

**INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO**  
**AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.**  
**EJERCICIO 2023**

Elaborado siguiendo las recomendaciones específicas para empresas cotizadas de la Guía  
para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas de la Comisión  
Nacional del Mercado de Valores

## Contenido

<u>1. Situación de la entidad</u> .....	2
<u>1.1. Estructura organizativa</u> .....	2
<u>1.2. Funcionamiento de la entidad</u> .....	3
<u>2. Evolución y resultado de los negocios</u> .....	5
<u>2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero</u> .....	5
<u>2.2. Cuestiones relativas al medioambiente</u> .....	6
<u>2.3. Indicadores de aspectos sociales</u> .....	6
<u>3. Liquidez y recursos de capital</u> .....	14
<u>3.1. Liquidez</u> .....	14
<u>3.2. Recursos de capital</u> .....	17
<u>3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance</u> .....	18
<u>4. Principales riesgos e incertidumbres</u> .....	18
<u>4.1. Riesgos operativos</u> .....	18
<u>4.1.1. Riesgo de cartera</u> .....	18
<u>4.1.2. Riesgo de ejecución</u> .....	19
<u>4.1.3. Riesgo político</u> .....	19
<u>4.2. Riesgos financieros</u> .....	19
<u>4.2.1. Riesgo de Liquidez</u> .....	19
<u>4.2.2. Riesgo de tipo de interés</u> .....	20
<u>4.2.3. Riesgo de tipo de cambio</u> .....	21
<u>4.2.4. Riesgo de precio de materias primas</u> .....	22
<u>4.2.5. Riesgo de crédito</u> .....	23
<u>5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio</u> .....	23
<u>6. Información sobre la evolución previsible de la entidad</u> .....	¡Error!
<u>7. Actividades de I+D+i</u> .....	24
<u>8. Adquisición y enajenación de acciones propias</u> .....	27
<u>9. Otra información relevante</u> .....	27
<u>9.1. Información bursátil</u> .....	27
<u>9.2. Política de dividendos</u> .....	27
<u>9.3. Gestión de la calidad crediticia</u> .....	27
<u>9.4. Otra información</u> .....	29
<u>9.4.1. Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa</u> .....	27
<u>10. Informe anual de gobierno corporativo</u> .....	27
<u>11. Informe anual de retribuciones a los consejeros</u> .....	27

## **1. Situación de la entidad**

### **1.1. Estructura organizativa**

El máximo órgano de decisiones del Grupo Airtificial es el Consejo de Administración, El consejo de administración está formado por diez miembros. A 31 diciembre 2023 y a la fecha de formulación de este informe hay una plaza vacante, el cual es presidido por D. Eduardo Montes Pérez.

El Consejo de Administración ha constituido dos comisiones: la comisión de auditoría y sostenibilidad, y la comisión de nombramientos y retribuciones.

La misión del Consejo es aprobar la estrategia y organización del Grupo, de la misma manera que supervisa el interés social y los objetivos marcados por la Dirección.

D. Guillermo Fernández de Peñaranda Bonet, en su condición de Director General del Grupo Airtificial, es el encargado del desarrollo y la supervisión del negocio. Finalmente, el Comité de Dirección, es el máximo órgano de gestión del Grupo Airtificial. Está presidido por el Director General y está compuesto por la Directora de Control Interno, Auditoría Interna y Compliance, la Directora de Recursos Humanos y Sostenibilidad, el Director Jurídico, el Director Financiero (CFO) y los directores generales de las tres Unidades de Negocio.

## 1.2. Funcionamiento de la entidad

El Grupo Airtificial está compuesto por la empresa matriz, Airtificial Intelligence Structures S.A. (en adelante, Airtificial) y de ella dependen las tres unidades de negocio:

- 1) Intelligent Robots
- 2) Aerospace & Defense.
- 3) Civil Works.

A todas ellas nos referiremos de aquí en adelante como el Grupo Airtificial.

Airtificial es una compañía tecnológica, referente en la Industria 4.0. Su actividad contribuye al desarrollo sostenible de la industria, integrando las tecnologías más avanzadas (i.e robótica e inteligencia artificial con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo).

El Grupo Airtificial ofrece soluciones globales e innovadoras de diseño y fabricación para la industria de la automoción, aeronáutica, infraestructuras y cualquier otro sector industrial con una alta capacidad de diferenciación derivada de su metodología de gestión y la capacidad de ofrecer soluciones a los retos planteados por los clientes en los tiempos establecidos y manteniendo la rentabilidad. El Grupo Airtificial cuenta con una dilatada experiencia nacional e internacional, con trabajos acreditados en más de ochenta países de los cuatro de los cinco continentes Europa, América, Asia y África.

En la actualidad, el Grupo Airtificial desarrolla su actividad en 14 países agrupados desarrollando las siguientes líneas de negocios:

### 1) Intelligent Robots

Ofrece soluciones de industrialización, gestión de proyectos y servicios de integración de tecnología de vanguardia, principalmente para los principales fabricantes de componentes de automoción (Tier1) y otros sectores industriales con alta demanda de procesos tecnológicos y estándares elevados. Concretamente su actividad se centra en líneas de montaje, test y ensayo para sistemas de dirección, asientos y mecanismos, sistemas de seguridad, sistemas de frenado, transmisión y unidades eléctricas/electrónicas, incorporando soluciones propias y únicas, como inteligencia artificial, robótica colaborativa y visión entre otras.

### 2) Aerospace & Defense

Ofrece soluciones completas, tecnológicas y flexibles para una gran variedad de sectores contando con la acreditación sectorial de TIER 2 y siendo líderes en ingeniería y fabricación y sensorización de piezas y estructuras en material compuesto para los sectores aeronáutico y defensa. Tiene una amplia experiencia en el diseño, desarrollo, fabricación de prototipos, industrialización y producción en serie de dispositivos y elementos de alto valor añadido, incluyendo piezas y estructuras de material compuesto, dispositivos electrónicos de alta criticidad, sticks de control de vuelo, sistemas eléctricos, medios de prueba y soluciones

electro-mecánicos y robóticas, convirtiéndola en un partner ideal para trabajar en el desarrollo de soluciones de alta tecnología.

### **3) Civil Works**

Presta servicios de ingeniería y consultoría para clientes públicos en el ámbito de la obra civil.

Sus principales actividades son ingeniería del agua y medio ambiente e infraestructuras del transporte, en todas las fases de proyecto: desde la planificación y gestión del recurso, el diseño hasta la supervisión de las obras.

Está presente en España y Latinoamérica, principalmente en Perú y Colombia, donde mantiene una posición de liderazgo en el sector de ingeniería del agua, participando en distintos roles en los proyectos más emblemáticos de la Región, su principal área de negocio es la contratación de proyectos de gran volumen para desarrollarlos en solitario o con socios de primer nivel mundial.

Durante el año 2023 se han consolidado los cambios de estrategia de los ejercicios precedentes que han llevado a una mejora significativa de la rentabilidad.

## 2. Evolución y resultado de los negocios

### 2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

En la tabla siguiente se muestran los indicadores económico-financieros seleccionados de índole general relativos a los dos últimos ejercicios y su variación anual.

Indicadores (en miles de €)	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022	Variación (%)
Magnitudes Financieras			
Ingresos	100.153	91.960	9%
EBITDA	6.333	3.498	+81%
Resultado de Explotación	1.530	(888)	+272%
Resultado Neto	(4.268)	(7.428)	+43%
Balance			
Patrimonio Neto	60.771	65.754	-7%
Fondo de Maniobra	(3.909)	8.525	-146%
Tesorería y similares	5.491	6.271	-12%

En el ejercicio 2023 se ha producido un incremento de un 9% del importe neto de la cifra de negocios relacionado con

- (i) la mejora en la eficiencia operativa;
- (ii) las competencias tecnológicas del grupo;
- (iii) la diferenciación en servicios *ad hoc* para nuestros clientes;
- (iv) la diversidad geográfica.

El resultado de explotación y el EBITDA del Grupo Airtificial son positivos en 1.530 y 6.333 miles de euros respectivamente, principalmente por

- (i) la optimización de procesos y estructura;
- (ii) la reducción del apalancamiento operativo y
- (iii) los esfuerzos realizados en la reestructuración de años previos que minaban la caja y los rendimientos que afectaban al desarrollo de los proyectos.

Existen disputas contractuales abiertas que se encuentran pendientes de dirimir durante el primer semestre 2024 en un proceso de arbitraje internacional.

El resultado neto, a pesar de ser negativo en 4,3 millones de euros por la carga financiera de la deuda en un contexto de subida de tipos de interés durante 2023, mejora un 43% respecto del resultado neto del ejercicio anterior.

Con respecto al Balance, el patrimonio neto ha disminuido un 7% respecto del ejercicio anterior, estando afectado principalmente por el resultado negativo de -4,3 millones de euros.

Por su parte, el fondo de maniobra es negativo en 3,9 millones de euros (positivo en 8,5 millones de euros en el año anterior). El fondo de maniobra negativo al 31 de diciembre de 2023 incluye préstamos con los principales accionistas por importe de 4.672 miles de euros. La disminución del fondo de maniobra se explica fundamentalmente por el incremento de la actividad y financiación necesaria para la evolución del negocio, así como el incremento de los costes financieros.

El cierre del ejercicio ha permitido verificar la puesta en valor de las capacidades tecnológicas del grupo y la diferenciación en la propuesta de valor. Todo esto se ha visto reflejado en incremento de los ingresos, mejora de la rentabilidad (crecimiento en margen bruto, EBITDA y resultado antes de impuestos) y volumen significativo de adjudicaciones.

El Grupo informa que el periodo medio de pago a proveedores de las sociedades del Grupo domiciliadas en España ha sido de 100 días (150 días a cierre de 2022).

## **2.2. Cuestiones relativas al medioambiente**

La gestión eficiente de los recursos disponibles y la reducción en la generación de residuos suponen los mayores retos medioambientales para las organizaciones hoy en día. En concreto, para el Grupo Airtificial los principales retos y campos de trabajo en el ámbito medioambiental se encuentran en torno a la gestión de su huella de carbono (incluidas las emisiones de su cadena de suministro), el uso de energía, la eficiencia en el uso de recursos y gestión de los residuos, y el ciclo de vida de sus productos y el ecodiseño.

A nivel global, la actividad económica de Grupo Airtificial no supone un riesgo medioambiental, ni por los materiales utilizados, ni por la tecnología aplicada. Aun así, Grupo Airtificial contribuye de manera directa a la sostenibilidad del medio ambiente, a través de tecnologías de fabricación que reducen el peso de las estructuras y optimizan el comportamiento de los materiales, lo que está directamente vinculado a la reducción de emisiones de CO2.

Además, Grupo Airtificial cuenta con una unidad de negocio como Infraestructuras que desarrolla directamente actividades que promueven las energías renovables, la eficiencia energética y la buena gestión de los recursos hídricos. En general, el Grupo Airtificial no solo intenta minimizar su propio impacto ambiental, sino que por sus actividades y desarrollos es contribuidor a que sus clientes también puedan reducir este impacto.

El Grupo está comprometido firmemente con el medio ambiente, integrando la gestión medioambiental como una parte esencial de la estrategia corporativa del Grupo. Orientados a un modelo de desarrollo sostenible, durante 2023, la organización ha realizado una serie de acciones en cumplimiento de la legislación vigente, así como de los requerimientos formulados por los clientes y los grupos de interés. Así, los procedimientos del Grupo Airtificial garantizan la contribución tangible de la protección del medio ambiente, la prevención de la

contaminación y la minimización de los impactos medioambientales relacionados con su actividad económica.

Además, las sociedades del Grupo llevan a cabo acciones e implementan mecanismos como los siguientes para minimizar su impacto ambiental:

- Sensibilización a los trabajadores y proveedores.
- Tenencia de un procedimiento de identificación de aspectos ambientales. Este procedimiento tiene por objeto definir la sistemática a aplicar para la determinación de los impactos medioambientales asociados desde una perspectiva de ciclo de vida. Esta determinación se realiza tanto en condiciones de funcionamiento normal, anormal, las condiciones de arranque, parada y en condiciones de emergencia, estableciendo los criterios de evaluación para determinar los aspectos ambientales significativos poniendo a disposición de las partes interesadas los criterios de evaluación de aspectos medioambientales. Aquellos aspectos ambientales que aparecen como significativos sirven como base a la hora de definir los objetivos y metas medioambientales, y establecen medidas correctivas o procedimientos de control para evitar o minimizar los impactos ambientales que puedan ocasionar.
- Gestión de la totalidad de los residuos de acuerdo con la legislación vigente: en general, se encarga a un gestor autorizado que realiza de forma anual su declaración de residuos peligrosos.
- Distribución de la documentación referida a los Sistemas de Gestión en formato digital.
- No efectúa vertidos industriales a la red municipal.
- Dispone de un procedimiento de identificación y evaluación de legislación ambiental, Este procedimiento tiene por objeto establecer y mantener una sistemática para acceder e identificar todos los requisitos legales, otros requisitos que son aplicables a sus aspectos ambientales, así como otros requisitos de las partes interesadas relacionados con el sistema de gestión ambiental y cómo se aplican en Grupo Airtificial, incluyendo los requisitos de entidades gubernamentales u otras autoridades pertinentes, leyes y reglamentaciones internacionales, nacionales y locales, requisitos especificados en permisos, licencias u otras formas de autorización, órdenes, reglas u orientaciones emitidas por los organismos de reglamentación, sentencias de cortes de justicia o tribunales administrativos, acuerdos con grupos de la comunidad u organizaciones no gubernamentales, acuerdos con autoridades públicas o clientes, requisitos de la organización, principios o códigos de práctica voluntarios, compromisos ambientales, obligaciones que surgen por acuerdos contractuales con la organización y normas pertinentes de la industria o de la organización.

El Grupo Airtificial tiene implantado un Sistema de Gestión Ambiental en cada una de las tres unidades de negocio, si bien se adapta a las particularidades de cada actividad desarrollada por cada una de ellas.



Para asegurar el compromiso y el cumplimiento de las obligaciones medioambientales, el Grupo Airtificial consideró adecuada la implantación y certificación de un Sistema de Gestión Ambiental basado en las normas UNE-ISO 14001:2015 e UNE-ISO 9001:2015. Dentro de las líneas de negocio de Grupo Airtificial existen centros de trabajo que están certificados en la UNE-ISO 14001:2015 y cumplen con los requisitos que requiere la norma; aunque el resto de los centros de trabajo no certificados siguen los mismos criterios de política medioambiental y procedimientos internos a nivel medioambiental.

Los recursos dedicados por el Grupo Airtificial a la prevención de riesgos ambientales han sido:

Gastos Directos Imputados al	2023
	Importe en €
Certificación ISO 14001	13.990
Asesoría Requisitos ambientales	5.450
Desratización+descontaminación	8.635
Gestión de Residuos	42.836
<b>TOTAL</b>	<b>70.911</b>

A pesar de que los riesgos de impactos medioambientales no son especialmente significativos, si se produjera un escenario de materialización de riesgo medioambiental, tanto las sociedades del Grupo cuentan con coberturas de seguros de responsabilidad civil medioambiental que cubrirían los gastos de indemnización. En particular, la cobertura ampara la responsabilidad civil de Grupo Airtificial por contaminación del suelo, las aguas o la atmósfera, siempre que su causa sea accidental, súbita e inesperada y no intencionada.

La Huella de Carbono del Grupo Airtificial se ha visto incrementada con respecto al ejercicio anterior como consecuencia del alzamiento de las restricciones de movilidad y el aumento de la actividad en tareas de producción, más intensivas en uso de energía.

A continuación, se describen las políticas, los sistemas de gestión y las medidas concretas adoptadas en relación con el medio ambiente en cada unidad de negocio.

#### l) **Airtificial Aerospace & Defense**

Airtificial Aerospace & Defense lleva desarrollando su actividad económica de forma responsable, social y ambientalmente, desde hace más de 14 años. Evidencia de ello es el diseño de su organización y su gestión, así como empleo responsable de los recursos naturales que necesita para el desarrollo de su actividad.

Airtificial Aerospace & Defense muestra su compromiso con la protección del medio ambiente a través de la implantación de un sistema de gestión integrado en el que se incluyen la calidad, el medio ambiente y la prevención, para el control de sus impactos ambientales. Este compromiso ha quedado plasmado en su política medioambiental integrada en la Política de Gestión.

Esta estrategia general de la empresa se traslada a todas las personas que forman parte de la organización a través de la información, sensibilización y formación, facilitando y fomentando que cada persona desarrolle su trabajo con el máximo respeto al medio natural, bajo las premisas básicas de prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos.

Especialmente en las relaciones con sus grupos de interés, Organismos reguladores, clientes, trabajadores y sindicatos, accionistas, inversores, proveedores y subcontratistas, Sociedad y medios de comunicación, Airtificial Aerospace & Defense tiene como objetivo impulsar acciones de protección al medio ambiente.

Airtificial Aerospace & Defense se compromete a realizar sus actividades, presentes y futuras, dentro del respeto al medio ambiente implantando, dentro del cumplimiento de la legislación vigente, eficientes procedimientos integrados de trabajo que garanticen contribución tangible a la protección de medio ambiente, la prevención de la contaminación, y la minimización de los impactos ambientales relacionados con su actividad económica.

Airtificial Aerospace & Defense diseña y fabrica sus productos, desde el principio del ciclo de vida de esta actividad, con el mínimo impacto sobre los recursos naturales y humanos necesarios para llevar a cabo el trabajo hasta el final de su ciclo de vida.

La Guía de Buenas Prácticas que se entrega a cada incorporación y personal de visita está disponible dentro de la documentación del Sistema de gestión de calidad y medio ambiente, teniendo como objetivo ser un elemento básico para lograr la sensibilización ambiental de las personas que integran la unidad de negocio, independientemente del área de trabajo.

Los aspectos ambientales significativos identificados en 2023 son similares a los existentes en el año 2022, al no haberse producido circunstancias relevantes que los hayan podido afectar. Los aspectos a destacar desde un punto de vista medioambiental son:

- En la planta de Jerez, la generación de material contaminado, inutilidades derivadas de la generación de Scraps.
- En la planta de Sevilla se han identificado el consumo de energía eléctrica, consumo de agua, consumo de papel.

Dadas las actividades a las que se dedica Airtificial Aerospace & Defense, no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental significativas en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el año 2023 a la unidad de negocio no se le han impuesto multas, ni sanciones significativas por el incumplimiento de leyes o normativas en materia de medio ambiente.

### **III) Inypsa CW Infraestructures**

Inypsa CW Infraestructures dispone una política integrada que agrupa Calidad, Medio Ambiente y Prevención de riesgos laborales, como marco de actuación para la ejecución de los objetivos fijados. Esta política se basa en principios de actuación dirigidos a satisfacer a sus grupos de interés y partes interesadas o "stakeholders".

Inypsa CW Infraestructures entiende el desarrollo empresarial en concordancia con el desarrollo y respeto al medio ambiente como pilar fundamental de su sostenibilidad. Desde 1996, ha sido pionera en el desarrollo e implantación en su sede en Madrid de Sistemas de

Gestión según las normas de referencia UNE EN ISO 9001 y ISO 14001 como garantía de su buena gestión. A cierre del ejercicio 2023 mantiene su sistema integrado de gestión de la calidad, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo, habiendo renovado todas sus certificaciones conforme a las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y OSHAS 18001:2007.

Tanto las sedes de Madrid, Barcelona y Valencia están auditadas y certificadas en UNE-ISO 9001:2015, UNE-ISO 14001:2015, añadiendo la certificación de prevención y seguridad en el trabajo OSHAS 18001:2007 en la delegación de Madrid.

Los referidos certificados, así como la política integrada de Calidad, Medioambiente y Seguridad y Salud en el Trabajo pueden descargarse en el siguiente enlace:

<https://airtificial.com/infraestructures/sobre-infraestructures/>

El Sistema de Gestión certificado aplica a Servicios de Ingeniería para la realización de estudios, proyectos, consultoría, asistencia técnica y dirección de obra en los siguientes campos de actividad: Agronomía, Civil, Energía, Geología, Industrial, Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Recursos Naturales, todos ellos de elevado valor añadido. De la misma forma, el Sistema de Gestión, proporciona rentabilidad creciente y transparencia informativa a los accionistas, en un entorno capaz de potenciar la capacidad de desarrollo personal y profesional de las personas empleadas y a través de la creación de productos y servicios que favorezcan un desarrollo social sostenible.

Inypsa CW Infraestructures tiene a disposición de todos sus empleados un Manual de Buenas Prácticas Ambientales, práctico y de sencilla aplicación.

Inypsa CW Infraestructures realiza un seguimiento mensual de los consumos e incentiva a su personal a realizar el correcto uso y ahorro de los mismos, habiéndose impartido a todo el personal unas jornadas formativas de buenas prácticas ambientales. Finalmente se ha comprobado la adquisición del conocimiento por parte de los empleados mediante la realización de cuestionarios ad hoc.

Como aspecto significativo hemos vuelto a renovar nuestro compromiso con el uso de Energía Renovable con la empresa NABALIA para el suministro de nuestras oficinas de Madrid y Valencia.

Dadas las actividades a las que se dedica Inypsa CW Infraestructures, no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental significativas en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el año 2023 a la unidad de negocio no se le han impuesto multas, ni sanciones significativas por el incumplimiento de leyes o normativas en materia de medio ambiente.

### III) **Airtificial Intelligent Robots**

Airtificial Intelligent Robots aplica desde el año 2010 un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) en su sede principal, regido por una Política del Sistema Integrado, aprobada por la dirección, dentro de la cual queda recogida la Política de Medio Ambiente, junto con la Política de Calidad e I+D+i.

La Política del Sistema Integrado tiene como objetivo de obtener la Calidad Total, a través de la satisfacción total de los clientes y el correcto desempeño ambiental, siendo respetuosos con el medio ambiente a fin de garantizar un negocio sostenible en el tiempo.

Airtificial Intelligent Robots, dispone de procesos, instrucciones y un manual de buenas prácticas ambientales destinado a concienciar a los empleados sobre la necesidad de evitar y/o reducir los riesgos ambientales. El manual recoge medidas para mejorar el reciclaje, los mecanismos de control y reutilización de embalajes y el uso eficiente de los recursos disponibles.

Anualmente se realiza un análisis del contexto definiendo los riesgos y las oportunidades medioambientales y en función de éstos se definen los objetivos para actuar sobre los aspectos más significativos derivados del análisis de riesgos. Debido al tipo de negocio dedicado eminentemente a la gestión de proyectos, tras la ejecución del análisis de riesgos nunca se han detectado ni productos, ni tecnologías implantadas que supongan un riesgo para el medioambiente.

Los aspectos más significativos en los que se ha trabajado en el año 2023 han sido el consumo de energía eléctrica, el consumo de gasoil (calefacción), el consumo de agua y la generación de residuos.

Las inversiones más destacadas realizadas en el año 2023 han sido en el mantenimiento de las instalaciones generales. Siguiendo la tónica de años anteriores, se han mantenido los sistemas de climatización y se han mejorado las instalaciones eléctricas.

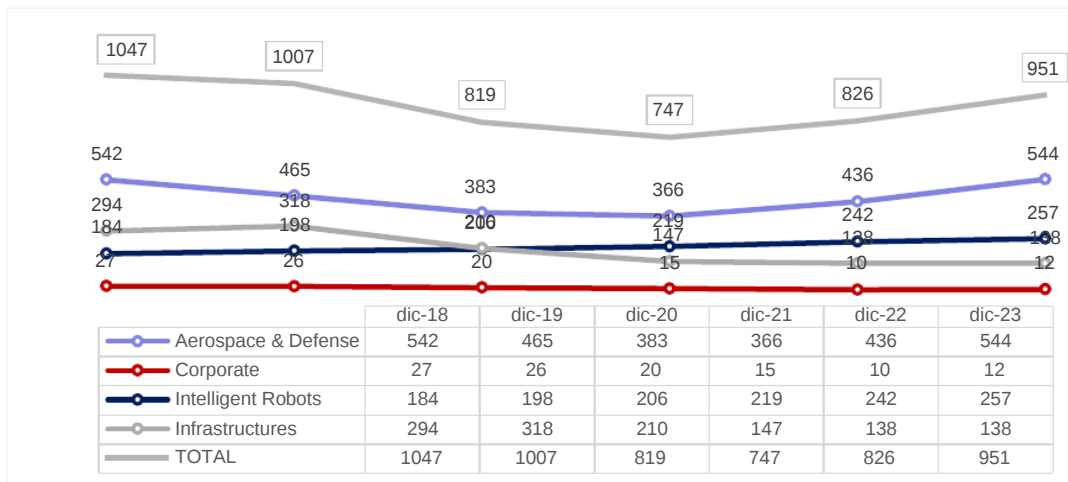
El Sistema de Gestión Ambiental es auditado anualmente a través de la Certificación ISO 14001 sistemas de gestión ambiental

Dadas las actividades a las que se dedica Airtificial Intelligent Robots, no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental significativas en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el año 2023 a la unidad de negocio no se le han impuesto multas, ni sanciones significativas por el incumplimiento de leyes o normativas en materia de medio ambiente.

### **2.3. Indicadores de aspectos sociales**

Uno de los pilares estratégicos del modelo de negocio del Grupo Airtificial son las personas que forman parte de la organización. Al cierre del ejercicio 2023 el equipo humano del Grupo Airtificial estaba formado por 951 personas de diferentes perfiles, culturas, orígenes y experiencias, distribuidos en 12 países distintos. Por ello, para el Grupo Airtificial es fundamental promover un entorno de trabajo de calidad, basado en el respeto, la diversidad y el desarrollo profesional y personal.



El tipo de contrato puede variar entre las modalidades fijo, temporal y *part time*. El compromiso del Grupo Airtificial para con las personas trabajadoras es favorecer el desarrollo profesional en todos los niveles dentro del modelo de gestión del talento, ya que, por encima de su edad, género, religión, opinión y cualquier otra condición y circunstancia social, prima el principio fundamental basado en la meritocracia.

#### La formación: la apuesta continua de Grupo Airtificial por carreras profesionales de calidad

En el Grupo Airtificial la visión de negocio se basa en el largo plazo y esta visión se transmite a los empleados y empleadas y a sus carreras profesionales promoviendo un entorno de trabajo que asegure el reconocimiento interno de la cultura del esfuerzo.

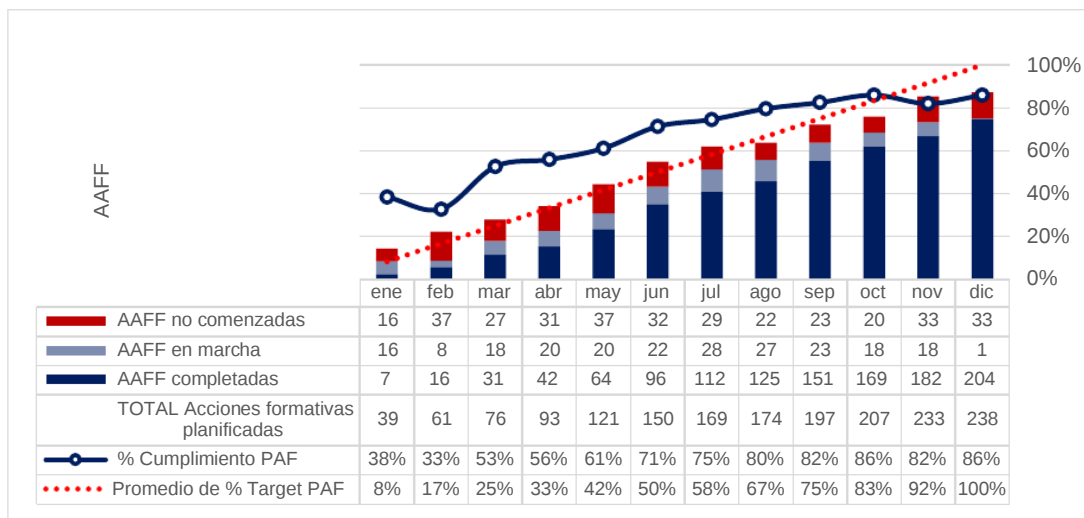
Entre los principios corporativos del Grupo Airtificial se encuentra el crecimiento y el desarrollo de los profesionales a través de la formación que permite el desarrollo de las capacidades y el talento de las personas.

La actividad formativa tiene por objetivo responder a las necesidades detectadas y se ejecuta a través de programas o proyectos que contribuyen al desarrollo de los profesionales. Es por ello que los departamentos de Recursos Humanos de cada unidad de negocio del Grupo Airtificial identifica qué acciones formativas son necesarias para cada colectivo de empleados y empleadas y con base en ello se conforma la oferta formativa.

Los ámbitos de formación en los que trabaja se fundamentan en 3 ejes principales:

- i) la formación técnica. Dependiendo de la categoría profesional ostentada por los profesionales se desarrolla una formación *ad hoc*,
- ii) el desarrollo de las habilidades del personal, relacionadas con la cultura y los valores del Grupo Airtificial,
- iii) y otras áreas que tenga un impacto significativo en la organización.

En todo caso, también se incluyen áreas transversales como la seguridad y salud en el trabajo, los idiomas o el medioambiente. En el ejercicio 2023 se completaron 204 acciones formativas cumpliendo un 86% del plan anual de formación del grupo.



De acuerdo con lo anterior, a continuación, se exponen las horas de formación realizadas en el Grupo Airtificial durante los años 2022 y 2023:

Horas de Formación	FY23	FY22
Puestos de Dirección	1.627	510
Puestos de Técnicos	16.115	8.596
Puestos de Administrativos y otros	1.423	674
<b>TOTAL</b>	<b>19.165</b>	<b>9.780</b>

### 3. Liquidez y recursos de capital

#### 3.1. Liquidez

##### Situación y Gestión del efectivo

La estructura de capital del Grupo Airtificial se compone de deuda neta (préstamos, deudas financieras con administraciones públicas, compensados por el efectivo y los saldos en banca) por importe de 79,5 millones de euros y patrimonio neto del Grupo Airtificial (que se compone de capital social, prima de emisión, reservas, ganancias acumuladas y participaciones no dominantes) por importe de 60,8 millones de euros.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante supervisa periódicamente los niveles de deuda neta/patrimonio neto, deuda neta/EBITDA, así como el nivel de efectivo disponible para hacer frente a la deuda a corto plazo. La estrategia del Grupo durante los ejercicios presentados se ha centrado en hacer frente a los niveles de deuda actuales, así como hacer coincidir los vencimientos de la deuda con los flujos de efectivo del Plan de Negocio del Grupo. El Consejo de Administración de la Sociedad dominante tiene como objetivo reducir el nivel de endeudamiento del Grupo a partir del ejercicio 2024.

En el mes de noviembre de 2021, Grupo Airtificial suscribió un Acuerdo de Apoyo Financiero Público Temporal con el Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas (el “Fondo”) y la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (“SEPI”) por un importe de 34 millones de euros.

Para la concesión del apoyo financiero referido, Grupo Airtificial elaboró un Plan de Negocio que fijó como objetivo un EBITDA de 11,2 millones de euros en el año 2027 y que la Deuda Financiera Neta, sin considerar la entrada de fondos de nueva financiación o de aumento de capital, sea de 1,2 veces el EBITDA.

Dicho Plan contemplaba las siguientes variables para los próximos ejercicios:

Años	Millones de EUR	
	Ingresos	Flujos efectivo explotación
2022	94,9	4,0
2023	107,3	6,7
2024	125,4	6,3
2025	139,6	8,1
2026	116,2	8,0
2027	123,7	10,0

En los Estados Financieros consolidados y en la presentación de resultados del ejercicio 2023 publicada en la CNMV el 19 de marzo de 2024, los ingresos del Grupo Airtificial ascienden a 100,1 millones de euros (92 millones de euros para el año 2022). Esta ligera discrepancia en los ingresos evidencia que las proyecciones realizadas se ajustan a la realidad del negocio.

El decalaje en los flujos efectivo de explotación del ejercicio 2023 se debe principalmente a la subida de los costes de materiales y energéticos, al retraso de proyectos y a la solicitud de anticipos por parte de ciertos proveedores.

La evolución de la deuda financiera neta ha sido la siguiente:

- La deuda financiera con las Administraciones Públicas al igual que en el año pasado se ha visto reducida en el ejercicio 2023 por importe de 2.862 miles de euros mediante el pago por importe de 3,3 millones de euros de principal y 0,7 millones de intereses. En paralelo se ha continuado gestionado una recalendarización que ha supuesto una adecuación de los calendarios de pago a la generación de flujos del negocio. Se ha conseguido extender el plazo y flexibilizar los tiempos de la devolución del principal. Esta es una tarea en la que se seguirá trabajando en 2024.

En la actualidad se está negociando un nuevo calendario de parte de la deuda por importe de 6.953 miles de euros (6.107 miles de euros de principal y 846 miles de euros de intereses), lo que permitirá incrementar el fondo de maniobra en 4,8 millones de euros. Los Administradores de la Sociedad dominante estiman que la negociación finalizará satisfactoriamente antes de final del primer semestre 2024. En efecto, de acuerdo a lo dispuesto en el RD 8/2023 en su disposición adicional cuarta, los obligados al pago de deudas de naturaleza pública, no tributarias ni aduaneras, derivadas del reintegro y/o reembolso de ayudas o de préstamos concedidos por la Administración General del Estado, cuya gestión recaudatoria corresponda a las Delegaciones de Economía y Hacienda, podrán solicitar el aplazamiento y/o fraccionamiento de las mismas, siempre y cuando las consecuencias económicas que persisten de la guerra en Ucrania, hayan provocado reducción en el volumen de sus ventas, incrementos significativos en sus costes de producción o interrupciones en el suministro en la cadena de valor.

Airtificial está al día de pago de su deuda financiera con todas las Administraciones Públicas.

En cuanto a la deuda financiera con entidades de crédito, se ha reducido en 1,3 millones de deuda a lo largo de 2023, obteniéndose nuevas líneas de financiación de circulante, confirming y factoring como vías para adecuar la estructura de financiación a las necesidades derivadas de la evolución del negocio y cuyo importe pendiente de disponer asciende a 3,1 millones de euros. Adicionalmente, la Dirección tiene en curso la negociación de líneas de financiación que de obtenerse supondrán una mayor financiación por importe de 9 millones de euros para el ejercicio 2024.

- Durante el ejercicio 2023 se ha solicitado un aplazamiento de un año de las primeras cuotas de la deuda financiera con la SEPI y de los intereses devengados pendientes de pago y en consecuencia se empieza a reembolsar en el ejercicio 2024.
- Por último, hay que destacar que uno de los pilares del grupo continúa siendo el firme compromiso y el apoyo financiero mostrado por los principales accionistas del Grupo a través de un préstamo por importe de 4,6 millones de euros.



En el ejercicio 2024 se espera el laudo del Tribunal arbitral sobre el incumplimiento de un proyecto de obra civil que se desarrolló en El Salvador y que debería permitir liberar un depósito como fianzas por importe de 3.233 miles de dólares.

La Dirección del Grupo tiene como objetivo reducir el nivel de endeudamiento del Grupo a partir del ejercicio 2024.

El Grupo Airtificial no está sujeto a requisitos de capital impuestos desde el exterior.

En cuanto a la gestión de Tesorería:

Por un lado, debe señalarse que la tesorería del Grupo se controla de manera centralizada, con la finalidad de conseguir la máxima optimización de los recursos, aplicándose sistemas de gestión que buscan reducir los riesgos.

Por otro lado, debemos destacar que la Dirección del Grupo realiza un seguimiento riguroso de la gestión del capital circulante, mediante la revisión semanal de las previsiones de tesorería en todos los mercados donde se encuentra desarrollando y ejecutando proyectos. Este control va acompañado de un esfuerzo importante de todo el Grupo, no solo de las áreas administrativas, en la gestión de los importes pendientes de cobro.

### **Generación de liquidez**

El plan de negocio del Grupo, alineado con el Plan de negocio presentado a la SEPI en 2021 acompañado de las cifras actuales de *pipeline* y cartera de pedidos firmados y aun no ejecutados invitan al optimismo de cara a futuro. De hecho, la cartera de pedidos obtenida durante el año 2023 ha crecido hasta los 76,5 millones de euros, la cifra más alta de la historia de Grupo Airtificial, asegurando su posicionamiento estratégico en todas sus áreas de negocio.

Además, el Grupo Airtificial ejecutó un plan de transformación en 2021 que ha continuado durante los años 2022 y 2023, cuyo resultado ha sido la mejora en la eficiencia operativa a todos los niveles.

### **Política de plazos de deuda**

La deuda neta del Grupo a 31 de diciembre de 2023, es de 79,5 millones de euros, de los cuales, 49,8 millones de euros estaban clasificados como deuda a largo plazo, o vencimiento a largo plazo del pasivo.

A continuación, se adjunta un detalle de los vencimientos de la deuda financiera no corriente existente a diciembre de 2023:

	31 de diciembre de 2023				Total, no corriente
	2025	2026	2027	Años posteriores	
<b>Deudas con entidades de crédito</b>	1.722	43	-	-	1.765
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>9.748</b>	<b>15.112</b>	<b>17.843</b>	<b>5.321</b>	<b>48.025</b>
Acreedores por arrendamiento financiero	1.247	334	261	860	2.702
Fondo de ayuda económico de la SEPI	3.500	11.877	13.623	-	29.000
Deuda con administraciones públicas	4.930	2.902	3.225	4.460	15.517
Otros pasivos con entidades no financieras	72	-	734	-	806
<b>Total pasivos financieros a largo plazo</b>	<b>11.471</b>	<b>15.155</b>	<b>17.843</b>	<b>5.321</b>	<b>49.790</b>

Durante el ejercicio 2023, Grupo Airtificial ha negociado un calendario de vencimientos para acompañar los flujos de caja operativos a los pagos a realizar, manteniendo cierta holgura para poder gestionar y producir la cartera de proyectos en curso, así como a la tipología del negocio que se desarrolla en cada una de las líneas de negocio.

### 3.2. Recursos de capital

La compañía, en el contexto de la petición de fondos al apoyo financiero público temporal firmado con el Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), elaboró un Plan de Viabilidad hasta el ejercicio 2027 que evidencia la alta probabilidad de generación de caja procedente de la actividad ordinaria, así como la desinversión de algunos activos no estratégicos de la compañía que hacen prever una reducción permanente del endeudamiento.

### 3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

#### Limitaciones a la transferencia de fondos

Airtificial y las unidades de negocio constituyen un Grupo que opera en diferentes mercados, nacionales e internacionales. Hasta el momento presente, no existe ningún tipo de restricción de índole económica o legal relacionada con la posibilidad de transferir fondos a sociedades que operan en los diferentes mercados, ya sea en la forma de dividendos, préstamos, anticipos, repatriación de capitales o cualquier otra forma. Sin embargo, no existe certidumbre sobre si en un futuro dichas restricciones serán adoptadas.

La diversificación geográfica del negocio reduce el posible impacto de alguna restricción de este tipo, en caso de ser adoptada en alguno de los países en los que opera el Grupo.

#### Operaciones fuera de balance

En el desarrollo corriente de la actividad empresarial de Grupo Airtificial, y con el objetivo de gestionar las operaciones, se ha recurrido a la realización de determinadas operaciones que

no se encuentran recogidas en el balance, tales como garantías u otros compromisos, tanto para los gastos de capital, como para otros gastos.

Al cierre de los ejercicios 2023 y 2022, el detalle de los avales presentados ante entidades financieras y otras entidades para principalmente el buen fin de sus proyectos en curso es el siguiente, en euros:

<b>Avales presentados</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Euros	6.695	6.892
Moneda extranjera	34.202	14.984
<b>Total</b>	<b>40.897</b>	<b>21.876</b>

## **4. Principales riesgos e incertidumbres**

### **4.1. Riesgos operativos**

#### **4.1.1. Riesgos de cartera**

Por un lado, el Grupo Airtificial basa aproximadamente el 5% de su contratación en licitaciones públicas, lo que representa un riesgo evidente. Además, estas licitaciones dependen de Gobiernos u Organismos locales, nacionales o extranjeros, con presupuestos afectados por agentes externos como la crisis europea, inestabilidad de la economía en LATAM, etc.

Por otro lado, existe un riesgo adicional respecto de los necesarios avales a presentar en los diferentes concursos en los que se licita, dado que si no dispusiera de las líneas de avales contratadas con las entidades financieras influiría negativamente en las contrataciones.

Asimismo, un porcentaje significativo de las ventas del Grupo Airtificial (principalmente Aerospace & Defense) se concentran en una serie de clientes clave con los que se ha establecido una relación contractual y comercial estable. Se trata de empresas de primer nivel ubicadas en sectores de referencia, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por Grupo Airtificial.

La potencial aparición de dificultades financieras o de negocio en estos clientes o su decisión de reducir su contratación con el Grupo Artificial podrían tener un impacto negativo en las ventas y resultados del mismo. En particular, la dependencia de clientes clave por unidad de negocio es la siguiente:

- En la unidad de negocio de Intelligent Robots en torno al 90% de la cifra de ingresos de la unidad se ha concentrado en 5 clientes clave.
- En la unidad de infraestructuras, el 51 % de ingresos también se focaliza en 5 clientes clave.
- En la unidad de Aerospace & Defense, 5 clientes clave concentran más del 89% de los ingresos.

#### **4.1.2. Riesgo de ejecución**

El margen o rentabilidad de los proyectos depende de su buena ejecución, así como de su correcta planificación y la confección de presupuestos ajustados de ejecución. La rentabilidad de los proyectos está muy condicionada por la capacidad de absorber las variaciones de precios de los materiales, en una situación de alta demanda mundial y baja oferta derivada de la crisis de la guerra en Ucrania y Oriente Próximo.

La mencionada situación ha provocado desabastecimiento, la elevación del precio previsto y retrasos en la ejecución de los proyectos. Además, Grupo Airtificial está expuesto a reclamaciones por los errores u omisiones de sus profesionales en el ejercicio de sus funciones.

Adicionalmente, algunos de los proyectos del Grupo Artificial se desarrollan bajo la modalidad de Unión Temporal de Empresa (UTE), lo que provoca, en determinadas ocasiones, que no pueda contar con el suficiente control sobre la ejecución del proyecto, Esta circunstancia puede derivar en la generación de responsabilidades y en las consiguientes reclamaciones que podrían llegar a afectar a su cuenta de resultados y a su posición patrimonial. Como consecuencia de estas Uniones Temporales de Empresas, el Grupo tiene un riesgo no sólo por su participación en cada una de las Uniones Temporales, sino como consecuencia de la naturaleza de las mismas, el Grupo responde solidaria e ilimitadamente frente a terceros y frente al cliente.

#### **4.1.3. Riesgo político**

El riesgo por cambios inesperados en los países donde el Grupo Airtificial opera podría ocasionar retrasos, la paralización, la suspensión e incluso el impago de los trabajos realizados en relación con los proyectos en ejecución.

La actividad de Grupo Airtificial requiere en ocasiones la obtención de permisos y autorizaciones administrativas dependientes de la administración local, nacional o extranjera. La demora en la obtención de las autorizaciones administrativas, así como cambios adversos en el entorno político y económico puede conllevar demoras en el inicio y ejecución de los proyectos y provocar un impacto negativo en la situación financiera del Grupo Airtificial y en el resultado de los proyectos.

### **4.2. Riesgos financieros**

#### **4.2.1. Riesgo de Liquidez**

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de liquidez del Grupo Artificial que comprende las disponibilidades de crédito, efectivo y equivalentes en función de los flujos esperados. Normalmente este proceso se lleva a cabo al nivel de cada una de las unidades de negocio del Grupo Airtificial, conforme a las prácticas y límites establecidos por éstas. Los

límites establecidos varían en función de la zona geográfica con el fin de tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera cada unidad de negocio.

Adicionalmente, la política de gestión de liquidez implica la realización de proyecciones de flujos de efectivo, considerando a su vez el nivel de activos líquidos necesarios para alcanzar dichas proyecciones; el control de los índices de liquidez de balance y su comparación con los requisitos de mercado y el mantenimiento de los planes de financiación mediante deuda.

El Grupo establece una política de liquidez con base en los siguientes criterios:

1. Gestión centralizada de la tesorería, con el objeto de optimizar las posiciones de liquidez diarias existentes en las distintas compañías.
2. Desarrollo de líneas de financiación que garanticen la disponibilidad de efectivo y pago de obligaciones ante cualquier escenario de comportamiento anormal o estrés en cobros y saldos disponibles.
3. Gestión eficiente del capital circulante, buscando el cumplimiento de los compromisos de cobro por parte de clientes.
4. Monetización de activos financieros, en la medida en que fuera viable llevarlo a cabo en condiciones razonables de mercado, a través de programas de *factoring* y de descuento de derechos de cobro futuros.
5. Financiación en mercado de capitales como fuentes alternativas a las bancarias.

Por otro lado, si como resultado de su endeudamiento presente el Grupo se ve obligado a dedicar una parte sustancial de sus flujos de efectivo de operaciones al servicio de su deuda, también tendría que reducir o retrasar sus actividades comerciales y/o la cantidad de flujos de efectivo disponibles para inversiones. Esto, a su vez, podría obligar al Grupo a renunciar a ciertas oportunidades comerciales o adquisiciones.

#### **4.2.2. Riesgo de tipo de interés**

Como el Grupo Airtificial no posee activos remunerados importantes, los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación del Grupo Airtificial son en su mayoría independientes respecto de las variaciones en los tipos de interés de mercado.

En relación con las actividades de financiación, tanto la tesorería, como la deuda financiera del Grupo Airtificial están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

El riesgo de tipo de interés del Grupo Airtificial surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos a tipos variables exponen al Grupo Airtificial a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los préstamos a tipo de interés fijo exponen a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable.

El tipo de interés de los principales préstamos del Grupo Airtificial es un tipo variable referenciado al Euribor, siendo dicho tipo referenciado a un año el más usual.

El Grupo Airtificial gestiona este riesgo manteniendo una combinación adecuada entre préstamos a tipo fijo y a tipo variable.

#### Análisis de sensibilidad frente al tipo de interés

Los análisis de sensibilidad que aparecen a continuación se han determinado en función de la exposición a tipos de interés en la fecha de cierre. En cuanto a los pasivos a tipo de interés variable, el análisis se ha preparado partiendo del supuesto que el importe del pasivo pendiente a la fecha de cierre estuvo pendiente de pago durante todo el ejercicio. Al comunicar internamente a los miembros clave de la Dirección el riesgo de tipo de interés se ha considerado un aumento o disminución de 50 puntos básicos, lo cual representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de interés.

Si los tipos de interés hubieran aumentado/disminuido más de 50 puntos básicos, manteniéndose las restantes variables constantes, el resultado del Grupo en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 y 2022 habría disminuido/aumentado en 69 miles de euros y 49 miles de euros, respectivamente. Esto se debe principalmente a la exposición del Grupo por sus préstamos a tipo variable.

#### **4.2.3. Riesgo de tipo de cambio**

El Grupo dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia y China, estando expuesto, por tanto, a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, que se deriva principalmente de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero. La compañía realiza una gestión global de sus proyectos, esto supone contar con cadenas de suministro en países con diferente moneda que donde ejecuta sus actividades y de donde recibe y cobra los pedidos. Este riesgo se mitiga con estructuras de cobertura de tipo de cambio por proyecto para los casos en los que no existe una cobertura natural por cobro y pago en la misma moneda.

La facturación de las piezas fabricadas para determinados programas aeronáuticos y de automoción, la compra de materias primas, la prestación de servicios de ingeniería y la subcontratación de determinados servicios se realizan en dólares estadounidenses y otras monedas distintas del euro.

Los importes en libras de los activos y pasivos monetarios del Grupo denominados en moneda extranjera al cierre del ejercicio son los siguientes (expresados en miles de euros):

31.12.2023	Activos	Pasivos
Dólar EEUU	3.722	684
Peso Mexicano	5.270	5.130
Peso colombiano	7.049	3.704
Rupia india	538	1.001
Zlotys	11.383	7.894
Yuanes	4.509	2.478
Soles	3.323	1.469
Lempira	410	0
Pesos Dominicanos	401	687
	<b>36.604</b>	<b>23.046</b>

- Análisis de sensibilidad a los tipos de cambio

El Grupo dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia, China e India, estando expuesto por tanto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas.

En la siguiente tabla se detalla la sensibilidad del Grupo a una revalorización o una depreciación del euro frente a las monedas extranjeras citadas. La tasa de sensibilidad utilizada es la considerada al comunicar el riesgo de cambio internamente a los miembros clave de la Dirección, y representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye solamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera pendientes y ajusta su conversión al cierre del periodo para tener en cuenta la variación en el tipo de cambio. En la tabla siguiente, una cifra positiva supone un incremento en el resultado del ejercicio o en el patrimonio neto, en los casos en que el euro se fortalece frente a la moneda relevante. En caso de debilitamiento del euro frente a una determinada moneda, se produciría un impacto similar en el resultado o en el patrimonio neto, y los saldos señalados a continuación serían negativos (en miles de euros):

2023	Dólar EEUU	Peso mexicano	Peso Colombiano	Peso Dominicano	Zloty polonia	Rupia India	Yuan Chino
<i>Porcentaje de revalorización – depreciación</i>	-10%	-10%	-10%	-10%	-10%	-10%	-10%
Resultado del ejercicio	+1	+614	+ - 164	+36	+359	+34	+162

Como se observa de los detalles anteriores la sensibilidad a fluctuaciones del tipo de cambio no es significativa, contando además el Grupo con cobertura de tipos de cambio en contratos específicos.

#### 4.2.4. Riesgo de precio de materias primas

No aplica este riesgo a la actividad de la compañía.

#### **4.2.5. Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito deriva del incumplimiento por parte de un tercero de sus obligaciones contractuales que provocan una pérdida financiera para el Grupo Airtificial. El riesgo de crédito se gestiona por grupos. El riesgo de crédito surge de efectivo y equivalentes al efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por el Consejo. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

No existen ventas a clientes minoristas.

El Grupo no emplea seguros de crédito, dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

El riesgo de crédito de fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado porque las contrapartes son bancos con una alta calificación crediticia asignada por agencias internacionales de calificación crediticia.

### **5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio**

Desde el cierre del ejercicio 2023 hasta la fecha de formulación por parte del Consejo de Administradores de la Sociedad dominante de estas cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de otros hechos significativos dignos de mención.

### **6. Información sobre la evolución previsible de la entidad**

El plan de Viabilidad presentado por Grupo Airtificial para la concesión del apoyo financiero temporal de la SEPI fijó como objetivo que el EBITDA del Grupo Airtificial asciende en 2027 a 11,2 millones de euros y que la Deuda Financiera Neta, sin considerar la entrada de fondos de nueva financiación o de aumento de capital, sea de 1,2 veces el EBITDA.

El referido Plan contempla unos ingresos de 125,4 millones de euros en 2024, 139,6 millones de euros en 2025, 116,2 millones de euros en 2026 y 123,7 millones de euros en 2027. Los flujos de efectivo de las actividades de explotación esperados son 6,3 millones de euros en 2024, 8,1 millones de euros en 2025, 8,0 millones de euros en 2026 y 10,0 millones de euros en 2027.

Pese a la guerra de Ucrania y Oriente próximo, durante el ejercicio 2023 las unidades de negocio han sido capaces de incrementar la cartera, ascendiendo al cierre del ejercicio a 176,9 millones de euros frente a los 173,5 millones al cierre del ejercicio 2022.

En particular, al cierre del ejercicio 2023 la cartera de las unidades de negocio es la siguiente:



Intelligent Robots asciende a 22,1 millones de euros a ejecutar casi íntegramente en 2024; Aerospace & Defense alrededor de 129,5 millones de euros para ejecutar entre 2024 y 2028, siendo de destacar que se trata de contratos recurrentes durante la vida útil del avión a que se destinan;

Civil Works ha mejorado la cartera en 25,2 millones de euros, de los cuales más del 30% se prevé que sean ejecutados en 2024.

Esa cartera, unida a la transformación del Grupo Airtificial en materia de eficiencia, al apoyo público temporal recibido de la SEPI y al cambio estructural en el accionariado de la compañía afianzando la posición de dos de los principales accionistas históricos da soporte a los objetivos del Plan de viabilidad: estabilidad financiera y operativa, concentración en las actividades de mayor rentabilidad y penetración en otros sectores estratégicos.

## 7. Actividades de I+D+i

Grupo Airtificial está comprometida desde su nacimiento con la I+D+i siendo ésta la base de su crecimiento, expansión y consolidación. Así se demuestra claramente tanto en la Visión, como en la Misión del Grupo descritas en el Código Ético:

- Ofrecer soluciones globales e innovadoras de diseño.
- Fabricar para la industria de la automoción, aeronáutica, infraestructuras y otros sectores industriales.
- Marcar la diferencia en la gestión y solución de los retos planteados en los tiempos establecidos.
- Contribuir al desarrollo sostenible de la industria, integrando tecnologías más avanzadas como robótica e inteligencia artificial con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo.

Reflejo de este compromiso es el Propósito Estratégico definido en su Plan Estratégico que no es otro que ser un referente como empresa líder en la Industria 4.0 en los siguientes campos:

- Estructuras Sensorizadas
- Robótica colaborativa
- Visión artificial

Para alcanzar este propósito estratégico, Grupo Airtificial cuenta con unas políticas de I+D+i claramente definidas y fundamentadas en:

- Definición, implantación y mejora permanente de un sistema de gestión de la I+D+i en la organización según la norma de referencia UNE 166002:2006.
- Definición y seguimiento periódico de los objetivos a alcanzar en materia de I+D+i. La consecución de los citados objetivos es revisada periódicamente por la Dirección de la compañía con base en un *Road Map* Tecnológico predefinido.

- Desarrollo y perfeccionamiento de una metodología propia avanzada para la incorporación de conocimientos multidisciplinares y multisectoriales, aplicando sistemáticamente los últimos desarrollos tecnológicos, con el fin de proporcionar al cliente el mejor servicio, además de conseguir una mayor adecuación de los procesos.
- Aumento de la cartera de productos y servicios, diferenciándolos de su competencia a través del desarrollo de proyectos innovadores.
- Potenciación de la participación activa en desarrollos tecnológicos que permitan adquirir y consolidar el *know-how* y su aplicación en proyectos.
- Motivación, involucración y formación del personal de la organización para mejorar la eficacia de su trabajo.
- Promover y liderar la creación de consorcios nacionales e internacionales para desarrollar proyectos de I+D+i de alto impacto y valor de mercado.

Durante el año 2023, Grupo Airtificial sigue dedicando importantes esfuerzos a la I+D+i. Mantenerse a la vanguardia de las nuevas tecnologías es fundamental para mantener el liderazgo en los mercados en los que ya está posicionada, así como para alcanzarlo en aquéllos en los que ya ha penetrado y facilitar la entrada en aquellos nuevos nichos que han surgido en los últimos años.

Describimos a continuación, los principales proyectos en los que Grupo Airtificial ha estado involucrado en este último año.

### **Campo de la robótica colaborativa y sistemas avanzados**

#### Tecnología Steer By Wire (SBW)

- Rediseño de la solución actual de prueba integral de sistemas REPS (Rack Electronic Power Steering) para adaptarlos a sistemas SbW reduciendo tiempo de ciclo y coste.
- Diseño de un nuevo sistema de cabezal de alta y baja velocidad para la realización de ensayos de motores tipo EPP (Electronic Power Pack) con resolución de control de menos de 1.5RPM a 50RPM.
- Diseño y fabricación mecánica del cabezal de baja y alta velocidad con puntos de equilibrado para reducir el Run Out.
- Diseño eléctrico del sistema teniendo en cuenta el impacto de las interferencias electromagnéticas generadas por el tipo de motor seleccionado (por contar con rotor de imanes permanentes).
- Elección y diseño del sistema de adquisición de alta frecuencia para adquisición y medida de velocidad por frecuencia, esto nos permite una adquisición más precisa e inmune a interferencias electromagnéticas.
- Selección de motor de alta inercia con tecnología de servomotor asíncrono y controlador de alta precisiones, esto nos permite eliminar el COGGING del sistema, ganar estabilidad en el control de velocidad y reduce las vibraciones introducidas por el motor.
- Selección de motores para test de REPS con tecnología SbW basados en sistemas de Bosch ControlX.
- Diseño y fabricación del sistema de simulación de cargas axiales para sistema REPS (simulación del tren de dirección, ruedas + rotulas).
- Diseño eléctrico del sistema teniendo en cuenta el impacto de ruido eléctrico inducido.

- Elección y diseño del sistema de adquisición de alta precisión, sistema de 24bit para ganar resolución en la medida.

#### Tecnología HVCH (High Voltage Coolant Heater)

- Diseño integral de línea automática de ensamblado y ensayo para la fabricación en masa de un sistema calentador/refrigerante para las ultimas plataformas de vehículos eléctricos.
- Utilización de tecnología de automatización avanzada basada en robótica industrial para optimizar el proceso productivo reduciendo los rechazos por defectos de fabricación o proceso
- Implementación de algoritmos de control de flujo y lotes mediante gestión y minería de datos avanzada.
- Implementación de sistemas de dosificación y alta precisión para asegurar el correcto sellado del HVCH
- Diseño, programación y puesta en funcionamiento de sistemas de visión artificial para inspección de calidad
- Implementación integral de test de seguridad eléctrica por medio de Hi-Pot de hasta 5.8kW de potencia.
- Diseño eléctrico del sistema teniendo en cuenta la flexibilidad de la línea.
- Diseño y fabricación mecánica con opciones de cambio rápido de modelo permitiendo el cambio de modelo integral en menos de 5 minutos permitiendo así tener una solución de línea de producción flexible.
- Definición y utilización de sistemas y dispositivos avanzados para la lectura y detección automática de códigos de pieza (Code readers). Estos sistemas están diseñados para leer y decodificar códigos de piezas, como códigos de barras o códigos QR, de forma automática y precisa.
- Definición y utilización de sistemas inteligentes de detección de herramientas mediante tecnología RFID. Estos sistemas utilizan tecnología de identificación por radiofrecuencia (RFID) para detectar y rastrear herramientas y equipos utilizados en procesos industriales.
- Definición, utilización e implementación de sistemas inteligentes de reconocimiento de operario mediante tecnología RFID. Estos sistemas utilizan RFID para identificar a los operarios y registrar su actividad en el entorno de trabajo.
- Ejes cartesianos servomotorizados. Estos ejes son sistemas de posicionamiento con servomotores que permiten un control preciso en tres dimensiones (X, Y, Z) para diversas aplicaciones industriales.
- Sistemas avanzados de atornillado con alimentación automática y eje Z servomotorizado. Estos sistemas automatizan el proceso de atornillado, con alimentación automática de tornillos y control preciso en la dirección vertical (eje Z).
- Sistemas de Visión 2D y 3D (Perfilómetros con desplazamiento motorizado). Estos sistemas utilizan cámaras y sensores para medir y analizar objetos en dos o tres dimensiones, lo que es útil en inspección y control de calidad.
- Sistemas robóticos. Estos sistemas utilizan robots industriales para realizar tareas automatizadas, como montaje, soldadura o manipulación de objetos. En este caso concreta se utilizan para la manipulación de componentes.
- Sistemas para la ionización de componentes. Estos sistemas se utilizan para eliminar la carga estática de los componentes electrónicos, lo que ayuda a prevenir daños por descargas electrostáticas.

## **8. Adquisición y enajenación de acciones propias**

La Sociedad dominante no cuenta con acciones propias al cierre del ejercicio, ni ha realizado ninguna operación al respecto durante el ejercicio 2023.

## **9. Otra información relevante**

### **9.1. Información bursátil**

En términos bursátiles, en el año 2023 las acciones de Airtificial han registrado un crecimiento muy significativo del 143%, tendencia mantenía en el del primer trimestre de 2024.

La capitalización al final del ejercicio ascendió a 172.032 miles de euros (71.346 miles de euros a cierre del ejercicio 2022).

### **9.2. Política de dividendos**

La política de distribución de dividendos y su importe es fijada por la Junta General de Accionistas de la Sociedad dominante a propuesta del Consejo de Administración.

En la actualidad, el Grupo Airtificial tiene una política de no reparto de dividendos enmarcada en la relación contractual del apoyo público financiero temporal suscrito con la SEPI.

### **9.3. Gestión de la calidad crediticia**

El Grupo no emplea seguros de crédito dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

Asimismo, un porcentaje significativo de las ventas del Grupo (principalmente de la línea de negocio de Aerospace & Defense) se concentran en una serie de clientes clave con los que se ha establecido una relación contractual y comercial estable. Estos clientes son empresas de primer nivel en sectores de referencia, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por Airtificial.

El riesgo de crédito de fondos líquidos es limitado porque las contrapartes son bancos con una alta calificación crediticia asignada por agencias internacionales de calificación crediticia.

### **9.4. Otra información**

#### **9.4.1. Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa**

Grupo Airtificial entiende la responsabilidad corporativa como una manera de gestionar el negocio con relación a sus grupos de interés, es decir, a todos aquellos colectivos con capacidad de influir directa o indirectamente en nuestra misión empresarial. Así, accionistas,

clientes, empleados, proveedores y la sociedad en general, son los ejes principales en los que se centra nuestro enfoque de sostenibilidad.

La empresa cuenta con diferentes canales y enfoques para mantener un diálogo bidireccional con todos estos colectivos. Conocer sus expectativas en materia económica, social y ambiental permite incorporar estos puntos de vista en nuestra gestión. De esta manera, Grupo Airtificial trabaja en la generación constante de valor y en la obtención de ventajas competitivas a largo plazo.

A través del buzón de Responsabilidad Corporativa [rc@airtificial.com](mailto:rc@airtificial.com) y desde nuestra página web [www.airtificial.com](http://www.airtificial.com), estamos abiertos a conocer y analizar cualquier idea u opinión que nos ayude a mejorar y a alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible.

Canales de comunicación de Grupo Airtificial con sus grupos de interés.

## **10. Informe anual de Gobierno Corporativo**

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del informe de gestión consolidado del Grupo Airtificial y se publica en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de valores y en la web de Airtificial.

## **11. Informe anual de remuneración de los Consejeros**

El informe Anual de remuneración de los Consejeros forma parte integrante del informe de gestión consolidado del Grupo Airtificial y se publica en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Airtificial.

## **ACCIONISTAS**

Junta General de Accionistas

Informe de Gobierno Corporativo

Foro de Accionistas

Informes Anual y de resultados Trimestrales

Atención al accionista: [investor.relations@airtificial.com](mailto:investor.relations@airtificial.com)

## **EMPLEADOS**

Portal del empleado

Comunicados internos

Grupos de Trabajo

Blog I+D+i

Canal de denuncias

Videoconferencias/audioconferencias

## **CLIENTES**

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas

Encuesta de satisfacción de clientes: [calidad@airtificial.com](mailto:calidad@airtificial.com)

Redes Sociales

Buzón de contacto: [info@airtificial.com](mailto:info@airtificial.com)

Videoconferencias/audioconferencia

## **PROVEEDORES**

Diálogo Directo (Dpto. de Administración)

Notas de prensa

Buzón proveedores: [administracion@airtificial.com](mailto:administracion@airtificial.com)

## **SOCIEDAD**

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas

Buzones de correo electrónico

Redes Sociales

Foros/ferias/conferencias/seminaries

Informe Anual-Pacto Mundial

Buzón RC: [rc@airtificial.com](mailto:rc@airtificial.com)



[www.airtificial.com](http://www.airtificial.com)

Alemania Bolivia China Colombia Ecuador España Honduras México Perú Polonia El Salvador USA

