@airtificial.com
Redes Sociales
Buzón de contacto: info@airtificial.com
Videoconferencias/audioconferencia

PROVEEDORES

Diálogo Directo (Dpto. de Administración)
Notas de prensa
Buzón proveedores: administracion@airtificial.com

SOCIEDAD

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas
Buzones de correo electrónico
Redes Sociales
Foros/ferias/conferencias/seminaries
Informe Anual-Pacto Mundial
Buzón RC: rc@airtificial.com

