

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO
AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.
EJERCICIO 2022

Elaborado siguiendo las recomendaciones específicas para empresas cotizadas de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores



Contenido

1.	Situación de la entidad.....	2
1.1.	Estructura organizativa	2
1.2.	Funcionamiento de la entidad	2
2.	Evolución y resultado de los negocios	3
2.1.	Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero	3
2.2.	Cuestiones relativas al medioambiente	6
2.3.	Indicadores de aspectos sociales.....	11
3.	Liquidez y recursos de capital	12
3.1.	Liquidez	12
3.2.	Recursos de capital.....	14
3.3.	Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance	15
4.	Principales riesgos e incertidumbres.....	15
4.1.	Riesgos operativos.....	15
4.1.1.	Riesgo de cartera.....	15
4.1.2.	Riesgo de ejecución.....	16
4.1.3.	Riesgo político	16
4.2.	Riesgos financieros.....	17
4.2.1.	Riesgo de Liquidez.....	17
4.2.2.	Riesgo de tipo de interés.....	18
4.2.3.	Riesgo de tipo de cambio.....	18
4.2.4.	Riesgo de precio de materias primas	20
4.2.5.	Riesgo de crédito	20
5.	Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	21
6.	Información sobre la evolución previsible de la entidad.....	¡Error!
7.	Actividades de I+D+i	22
8.	Adquisición y enajenación de acciones propias	24
9.	Otra información relevante	25
9.1.	Información bursátil.....	25
9.2.	Política de dividendos	25
9.3.	Gestión de la calidad crediticia.....	27
9.4.	Otra información	¡Error!
9.4.1.	Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa	¡Error!
10.	Informe anual de gobierno corporativo.....	26
9.	Informe anual de remuneración de los consejeros	26



1. Situación de la entidad

1.1. Estructura organizativa

El máximo órgano de decisiones de la Entidad y del Grupo Airtificial es el Consejo de Administración, compuesto por diez miembros, el cual es presidido por D. Rafael Suñol Trepas.

El Consejo de Administración ha constituido dos comisiones: la comisión de auditoría y control, y la comisión de nombramientos y retribuciones.

La misión del Consejo es aprobar la estrategia y organización del Grupo, de la misma manera que supervisa el interés social y los objetivos marcados por la Dirección.

D. Guillermo Fernández de Peñaranda Bonet, en su condición de Director General del Grupo Airtificial, es el encargado del desarrollo y la supervisión del negocio. Finalmente, el Comité de Dirección, es el máximo órgano de gestión del Grupo Airtificial. Está presidido por el Director General y está compuesto por el Director de Operaciones (COO) y el Director Financiero (CFO).

1.2. Funcionamiento de la entidad y del Grupo

El Grupo Airtificial está encabezado por la empresa matriz, Airtificial Intelligence Structures S.A. La sociedad depende de la actividad, de los resultados y de la capacidad de generar flujos de efectivo positivos por parte de sus filiales.

El Grupo Airtificial está compuesto por la empresa matriz, Airtificial Intelligence Structures S.A. (en adelante, Airtificial) y de ella dependen las tres unidades de negocio:

- 1) Intelligent Robots
- 2) Aerospace & Defense.
- 3) Civil Works.

A todas ellas nos referiremos de aquí en adelante como el Grupo Airtificial.

Airtificial es una compañía tecnológica, referente en la Industria 4.0. Su actividad contribuye al desarrollo sostenible de la industria, integrando las tecnologías más avanzadas (i.e robótica e inteligencia artificial con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo).

El Grupo Airtificial ofrece soluciones globales e innovadoras de diseño y fabricación para la industria de la automoción, aeronáutica, infraestructuras y cualquier otro sector industrial con una alta capacidad de diferenciación derivada de su metodología de gestión y la capacidad de ofrecer soluciones a los retos planteados por los clientes en los tiempos establecidos y manteniendo la rentabilidad. El Grupo Airtificial cuenta con una dilatada experiencia nacional e internacional, con trabajos acreditados en más de ochenta países de los cuatro de los cinco continentes Europa, América, Asia y África.



En la actualidad, el Grupo Airtificial desarrolla su actividad en 14 países agrupados desarrollando las siguientes líneas de negocios:

1) Intelligent Robots

Ofrece soluciones de industrialización, gestión de proyectos y servicios de integración de tecnología de vanguardia, principalmente para clientes del sector automovilístico y otros sectores industriales con alta demanda de procesos tecnológicos y estándares elevados. Concretamente su actividad se centra en líneas de montaje, test y ensayo para sistemas de dirección, asientos y mecanismos, sistemas de seguridad, sistemas de frenado, transmisión y unidades eléctricas/electrónicas, incorporando soluciones propias y únicas, como visión artificial o robótica colaborativa.

2) Aerospace & Defense

Ofrece soluciones completas, tecnológicas y flexibles para una gran variedad de sectores incluyendo el sector aeronáutico y de defensa. Tiene una amplia experiencia en el diseño, desarrollo, fabricación de prototipos, industrialización y producción en serie de dispositivos y elementos de alto valor añadido, incluyendo piezas y estructuras de material compuesto, dispositivos electrónicos de alta criticidad, sticks de control de vuelo, sistemas eléctricos, medios de prueba y soluciones electro-mecánicas y robóticas, convirtiéndola en un partner ideal para trabajar en el desarrollo de soluciones de alta tecnología

3) Civil Works

Presta servicios de ingeniería y consultoría para clientes públicos en el ámbito de la obra civil.

Sus principales actividades son ingeniería del agua y medio ambiente e infraestructuras del transporte, en todas las fases de proyecto: desde la planificación y gestión del recurso, el diseño hasta la supervisión de las obras.

Está presente en España y Latinoamérica, principalmente en Perú y Colombia, donde mantiene una posición de liderazgo en el sector de ingeniería del agua, participando en distintos roles en los proyectos más emblemáticos de la Región, su principal área de negocio es la contratación de proyectos de gran volumen para desarrollarlos en solitario o con socios de primer nivel mundial.

Durante el año 2022 se han consolidado los cambios de estrategia de los ejercicios precedentes que han llevado a una mejora significativa de la rentabilidad.

2. Evolución y resultado de los negocios



www.airtificial.com

Alemania Bolivia China Colombia Ecuador España Honduras México Perú Polonia El Salvador USA

2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

En la tabla siguiente se muestran los indicadores económico-financieros seleccionados de índole general relativos a los dos últimos ejercicios y su variación anual.

Indicadores (en miles de €)	Ejercicio 2022	Ejercicio 2021	Variación (%)
Magnitudes Financieras			
Ingresos	91.960	79.538	16%
EBITDA	3.498	(4.615)	+176%
Resultado de Explotación	(888)	(9.601)	+91%
Resultado Neto	(7.428)	(15.357)	+52%
Balance			
Patrimonio Neto	65.754	73.495	-11%
Fondo de Maniobra	8.525	25.972	-67%
Tesorería y similares	6.271	16.125	-61%

En el ejercicio 2022 se ha producido un incremento de un 16% del importe neto de la cifra de negocios relacionado con

- (i) la mejora en la eficiencia operativa;
- (ii) las competencias tecnológicas del grupo;
- (iii) la diferenciación en servicios *ad hoc* para nuestros clientes;
- (iv) la diversidad geográfica.

La cifra de EBITDA del Grupo Airtificial es positiva en 3.498 miles de euros, principalmente por

- (i) la optimización de procesos y estructura;
- (ii) la reducción del apalancamiento operativo y
- (iii) los esfuerzos realizados en la reestructuración de años previos que minaban la caja y los rendimientos que afectaban al desarrollo de los proyectos.

Existen disputas contractuales abiertas que se encuentran pendientes de dirimir en un proceso de arbitraje internacional.

El resultado neto, a pesar de ser negativo en 7,4 millones de euros, mejora un 52% respecto del resultado neto del ejercicio anterior.

Con respecto al Balance, el patrimonio neto ha disminuido un 11% respecto del ejercicio anterior, estando afectado principalmente por el resultado negativo de -7,4 millones de euros.



Por su parte, el fondo de maniobra es positivo en 8,5 millones de euros (26 millones de euros en el año anterior). La disminución del Fondo de maniobra se explica fundamentalmente por el incremento de la actividad y financiación necesaria para la evolución del negocio, así como los pagos realizados a proveedores de facturas vencidas de ejercicio anteriores.

La evolución del periodo de pago medio a proveedores de la Sociedad ha sido la siguiente:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<u>Días</u>	<u>Días</u>
Período medio de pago a proveedores	106	86
Ratio de las operaciones pagadas	93	33
Ratio de operaciones pendientes de pago	204	225
	<u>Miles de euros</u>	<u>Miles de euros</u>
Total pagos realizados	2.327.044	2.912.631
Total pagos pendientes	310.668	1.109.129
Importe pagado en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	1.091.327	2.460.566
	<u>Nº de facturas</u>	<u>Nº de facturas</u>
Facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	393	534
	<u>Porcentaje</u>	<u>Porcentaje</u>
Importe pagado en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad sobre el importe total de pagos a proveedores	47%	84%
Facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad sobre el total de facturas de proveedores	51%	88%

El Grupo informa que el periodo medio de pago a proveedores de todas las sociedades del Grupo domiciliadas en España ha sido de 81 días (85 días a cierre de 2021).

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<u>Días</u>	<u>Días</u>
Período medio de pago a proveedores	81	85
Ratio de las operaciones pagadas	64	65
Ratio de operaciones pendientes de pago	223	197
	<u>Miles de euros</u>	<u>Miles de euros</u>
Total pagos realizados	108.344	72.912
Total pagos pendientes	12.568	12.862
Importe pagado en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	69.019	46.798
	<u>Nº de facturas</u>	<u>Nº de facturas</u>
Facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	15.380	19.413
	<u>Porcentaje</u>	<u>Porcentaje</u>
Importe pagado en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad sobre el importe total de pagos a proveedores	64%	60%
Facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad sobre el total de facturas de proveedores	41%	64%



La evolución del periodo medio de pago a proveedores ha mejorado en 2022 respecto al ejercicio anterior, minorándose los plazos de los pagos.

2.2. Cuestiones relativas al medioambiente

La gestión eficiente de los recursos disponibles y la reducción en la generación de residuos suponen los mayores retos medioambientales para las organizaciones hoy en día.

Grupo Airtificial contribuye de manera directa a la sostenibilidad del medio ambiente, a través de tecnologías de fabricación que reducen el peso de las estructuras y optimizan el comportamiento de los materiales, lo que está directamente vinculado a la reducción de emisiones de CO2. Además, Grupo Airtificial cuenta con una unidad de negocio como Civil Works que desarrolla directamente actividades que promueven las energías renovables, la eficiencia energética y la buena gestión de los recursos hídricos.

La Compañía apuesta de forma decidida por hacer que la vida útil de los recursos naturales sea el mayor posible con el objetivo de minimizar la huella medioambiental.

Grupo Airtificial está comprometida firmemente con el medio ambiente, integrando la gestión medioambiental como una parte esencial de la estrategia corporativa del Grupo. Orientados a un modelo de desarrollo sostenible, durante 2022, la organización ha realizado una serie de acciones en cumplimiento de la legislación vigente, así como de los requerimientos formulados por los clientes y los grupos de interés. Así, los procedimientos del Grupo Airtificial garantizan la contribución tangible de la protección del medio ambiente, la prevención de la contaminación y la minimización de los impactos medioambientales relacionados con su actividad económica.

El Grupo Airtificial tiene implantado un Sistema de Gestión Ambiental en cada una de las tres unidades de negocio, si bien se adapta a las particularidades de cada actividad desarrollada por cada una de ellas.

Para asegurar el compromiso y el cumplimiento de las obligaciones medioambientales, el Grupo Airtificial consideró adecuada la implantación y certificación de un Sistema de Gestión Ambiental basado en las normas UNE-ISO 14001:2015 e UNE-ISO 9001:2015. Dentro de las líneas de negocio de Grupo Airtificial existen centros de trabajo que están certificados en la UNE-ISO 14001:2015 y cumplen con los requisitos que requiere la norma; aunque el resto de centros de trabajo no certificados siguen los mismos criterios de política medioambiental y procedimientos internos a nivel medioambiental.

Los recursos dedicados por el Grupo Airtificial a la prevención de riesgos ambientales han sido:



Gastos Directos Imputados al	2022
	Importe en €
Certificación ISO 14001	21.604,00
Asesoría Requisitos ambientales	6.292,00
Desratización+descontaminación	9.889,26
Gestión de Residuos	58.650,70
TOTAL	96.435,96

A continuación, se describen las políticas, los sistemas de gestión y las medidas concretas adoptadas en relación con el medio ambiente en cada unidad de negocio.

i) Airtificial Intelligent Robots

Airtificial Intelligent Robots aplica desde el año 2010 un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) en su sede principal.

Airtificial Intelligent Robots tiene definida una Política del Sistema Integrado, aprobada por la dirección, dentro de la cual queda recogida la Política de Medio Ambiente, junto con la Política de Calidad e I+D+i.

La Política del Sistema Integrado tiene como objetivo de obtener la Calidad Total, a través de la satisfacción total de los clientes y el correcto desempeño ambiental, siendo respetuosos con el medio ambiente a fin de garantizar un negocio sostenible en el tiempo.

Airtificial Intelligent Robots, dispone de procesos, instrucciones y un manual de buenas prácticas ambientales destinado a concienciar a los empleados sobre la necesidad de evitar y/o reducir los riesgos ambientales. El manual recoge medidas para mejorar el reciclaje, los mecanismos de control y reutilización de embalajes y el uso eficiente de los recursos disponibles.

Anualmente se realiza un análisis del contexto definiendo los riesgos y las oportunidades medioambientales y en función de éstos se definen los objetivos para actuar sobre los aspectos más significativos derivados del análisis de riesgos. Debido al tipo de negocio dedicado eminentemente a la gestión de proyectos, tras la ejecución del análisis de riesgos nunca se han detectado ni productos, ni tecnologías implantadas que supongan un riesgo para el medioambiente.

Los aspectos más significativos en los que se ha trabajado en el año 2022 han sido el consumo de energía eléctrica, el consumo de gasoil C (calefacción), el consumo de agua y la generación de residuos.

Las inversiones más destacadas realizadas en el año 2022 han sido en el mantenimiento de las instalaciones generales. Siguiendo la tónica de años anteriores, se han mantenido los sistemas de climatización y se han mejorado las instalaciones eléctricas.

El Sistema de Gestión Ambiental es auditado anualmente a través del ente certificador TÜV en HQ.

II) Airtificial Aerospace & Defense

Airtificial Aerospace & Defense lleva desarrollando su actividad económica de forma responsable, social y ambientalmente, desde hace más de 14 años. Evidencia de ello es el



diseño de su organización y su gestión, así como empleo responsable de los recursos naturales que necesita para el desarrollo de su actividad.

Airtificial Aerospace & Defense muestra su compromiso con la protección del medio ambiente a través de la implantación de un sistema de gestión integrado en el que se incluyen la calidad, el medio ambiente y la prevención, para el control de sus impactos ambientales. Este compromiso ha quedado plasmado en su política medioambiental integrada en la Política de Gestión.

Esta estrategia general de la empresa se traslada a todas las personas que forman parte de la organización a través de la información, sensibilización y formación, facilitando y fomentando que cada persona desarrolle su trabajo con el máximo respeto al medio natural, bajo las premisas básicas de prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos.

Especialmente en las relaciones con sus grupos de interés, Organismos reguladores, clientes, trabajadores y sindicatos, accionistas, inversores, proveedores y subcontratistas, Sociedad y medios de comunicación, Airtificial Aerospace & Defense tiene como objetivo impulsar acciones de protección al medio ambiente.

Airtificial Aerospace & Defense se compromete a realizar sus actividades, presentes y futuras, dentro del respeto al medio ambiente implantando, dentro del cumplimiento de la legislación vigente, eficientes procedimientos integrados de trabajo que garanticen contribución tangible a la protección de medio ambiente, la prevención de la contaminación, y la minimización de los impactos ambientales relacionados con su actividad económica.

Airtificial Aerospace & Defense diseña y fabrica sus productos, desde el principio del ciclo de vida de esta actividad, con el mínimo impacto sobre los recursos naturales y humanos necesarios para llevar a cabo el trabajo hasta el final de su ciclo de vida.

La Guía de Buenas Prácticas que se entrega a cada incorporación y personal de visita está disponible dentro de la documentación del Sistema de gestión de calidad y medio ambiente, teniendo como objetivo ser un elemento básico para lograr la sensibilización ambiental de las personas que integran la unidad de negocio, independientemente del área de trabajo.

En este contexto Airtificial Aerospace & Defense lleva a cabo las siguientes acciones en relación con la protección del medio ambiente:

- Sensibilización a los trabajadores y proveedores.
- Dispone de un procedimiento de identificación de aspectos ambientales. Este procedimiento tiene por objeto definir la sistemática a aplicar para la determinación de los impactos medioambientales asociados desde una perspectiva de ciclo de vida. Esta determinación se realiza tanto en condiciones de funcionamiento normal, anormal, las condiciones de arranque, parada y en condiciones de emergencia, estableciendo los criterios de evaluación para determinar los aspectos ambientales significativos poniendo a disposición de las partes interesadas los criterios de evaluación de aspectos medioambientales. Aquellos aspectos ambientales que



aparecen como significativos sirven como base a la hora de definir los objetivos y metas medioambientales, y establecen medidas correctivas o procedimientos de control para evitar o minimizar los impactos ambientales que puedan ocasionar.

- Gestión de la totalidad de los residuos de acuerdo a la legislación vigente: Se encarga a un gestor autorizado que realiza de forma anual su declaración de residuos peligrosos.
- Distribución de la documentación referida a los Sistemas de Gestión en formato digital.
- No efectúa vertidos industriales a la red municipal.
- No efectúa emisiones a la atmósfera.
- Dispone de un procedimiento de identificación y evaluación de legislación ambiental, Este procedimiento tiene por objeto establecer y mantener una sistemática para acceder e identificar todos los requisitos legales, otros requisitos que son aplicables a sus aspectos ambientales, así como otros requisitos de las partes interesadas relacionados con el sistema de gestión ambiental y cómo se aplican en Grupo Airtificial, incluyendo los requisitos de entidades gubernamentales u otras autoridades pertinentes, leyes y reglamentaciones internacionales, nacionales y locales, requisitos especificados en permisos, licencias u otras formas de autorización, órdenes, reglas u orientaciones emitidas por los organismos de reglamentación, sentencias de cortes de justicia o tribunales administrativos, acuerdos con grupos de la comunidad u organizaciones no gubernamentales, acuerdos con autoridades públicas o clientes, requisitos de la organización, principios o códigos de práctica voluntarios, compromisos ambientales, obligaciones que surgen por acuerdos contractuales con la organización y normas pertinentes de la industria o de la organización.

Los aspectos ambientales significativos identificados en 2022 son similares a los existentes en el año 2021, al no haberse producido circunstancias relevantes que los hayan podido afectar. Los aspectos a destacar desde un punto de vista medioambiental son:

- planta de Jerez la generación de material contaminado, inutilidades derivadas de la generación de Scraps.

- planta de Sevilla se han identificado el consumo de energía eléctrica, consumo de agua, consumo de papel.

Durante el año 2022 a la unidad de negocio no se le han impuesto multas, ni sanciones significativas por el incumplimiento de leyes o normativas en materia de medio ambiente.

iii) Inypsa CW Infraestructures

Inypsa CW Infraestructures dispone una política integrada que agrupa Calidad, Medio Ambiente y Prevención de riesgos laborales, como marco de actuación para la ejecución de los objetivos fijados. Esta política se basa en principios de actuación dirigidos a satisfacer a sus grupos de interés y partes interesadas o "*stakeholders*".



www.airtificial.com

Alemania Bolivia China Colombia Ecuador España Honduras México Perú Polonia El Salvador USA

Inypsa CW Infraestructures entiende el desarrollo empresarial en concordancia con el desarrollo y respeto al medio ambiente como pilar fundamental de su sostenibilidad. Desde 1996, ha sido pionera en el desarrollo e implantación en su sede en Madrid de Sistemas de Gestión según las normas de referencia UNE EN ISO 9001 y ISO 14001 como garantía de su buena gestión. A cierre del ejercicio 2022 mantiene su sistema integrado de gestión de la calidad, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo, habiendo renovado todas sus certificaciones conforme a las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y OSHAS 18001:2007.

Tanto las sedes de Madrid, Barcelona y Valencia están auditadas y certificadas en UNE-ISO 9001:2015, UNE-ISO 14001:2015, añadiendo la certificación de prevención y seguridad en el trabajo OSHAS 18001:2007 en la delegación de Madrid.

Los referidos certificados, así como la política integrada de Calidad, Medioambiente y Seguridad y Salud en el Trabajo pueden descargarse en el siguiente enlace:

<https://airtificial.com/infraestructures/sobre-infraestructures/>

El Sistema de Gestión certificado aplica a Servicios de Ingeniería para la realización de estudios, proyectos, consultoría, asistencia técnica y dirección de obra en los siguientes campos de actividad: Agronomía, Civil, Energía, Geología, Industrial, Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Recursos Naturales, todos ellos de elevado valor añadido. De la misma forma, el Sistema de Gestión, proporciona rentabilidad creciente y transparencia informativa a los accionistas, en un entorno capaz de potenciar la capacidad de desarrollo personal y profesional de las personas empleadas y a través de la creación de productos y servicios que favorezcan un desarrollo social sostenible.

Inypsa CW Infraestructures tiene a disposición de todos sus empleados un Manual de Buenas Prácticas Ambientales, práctico y de sencilla aplicación.

Inypsa CW Infraestructures realiza un seguimiento mensual de los consumos e incentiva a su personal a realizar el correcto uso y ahorro de los mismos, habiéndose impartido a todo el personal unas jornadas formativas de buenas prácticas ambientales. Finalmente se ha comprobado la adquisición del conocimiento por parte de los empleados mediante la realización de cuestionarios *ad hoc*.

La actividad en las oficinas se ha retomado totalmente en este ejercicio 2022 tras la finalización de la pandemia, lo que ha provocado que los indicadores de consumo y de residuos recuperen los niveles prepandémicos.

Como aspecto significativo hemos vuelto a renovar nuestro compromiso con el uso de Energía Renovable con la empresa NABALIA para el suministro de nuestras oficinas de Madrid y Valencia.

Dadas las actividades a las que se dedica Inypsa CW Infraestructures, no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental significativas en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

A nivel global, la actividad económica de Grupo Airtificial no supone un riesgo medioambiental, ni por los materiales utilizados, ni por la tecnología aplicada.

En cualquier caso, si se produjera un escenario de materialización de riesgo medioambiental, tanto Airtificial Intelligent Robots, como Airtificial Intelligence Structures, cuentan con coberturas de seguros de responsabilidad civil medioambiental que cubrirían los gastos de indemnización. En particular, la cobertura ampara la responsabilidad civil de Grupo Airtificial por contaminación del suelo, las aguas o la atmósfera, siempre que su causa sea accidental, súbita e inesperada y no intencionada.

La Huella de Carbono del Grupo Airtificial se ha visto incrementada con respecto al ejercicio anterior como consecuencia del alzamiento de las restricciones de movilidad.



2.3. Indicadores de aspectos sociales

Uno de los pilares estratégicos del modelo de negocio del Grupo Airtificial son las personas que forman parte de la organización. Al cierre del ejercicio 2022 el equipo humano del Grupo Airtificial estaba formado por 766 personas de diferentes perfiles, culturas, orígenes y experiencias, distribuidos en 12 países distintos. Por ello, para el Grupo Airtificial es fundamental promover un entorno de trabajo de calidad, basado en el respeto, la diversidad y el desarrollo profesional y personal.

El tipo de contrato puede variar entre las modalidades fijo, temporal y *part time*. El compromiso del Grupo Airtificial para con las personas trabajadoras es favorecer el desarrollo profesional en todos los niveles dentro del modelo de gestión del talento, ya que por encima de su edad, género, religión, opinión y cualquier otra condición y circunstancia social, prima el principio fundamental basado en la meritocracia.

La formación: la apuesta continua de Grupo Airtificial por carreras profesionales de calidad

En el Grupo Airtificial la visión de negocio se basa en el largo plazo y esta visión se transmite a los empleados y empleadas y a sus carreras profesionales promoviendo un entorno de trabajo que asegure el reconocimiento interno de la cultura del esfuerzo.

Entre los principios corporativos del Grupo Airtificial se encuentra el crecimiento y el desarrollo de los profesionales a través de la formación que permite el desarrollo de las capacidades y el talento de las personas.

La actividad formativa tiene por objetivo responder a las necesidades detectadas y se ejecuta a través de programas o proyectos que contribuyen al desarrollo de los profesionales. Es por ello que los departamentos de Recursos Humanos de cada unidad de negocio del Grupo Airtificial identifica qué cursos son los necesarios para cada colectivo de empleados y empleadas y con base en ello se conforma la oferta formativa.

Los ámbitos de formación en los que trabaja se fundamentan en 3 ejes principales:

- i) la formación técnica. Dependiendo de la categoría profesional ostentada por los profesionales se desarrolla una formación *ad hoc*,
- ii) el desarrollo de las habilidades del personal, relacionadas con la cultura y los valores del Grupo Airtificial,
- iii) y otras áreas que tenga un impacto significativo en la organización.

En todo caso, también se incluyen áreas transversales como la seguridad y salud en el trabajo, los idiomas o el medioambiente.

De acuerdo con lo anterior, a continuación, se exponen las horas de formación realizadas en el Grupo Airtificial durante los años 2021 y 2022:

Horas de Formación	FY22	FY21
Puestos de Dirección	510	310
Puestos de Técnicos	8.596	1.272
Puestos de Administrativos y otros	674	451
TOTAL	9.780	2.034



3. Liquidez y recursos de capital

3.1. Liquidez

Situación y Gestión del efectivo

La estructura de capital del Grupo Airtificial se compone de deuda neta (préstamos, deudas financieras con administraciones públicas, compensados por el efectivo y los saldos en banca) por importe de 79,4 millones de euros y patrimonio neto del Grupo Airtificial (que se compone de capital social, prima de emisión, reservas, ganancias acumuladas y participaciones no dominantes) por importe de 65,8 millones de euros.

La estrategia del Grupo Airtificial durante el ejercicio 2022 se ha centrado en mantener niveles de deuda adecuados, así como un vencimiento de la deuda acorde con el Plan de Negocio del Grupo. Éste ha supervisado periódicamente los niveles de deuda neta/patrimonio neto, deuda neta/EBITDA, así como el nivel de efectivo disponible para hacer frente a la deuda a corto plazo.

En el mes de noviembre de 2021, Grupo Airtificial suscribió un Acuerdo de Apoyo Financiero Público Temporal con el Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas (el “Fondo”) y la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (“SEPI”) por un importe de 34 millones de euros.

Para la concesión del apoyo financiero referido, Grupo Airtificial elaboró un Plan de Negocio que fijó como objetivo un EBITDA de 11,2 millones de euros en el año 2027 y que la Deuda Financiera Neta, sin considerar la entrada de fondos de nueva financiación o de aumento de capital, sea de 1,2 veces el EBITDA.

El Plan contemplaba las siguientes variables para los próximos ejercicios:

Años	Millones de EUR	
	Ingresos	Flujos efectivo explotación
2022	94,9	4,0
2023	107,3	6,7
2024	125,4	6,3
2025	139,6	8,1
2026	116,2	8,0
2027	123,7	10,0

En los Estados Financieros consolidados y en la presentación de resultados del ejercicio 2022 publicada en la CNMV el 28 de febrero de 2023, los ingresos del Grupo Airtificial ascendían a 92 millones de euros. Esta ligera discrepancia en los ingresos evidencia que las proyecciones realizadas se ajustan a la realidad del negocio.

La evolución de la deuda financiera neta ha sido la siguiente:



- La deuda financiera con las Administraciones Públicas se ha reducido durante el ejercicio 2022 en 2,1 millones de euros. Adicionalmente durante 2021 se gestionó una recalendarización de la misma. Dicha recalendarización supuso una adecuación de los calendarios de pago a la generación de flujos del negocio. Se consiguió extender el plazo y conseguir una flexibilización en los tiempos de la devolución del principal. Se ha continuado trabajando en este sentido durante el ejercicio 2022.
- En cuanto a la deuda financiera con entidades financieras, se ha amortizado 3,2 millones de euros durante el ejercicio 2022. En paralelo se ha realizado un cambio en el *mix* de deuda, cancelando deuda estructural e intercambiándola por deuda circulante vinculada a proyectos. En este sentido, se ha obtenido financiación de circulante por 8,1 millones de euros que permiten adecuar la estructura de financiación a las necesidades derivadas de la evolución del negocio.
- La deuda financiera con la SEPI se empieza a reembolsar en el ejercicio 2023.
- La estabilidad financiera conseguida en el año 2022 y que se asentará en el presente año 2023 permitirá mejorar márgenes y condiciones de pago que se vieron deteriorados en el año 2021. La mejora de márgenes se ha traducido en el significativo incremento de EBITDA del grupo.

El Grupo Airtificial no está sujeto a requisitos de capital impuestos desde el exterior.

En cuanto a la gestión de Tesorería:

Por un lado, debe señalarse que la tesorería de la sociedad se controla de manera centralizada, con la finalidad de conseguir la máxima optimización de los recursos, aplicándose sistemas de gestión que buscan reducir los riesgos.

Por otro lado, debemos destacar que la Dirección de la compañía realiza un seguimiento riguroso de la gestión del capital circulante, mediante la revisión semanal de las previsiones de tesorería en todos los mercados donde se encuentra desarrollando y ejecutando proyectos. Este control va acompañado de un esfuerzo importante de toda la compañía, no solo de las áreas administrativas, en la gestión de los importes pendientes de cobro.

Generación de liquidez

El plan de negocio del Grupo, alineado con el Plan de negocio presentado a la SEPI en 2021 acompañado de las cifras actuales de *pipeline* y cartera de pedidos firmados y aun no ejecutados invitan al optimismo de cara a futuro. De hecho, la cartera de pedidos obtenida durante el año 2022 se ha disparado hasta los 95 millones de euros, la cifra más alta de la historia de Grupo Airtificial, asegurando su posicionamiento estratégico en todas sus áreas de negocio.

Además, el Grupo Airtificial ejecutó un plan de transformación en 2021 que ha continuado durante el año 2022, cuyo resultado ha sido la mejora en la eficiencia operativa a todos los niveles.



Política de plazos de deuda

La deuda total de la compañía (incluyendo proveedores y anticipos de clientes), a 31 de diciembre de 2022, es de 121 millones de euros, de los cuales, 58 millones de euros estaban clasificados como deuda a largo plazo, o vencimiento a largo plazo del pasivo, y 63 millones de euros como deuda a corto plazo.

A continuación, se adjunta un detalle de los vencimientos de la deuda financiera no corriente existente a diciembre de 2022:

	31 de diciembre de 2022				Total, no corriente
	2024	2025	2026	Años posteriores	
Deudas con entidades de crédito	1.321	1.144	36	-	2.501
Otros pasivos financieros	11.461	9.279	13.763	20.709	55.212
Acreeedores por arrendamiento financiero (NIIF 16)	75	361	31	1.213	1.680
Fondo de ayuda económico de la SEPI	2.500	3.500	11.877	13.623	31.500
Deuda con administraciones publicas	8.169	5.418	1.855	5.874	20.318
Otros pasivos con entidades no financieras	717	-	-	-	1.715
Total pasivos financieros	12.781	10.423	13.800	20.709	57.713

Durante los ejercicios 2021 y 2020, Grupo Airtificial negoció calendario de vencimientos para acompañar los flujos de caja operativos a los pagos a realizar, manteniendo cierta holgura para poder gestionar y producir la cartera de proyectos en curso, así como a la tipología del negocio que se desarrolla en cada una de las áreas.

3.2. Recursos de capital

La compañía, en el contexto de la petición de fondos al apoyo financiero público temporal firmado con el Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), elaboró un Plan de Viabilidad hasta el ejercicio 2027 que evidencia la alta probabilidad de generación de caja procedente de la actividad ordinaria, así como la desinversión de algunos activos no estratégicos de la compañía que hacen prever una reducción permanente del endeudamiento.

De hecho, las previsiones que se realizaron para el año 2022 son muy similares a las cifras efectivamente alcanzadas, lo que demuestra la acertada previsión contenida en el Plan de Viabilidad anteriormente referido



3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

Limitaciones a la transferencia de fondos

Airtificial y las unidades de negocio constituyen un Grupo que opera en diferentes mercados, nacionales e internacionales. Hasta el momento presente, no existe ningún tipo de restricción de índole económica o legal relacionada con la posibilidad de transferir fondos a sociedades que operan en los diferentes mercados, ya sea en la forma de dividendos, préstamos, anticipos, repatriación de capitales o cualquier otra forma. Sin embargo, no existe certidumbre sobre si en un futuro dichas restricciones serán adoptadas.

La diversificación geográfica del negocio reduce el posible impacto de alguna restricción de este tipo, en caso de ser adoptada en alguno de los países en los que opera la compañía.

Operaciones fuera de balance

En el desarrollo corriente de la actividad empresarial de Grupo Airtificial, y con el objetivo de gestionar las operaciones, se ha recurrido a la realización de determinadas operaciones que no se encuentran recogidas en el balance, tales como garantías u otros compromisos, tanto para los gastos de capital, como para otros gastos.

Al cierre de los ejercicios 2022 y 2021, el detalle de los avales presentados ante entidades financieras y otras entidades para principalmente el buen fin de sus proyectos en curso es el siguiente, en euros:

Avales presentados	31.12.2022	31.12.2021
Euros	6.892	7.979
Moneda extranjera	14.984	16.975
Total	21.876	24.954

4. Principales riesgos e incertidumbres

4.1. Riesgos operativos

4.1.1. Riesgos de cartera

Por un lado, el Grupo Airtificial basa aproximadamente el 17% de su contratación en licitaciones públicas, lo que representa un riesgo evidente. Además, estas licitaciones dependen de Gobiernos u Organismos locales, nacionales o extranjeros, con presupuestos afectados por agentes externos como la, crisis europea, inestabilidad de la economía en LATAM, etc.

Por otro lado, existe un riesgo adicional respecto de los necesarios avales a presentar en los diferentes concursos en los que se licita, dado que si no dispusiera de las líneas de avales contratadas con las entidades financieras influiría negativamente en las contrataciones.

Asimismo, un porcentaje significativo de las ventas del Grupo Airtificial (principalmente Aerospace & Defense) se concentran en una serie de clientes clave con los que se ha



establecido una relación contractual y comercial estable. Se trata de empresas de primer nivel ubicadas en sectores de referencia, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por Grupo Airtificial.

La potencial aparición de dificultades financieras o de negocio en estos clientes o su decisión de reducir su contratación con el Grupo Airtificial podrían tener un impacto negativo en las ventas y resultados del mismo. En particular, la dependencia de clientes clave por unidad de negocio es la siguiente:

- En la unidad de negocio de Intelligent Robots en torno al 84% de la cifra de ingresos de la unidad se ha concentrado en 5 clientes clave.
- En la unidad de infraestructuras, el 53 % de ingresos también se focaliza en 5 clientes clave.
- En la unidad de Aerospace & Defense, 5 clientes clave concentran más del 80% de los ingresos.

4.1.2. Riesgo de ejecución

El margen o rentabilidad de los proyectos depende de su buena ejecución, así como de su correcta planificación y la confección de presupuestos ajustados de ejecución. La rentabilidad de los proyectos está muy condicionada por la capacidad de absorber las variaciones de precios de los materiales, en una situación de alta demanda mundial y baja oferta derivada de la crisis de los semiconductores y de la guerra en Ucrania.

La mencionada situación ha provocado desabastecimiento, la elevación del precio previsto y retrasos en la ejecución de los proyectos. Además, Grupo Airtificial está expuesto a reclamaciones por los errores u omisiones de sus profesionales en el ejercicio de sus funciones.

Adicionalmente, algunos de los proyectos del Grupo Airtificial se desarrollan bajo la modalidad de Unión Temporal de Empresa (UTE), lo que provoca, en determinadas ocasiones, que no pueda contar con el suficiente control sobre la ejecución del proyecto, Esta circunstancia puede derivar en la generación de responsabilidades y en las consiguientes reclamaciones que podrían llegar a afectar a su cuenta de resultados y a su posición patrimonial. Como consecuencia de estas Uniones Temporales de Empresas, el Grupo tiene un riesgo no sólo por su participación en cada una de las Uniones Temporales, sino como consecuencia de la naturaleza de las mismas, el Grupo responde solidaria e ilimitadamente frente a terceros y frente al cliente.

4.1.3. Riesgo político

El riesgo por cambios inesperados en los países donde el Grupo Airtificial opera podría ocasionar retrasos, la paralización, la suspensión e incluso el impago de los trabajos realizados en relación con los proyectos en ejecución.



La actividad de Grupo Airtificial requiere en ocasiones la obtención de permisos y autorizaciones administrativas dependientes de la administración local, nacional o extranjera. La demora en la obtención de las autorizaciones administrativas, así como cambios adversos en el entorno político y económico puede conllevar demoras en el inicio y ejecución de los proyectos y provocar un impacto negativo en la situación financiera del Grupo Airtificial y en el resultado de los proyectos.

4.2. Riesgos financieros

4.2.1. Riesgo de Liquidez

La estabilidad financiera ha permitido recuperar márgenes y condiciones de pago que se habían visto deteriorados en ejercicios anteriores.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de liquidez del Grupo Airtificial que comprende las disponibilidades de crédito, efectivo y equivalentes en función de los flujos esperados. Normalmente este proceso se lleva a cabo al nivel de cada una de las unidades de negocio del Grupo Airtificial, conforme a las prácticas y límites establecidos por éstas. Los límites establecidos varían en función de la zona geográfica con el fin de tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera cada unidad de negocio.

Adicionalmente, la política de gestión de liquidez implica la realización de proyecciones de flujos de efectivo, considerando a su vez el nivel de activos líquidos necesarios para alcanzar dichas proyecciones; el control de los índices de liquidez de balance y su comparación con los requisitos de mercado y el mantenimiento de los planes de financiación mediante deuda.

El Grupo establece una política de liquidez con base en los siguientes criterios:

2. Gestión centralizada de la tesorería, con el objeto de optimizar las posiciones de liquidez diarias existentes en las distintas compañías.
3. Desarrollo de líneas de financiación que garanticen la disponibilidad de efectivo y pago de obligaciones ante cualquier escenario de comportamiento anormal o estrés en cobros y saldos disponibles.
4. Gestión eficiente del capital circulante, buscando el cumplimiento de los compromisos de cobro por parte de clientes.
5. Monetización de activos financieros, en la medida en que fuera viable llevarlo a cabo en condiciones razonables de mercado, a través de programas de *factoring* y de descuento de derechos de cobro futuros.
6. Financiación en mercado de capitales como fuentes alternativas a las bancarias.



4.2.2. Riesgo de tipo de interés

Como el Grupo Airtificial no posee activos remunerados importantes, los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación del Grupo Airtificial son en su mayoría independientes respecto de las variaciones en los tipos de interés de mercado.

En relación con las actividades de financiación, tanto la tesorería, como la deuda financiera del Grupo Airtificial están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

El riesgo de tipo de interés del Grupo Airtificial surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos a tipos variables exponen al Grupo Airtificial a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los préstamos a tipo de interés fijo exponen a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable.

El tipo de interés de los principales préstamos del Grupo Airtificial es un tipo variable referenciado al Euribor, siendo dicho tipo referenciado a un año el más usual.

El Grupo Airtificial gestiona este riesgo manteniendo una combinación adecuada entre préstamos a tipo fijo y a tipo variable.

Análisis de sensibilidad frente al tipo de interés

Los análisis de sensibilidad que aparecen a continuación se han determinado en función de la exposición a tipos de interés en la fecha de cierre. En cuanto a los pasivos a tipo de interés variable, el análisis se ha preparado partiendo del supuesto que el importe del pasivo pendiente a la fecha de cierre estuvo pendiente de pago durante todo el ejercicio. Al comunicar internamente a los miembros clave de la Dirección el riesgo de tipo de interés se ha considerado un aumento o disminución de 50 puntos básicos, lo cual representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de interés.

Si los tipos de interés hubieran aumentado/disminuido más de 50 puntos básicos, manteniéndose las restantes variables constantes, el resultado del Grupo en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022 y 2021 habría disminuido/aumentado en 49 miles de euros y 81 miles de euros, respectivamente. Esto se debe principalmente a la exposición del Grupo por sus préstamos a tipo variable.

La sensibilidad del Grupo Airtificial a los tipos de interés se ha reducido principalmente debido a la reducción de la deuda a tipo variable.

4.2.3. Riesgo de tipo de cambio

El Grupo dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia y China, estando expuesto, por tanto, a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, que se deriva principalmente de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero. La compañía realiza una gestión global de sus proyectos, esto supone contar con



cadena de suministro en países con diferente moneda que donde ejecuta sus actividades y de donde recibe y cobra los pedidos. Este riesgo se mitiga con estructuras de cobertura de tipo de cambio por proyecto para los casos en los que no existe una cobertura natural por cobro y pago en la misma moneda.

La facturación de las piezas fabricadas para determinados programas aeronáuticos y de automoción, la compra de materias primas, la prestación de servicios de ingeniería y la subcontratación de determinados servicios se realizan en dólares estadounidenses y otras monedas distintas del euro.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios del Grupo denominados en moneda extranjera al cierre del ejercicio son los siguientes (expresados en miles de euros):

31.12.2022	Activos	Pasivos
Dólar EEUU	4.224	1.328
Peso Mexicano	61	-
Peso colombiano	4.254	2.454
Rupia india	61	-
Zlotys	45	1.870
Yuanes	152	680
Soles	4.483	2.599
Lempira	674	417
Pesos Dominicanos	471	85
Bolivianos	992	1.196
	15.415	10.628

- Análisis de sensibilidad a los tipos de cambio

El Grupo Airtificial está expuesto principalmente a las variaciones del tipo de cambio del dólar estadounidense y a diferentes divisas centro y latinoamericanas.

En la siguiente tabla se detalla la sensibilidad del Grupo Airtificial a una revalorización o una depreciación del euro frente a las monedas extranjeras citadas. La tasa de sensibilidad utilizada es la considerada al comunicar el riesgo de cambio internamente a los miembros clave de la Dirección y representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye solamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera pendientes y ajusta su conversión al cierre del periodo para tener en cuenta la variación en el tipo de cambio. En la tabla siguiente, una cifra positiva supone un incremento en el resultado del ejercicio o en el patrimonio neto, en los casos en que el euro se fortalece frente a la moneda relevante.

En la siguiente tabla se detalla la sensibilidad del Grupo a una revalorización o una depreciación del euro frente a las monedas extranjeras citadas. La tasa de sensibilidad utilizada es la considerada al comunicar el riesgo de cambio internamente a los miembros clave de la Dirección, y representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye solamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera pendientes y ajusta su conversión al cierre del periodo para tener en cuenta la variación en el tipo de cambio. En



la tabla siguiente, una cifra positiva supone un incremento en el resultado del ejercicio o en el patrimonio neto, en los casos en que el euro se fortalece frente a la moneda relevante. En caso de debilitamiento del euro frente a una determinada moneda, se produciría un impacto similar en el resultado o en el patrimonio neto, y los saldos señalados a continuación serían negativos (en miles de euros):

2022	Dólar EEUU	Peso mexicano	Peso Colombiano	Peso Dominicano	Zloty polonia
<i>Porcentaje de revalorización – depreciación</i>	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%
Resultado del ejercicio	+15	+216	+35	+7	+30

Como se observa de los detalles anteriores la sensibilidad a fluctuaciones del tipo de cambio no es significativa, contando además el Grupo con cobertura de tipos de cambio en contratos específicos.

4.2.4. Riesgo de precio de materias primas

No aplica este riesgo a la actividad de la compañía.

4.2.5. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito deriva del incumplimiento por parte de un tercero de sus obligaciones contractuales que provocan una pérdida financiera para el Grupo Airtificial. El riesgo de crédito se gestiona por grupos. El riesgo de crédito surge de efectivo y equivalentes al efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por el Consejo. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

No existen ventas a clientes minoristas.

El Grupo no emplea seguros de crédito, dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

El riesgo de crédito de fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado porque las contrapartes son bancos con una alta calificación crediticia asignada por agencias internacionales de calificación crediticia.



5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con fecha 3 de enero de 2023 el accionista Black Toro ha vendido su participación a los accionistas D. Leonardo Sánchez-Heredero y D. Ladislao de Arriba, ostentando ambos accionistas después de la adquisición el 23,6% y 21,83% de las participaciones, respectivamente.

Con fecha 4 de enero de 2023, se ha aceptado la renuncia formulada por D. Enrique Sanz Herrero a sus cargos de Director general y Consejero. En esa misma fecha se ha producido el nombramiento de D. Guillermo Fernandez de Peñaranda como Director General del Grupo.

Desde el cierre del ejercicio 2022 hasta la fecha de formulación por parte del Consejo de Administradores de la Sociedad dominante de estas cuentas anuales, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de otros hechos significativos dignos de mención.

6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

El plan de Viabilidad presentado por Grupo Airtificial para la concesión del apoyo financiero temporal de la SEPI fijó como objetivo que el EBITDA del Grupo Airtificial asciende en 2027 a 11,2 millones de euros y que la Deuda Financiera Neta, sin considerar la entrada de fondos de nueva financiación o de aumento de capital, sea de 1,2 veces el EBITDA.

El referido Plan contempla unos ingresos de 107,3 millones de euros en 2023, 125,4 millones de euros en 2024, 139,6 millones de euros en 2025, 116,2 millones de euros en 2026 y 123,7 millones de euros en 2027. Los flujos de efectivo de las actividades de explotación esperados son 6,7 millones de euros en 2023, 6,3 millones de euros en 2024, 8,1 millones de euros en 2025, 8,0 millones de euros en 2026 y 10,0 millones de euros en 2027.

Pese a la guerra de Ucrania, durante el ejercicio 2022 las unidades de negocio han sido capaces de incrementar la cartera, ascendiendo al cierre del ejercicio a 173,5 millones de euros frente a los 159,1 millones al cierre del ejercicio 2021.

En particular, al cierre del ejercicio 2022 la cartera de las unidades de negocio es la siguiente:

Intelligent Robots asciende a 28,1 millones de euros a ejecutar casi íntegramente en 2023; Aerospace & Defense alrededor de 121,8 millones de euros para ejecutar entre 2021 y 2026, siendo de destacar que se trata de contratos recurrentes durante la vida útil del avión a que se destinan;

Civil Works se ha mejorado la cartera en 23,6 millones de euros, de los cuales más de la mitad se prevé que sean ejecutados en 2023.



Esa cartera, unida a la transformación del Grupo Airtificial en materia de eficiencia, al apoyo público temporal recibido de la SEPI y al cambio estructural en el accionariado de la compañía afianzando la posición de dos de los principales accionistas históricos en detrimento del Fondo de Capital Riesgo Black Toro da soporte a los objetivos del Plan de viabilidad: estabilidad financiera y operativa, concentración en las actividades de mayor rentabilidad y penetración en otros sectores estratégicos.

7. Actividades de I+D+i

Grupo Airtificial está comprometida desde su nacimiento con la I+D+i siendo ésta la base de su crecimiento, expansión y consolidación. Así se demuestra claramente tanto en la Visión, como en la Misión del Grupo descritas en el Código Ético:

Ofrecer soluciones globales e innovadoras de diseño:

Fabricar para la industria de la automoción, aeronáutica, infraestructuras y otros sectores industriales.

Marcar la diferencia en la gestión y solución de los retos planteados en los tiempos establecidos.

Contribuir al desarrollo sostenible de la industria, integrando tecnologías más avanzadas como robótica e inteligencia artificial con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo.

Reflejo de este compromiso es el Propósito Estratégico definido en su Plan Estratégico que no es otro que ser un referente como empresa líder en la Industria 4.0 en los siguientes campos:

- Estructuras Sensorizadas
- Robótica colaborativa
- Visión artificial

Para alcanzar este propósito estratégico, Grupo Airtificial cuenta con unas políticas de I+D+i claramente definidas y fundamentadas en:

- Definición, implantación y mejora permanente de un sistema de gestión de la I+D+i en la organización según la norma de referencia UNE 166002:2006.
- Definición y seguimiento periódico de los objetivos a alcanzar en materia de I+D+i. La consecución de los citados objetivos son revisados periódicamente por la Dirección de la compañía con base en un *Road Map* Tecnológico predefinido.
- Desarrollo y perfeccionamiento de una metodología propia avanzada para la incorporación de conocimientos multidisciplinares y multisectoriales, aplicando sistemáticamente los últimos desarrollos tecnológicos, con el fin de proporcionar al cliente el mejor servicio, además de conseguir una mayor adecuación de los procesos.



- Aumento de la cartera de productos y servicios, diferenciándolos de su competencia a través del desarrollo de proyectos innovadores.
- Potenciación de la participación activa en desarrollos tecnológicos que permitan adquirir y consolidar el *know-how* y su aplicación en proyectos.
- Motivación, involucración y formación del personal de la organización para mejorar la eficacia de su trabajo.
- Promover y liderar la creación de consorcios nacionales e internacionales para desarrollar proyectos de I+D+i de alto impacto y valor de mercado.

Durante el año 2022, Grupo Airtificial sigue dedicando importantes esfuerzos a la I+D+i. Mantenerse a la vanguardia de las nuevas tecnologías es fundamental para mantener el liderazgo en los mercados en los que ya está posicionada, así como para alcanzarlo en aquéllos en los que ya ha penetrado y facilitar la entrada en aquellos nuevos nichos que han surgido en los últimos años.

Describimos a continuación, los principales proyectos en los que Grupo Airtificial ha estado involucrado en este último año.

Campo de la robótica colaborativa y sistemas avanzados

- Diseño y fabricación de una nueva generación de bancos de pruebas robotizados, capaces de recibir y controlar un conjunto de mandos de vuelos activos genéricos desarrollados en el marco de ITD SYS.
- Diseño y fabricación de un sistema inteligente de guiado de Robot mediante el uso de tecnología de visión 3D. El sistema desarrollado como prototipo es capaz de detectar mediante un sistema de visión laser 3D la geometría de piezas colocadas de manera aleatoria en una posición de recogida. El sistema manda las coordenadas del objeto al robot para proceder con la tarea de "picking". El proyecto que se ejecutó con éxito ha supuesto una ampliación del portafolio de Airtificial en lo que se refiere a aplicaciones SMART en el ámbito de procesos de "Belt picking".
- Diseño y fabricación de una herramienta/plataforma de visión artificial para acometer proyectos mediante la utilización de tecnologías de *Machine learning*. Esta tecnología permite mayor facilidad en el entrenamiento de las aplicaciones y supone una ventaja competitiva contra aquellas empresas que utilizan los sistemas de visión convencionales. La herramienta desarrollada permite comunicación y conectividad con diferentes familias de robots y está pensada para poder utilizar sensores 2D, 3D y perfilómetros a bordo de sistemas robotizados y dar a si mayor flexibilidad. La aplicación ya se está probando en procesos de validación de soldadura laser y se plantea realizar pruebas también en la validación de piezas de fibra de carbono y verificación de la correcta posición de los pines de los conectores de ECUs.
- Diseño y fabricación de un sistema de *test* funcional para los motores eléctricos que van ensamblados en las bicicletas eléctricas Pedelec (PEDal ELEctric Cycle). El proyecto se enmarca en un partnership con un importante cliente Tier 1 para demostrar capacidad en el área de *test* para este tipo de productos.



El desarrollo creado permite el análisis funcional y performance necesario para la verificación del producto después del proceso de montaje.

Campo de la Sensorización

- Desarrollo de nuevos procesos de integración de sensores activos dentro estructuras de composites sometidas a entornos de vacío y alta velocidad, así como el desarrollo de nueva tipología de sensores para la monitorización de salud estructural en tiempo real.
- Desarrollo de sensores captadores de datos instalados en la producción de materiales compuestos para crear un gemelo digital, que permita analizar los posibles errores o defectos que pueden llegar a ocurrir como prevención antes de que aparezcan.

Campo de la electrónica

- Ampliación de la funcionalidad de la herramienta de trazabilidad y monitorización de datos AiTrace añadiendo funcionalidades específicas como son los procesos de *Gage R&r*, mantenimiento predictivo mediante el uso de reglas de Nelson y *reporting* automático de la producción y las variables de proceso.
- Desarrollo de un prototipo para la calibración de los sensores digitales de posición de Hella que van a bordo de las direcciones asistidas de la nueva generación de Tesla. El sistema se implantó finalmente de manera satisfactoria en un entorno productivo para el ya comentado cliente y supone una ventaja competitiva a nivel de conocimiento contra otros competidores.

Campo de los composites

- Optimización del comportamiento de material compuesto contra la fatiga y los tipos de rotura aplicables a las vigas estructurales y otros elementos constructivos fabricados en material compuesto. Estado: En desarrollo.
- Desarrollo de materiales compuestos multifuncionales jerárquicos con energía autónoma termoeléctrica y monitoreo de salud estructural para la industria de la aviación. Estado: Finalizado.

8. Adquisición y enajenación de acciones propias

Ni la compañía cuenta con acciones propias, ni ha realizado ninguna operación al respecto durante el ejercicio 2022.



9. Otra información relevante

9.1. Información bursátil

En términos bursátiles, en el año 2022 las acciones de Airtificial han registrado una variación negativa del 37%, siendo por el contrario el incremento del primer trimestre de 2023 positivo en más de un +120%.

La capitalización al final del ejercicio ascendió a 71.346 miles de euros. El volumen negociado fue de 311.649 miles de acciones en 2022 (865.717 miles de títulos en 2021).

9.2. Política de dividendos

La política de distribución de dividendos y su importe es fijada por la Junta General de Accionistas de la Sociedad a propuesta del Consejo de Administración.

En la actualidad, el Grupo Airtificial tiene una política de no reparto de dividendos enmarcada en la relación contractual del apoyo público financiero temporal suscrito con la SEPI.

9.3. Gestión de la calidad crediticia

No aplica.

9.4. Otra información

9.4.1. Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa

Grupo Airtificial entiende la responsabilidad corporativa como una manera de gestionar el negocio con relación a sus grupos de interés, es decir, a todos aquellos colectivos con capacidad de influir directa o indirectamente en nuestra misión empresarial. Así, accionistas, clientes, empleados, proveedores y la sociedad en general, son los ejes principales en los que se centra nuestro enfoque de sostenibilidad.

La empresa cuenta con diferentes canales y enfoques para mantener un diálogo bidireccional con todos estos colectivos. Conocer sus expectativas en materia económica, social y ambiental permite incorporar estos puntos de vista en nuestra gestión. De esta manera, Grupo Airtificial trabaja en la generación constante de valor y en la obtención de ventajas competitivas a largo plazo.

A través del buzón de Responsabilidad Corporativa rc@airtificial.com y desde nuestra página web www.airtificial.com, estamos abiertos a conocer y analizar cualquier idea u opinión que nos ayude a mejorar y a alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible.

Canales de comunicación de Grupo Airtificial con sus grupos de interés



10. Informe anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del informe de gestión de la Sociedad y se publica en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de valores y en la web de Airtificial.

11. Informe anual de remuneración de los Consejeros

El informe Anual de remuneración de los Consejeros forma parte integrante del informe de gestión de la Sociedad y se publica en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Airtificial.



ACCIONISTAS

Junta General de Accionistas
Informe de Gobierno Corporativo
Foro de Accionistas
Informes Anual y de resultados Trimestrales
Atención al accionista: investor.relations@airtificial.com

EMPLEADOS

Portal del empleado
Comunicados internos
Grupos de Trabajo
Blog I+D+i
Canal de denuncias
Videoconferencias/audioconferencias

CLIENTES

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas
Encuesta de satisfacción de clientes: calidad@airtificial.com
Redes Sociales
Buzón de contacto: info@airtificial.com
Videoconferencias/audioconferencia

PROVEEDORES

Diálogo Directo (Dpto. de Administración)
Notas de prensa
Buzón proveedores: administracion@airtificial.com

SOCIEDAD

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas
Buzones de correo electrónico
Redes Sociales
Foros/ferias/conferencias/seminaries
Informe Anual-Pacto Mundial
Buzón RC: rc@airtificial.com

