

Alcalá, 63
28014 – Madrid
España
+34 915 624 030
www.forvismazars.com/es



**AIRTIFICIAL INTELLIGENCE
STRUCTURES, S.A.
y Sociedades Dependientes**

**Informe de Auditoría emitido por un
Auditor Independiente**

**Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de
Gestión Consolidado del ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2025**

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas emitido por un Auditor Independiente

A los Accionistas de
AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de **AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.** (la Sociedad dominante) y **sus sociedades dependientes** (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2025, la cuenta de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valoración de los fondos de comercio

El Grupo tiene reconocidos en el estado de situación financiera consolidado fondos de comercio por importe de 67.171 miles de euros que corresponde a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) de Intelligent Robots (27.800 miles de euros) y Aerospace & Defense (39.371o miles de euros). (notas 2.6.2.4. y 5).

El Grupo comprueba al menos anualmente el potencial deterioro de valor que pudiera afectar a dichas UGE considerando su valor recuperable, que determina a partir del valor en uso de la correspondiente unidad generadora de efectivo que lo originó. El valor en uso de cada UGE se determina a partir del plan de negocios para los próximos cinco años aprobados por los administradores de la Sociedad dominante y un valor residual basado en el crecimiento constante a largo plazo del flujo de efectivo del último año proyectado, los cuales descuenta aplicando una tasa de descuento apropiada (notas 2.3.a) y 2.6.2.4).

Tras los análisis realizados, el Grupo ha concluido que no es necesario registrar deterioro alguno en el ejercicio 2025.

Hemos considerado que la valoración de los fondos de comercio es una cuestión clave de nuestra auditoría dada la significatividad de su importe y a que la determinación de su valor recuperable conlleva la realización de asunciones que implican la aplicación de juicios significativos y la realización de estimaciones relevantes por parte de la dirección y de los administradores de la Sociedad dominante.

Nuestros procedimientos de auditoría en relación con esta cuestión han incluido, entre otros:

- Evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes asociados al proceso seguido para la aprobación de las proyecciones financieras por parte de los administradores y a la determinación del método de cálculo y las hipótesis clave utilizadas en la estimación del valor en uso de las UGE con fondos de comercio asignados, manteniendo reuniones con los responsables de cada una de las unidades generadoras de efectivo,
- Análisis de la razonabilidad de las proyecciones de los flujos de efectivo utilizadas comparándolas con la información financiera histórica de las UGE, con los planes de negocio aprobados y con las expectativas del mercado en las que operan, verificando que se han ajustado razonablemente a los resultados reales obtenidos en el ejercicio y en el pasado y evaluando en consecuencia el grado de seguimiento y consecución de los planes de negocio aprobados,
- Evaluación de la adecuación del modelo de cálculo y de la consistencia de la metodología aplicada y, con la colaboración de nuestros expertos internos en valoración, de la razonabilidad de las tasas de descuento y crecimiento a largo plazo utilizadas, comparando las asunciones realizadas con datos obtenidos de fuentes internas y externas y realizando una evaluación crítica de las mismas,
- Evaluación de los análisis de sensibilidad realizados por la dirección sobre las hipótesis clave y las proyecciones financieras utilizadas en la estimación del valor recuperable de cada UGE,
- Comprobación de la precisión matemática de los cálculos y del modelo utilizado, así como de los análisis de sensibilidad realizados.

Adicionalmente, hemos revisado que la memoria consolidada adjunta incluye, en relación con esta cuestión, los desgloses de información que requiere el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Recuperabilidad de los activos por impuesto diferido

El Grupo tiene reconocidos en el epígrafe de “Activos por impuesto diferido” un importe de 7.986 miles de euros correspondientes a créditos fiscales por bases imponibles negativas pendientes de compensar, límites a la deducibilidad de los gastos financieros y deducciones pendientes de aplicar (nota 12.1).

La recuperabilidad de dichos activos se basa en el efectivo cumplimiento del plan de negocio fiscal elaborado por la dirección, con la ayuda de sus asesores fiscales, que contempla la obtención de beneficios fiscales futuros suficientes para poder compensarlos en los términos y plazos previstos en la normativa. Los beneficios fiscales futuros incluyen en el ejercicio 2026 el impacto de la venta de los contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería en la base imponible en 18,5 millones de euros. Los asesores fiscales han revisado que las previsiones de recuperación de los activos por impuesto diferido que se recogen en el plan de negocio fiscal cumplen con la normativa fiscal en vigor.

La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido ha sido considerada una de las cuestiones clave de nuestra auditoría, debido a su importancia cuantitativa en las cuentas anuales consolidadas y al elevado grado de juicio y estimación que comporta.

Nuestros procedimientos han incluido, entre otros:

- Evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes asociados al proceso de reconocimiento y valoración de los activos por impuesto diferido,
- Comprobación de que los créditos fiscales activados están soportados por la obtención de beneficios fiscales futuros en los términos contemplados en el plan de negocio fiscal preparado por la dirección y que son acordes a los plazos y condiciones previstos en la normativa contable y fiscal de referencia,
- Comprobación de la coherencia entre la información contenida en el plan de negocio para los próximos años elaborado por la dirección y aprobado por los administradores de la Sociedad dominante y el plan de negocio fiscal elaborado por la dirección,
- Revisión, con la colaboración de nuestros expertos en el área de impuestos de los ajustes fiscales considerados para la estimación de las bases imponibles, la normativa fiscal aplicable, así como las decisiones acerca de las posibilidades de utilización de los beneficios fiscales aplicables para las sociedades del Grupo,
- Comprobación de la precisión matemática de los cálculos.

Adicionalmente, hemos revisado que la memoria consolidada adjunta incluye, en relación con esta cuestión, los desgloses de información que requiere el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Reconocimiento de ingresos en contratos con clientes con obligaciones de ejecución que se satisfacen a lo largo del tiempo (grado de avance)

Tal como se indica en las notas 2.3.f) y 14.1 el Grupo realiza una parte significativa de sus actividades en contratos cuyo ingreso se reconoce a lo largo del tiempo. Al respecto, el Grupo utiliza el método de los recursos para medir el grado de avance, lo que implica reconocer los ingresos sobre la base del coste incurrido en relación con los costes totales en que espera incurrir para satisfacer la obligación. En la metodología para determinar el grado de avance de los proyectos, se realizan estimaciones significativas que incluyen aspectos como el coste total estimado de los contratos y los costes remanentes a incurrir hasta la finalización.

El reconocimiento de los ingresos mediante el grado de avance se ha considerado una cuestión clave de nuestra auditoría, dada su relevancia y magnitud cuantitativa sobre el conjunto de las cuentas anuales consolidadas, la incertidumbre, subjetividad y complejidad inherente en este proceso de estimación contable, que conlleva la realización de juicios significativos y estimaciones relevantes por parte de la dirección y de los administradores.

Nuestros procedimientos de auditoría en relación con esta cuestión han incluido, entre otros:

- Evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes asociados al proceso de reconocimiento de ingresos establecidos en las diferentes unidades de negocio,
- Conciliación de los datos que figuran en la aplicación de gestión de contratos de cada unidad de negocio con los registros contables,
- Para una muestra de costes imputados a los contratos, comprobación de que corresponden a costes realmente incurridos en los mismos en el ejercicio,
- Para una muestra de contratos, seleccionados por su volumen de ingresos o por su perfil de riesgo, hemos realizado procedimientos sustantivos para comprobar el modo en que la dirección realizó la estimación contable (obtención de los contratos suscritos con los clientes y modificaciones posteriores, en su caso, para su lectura y análisis de las cláusulas más relevantes y sus implicaciones; costes incurridos imputados,), así como para evaluar la razonabilidad de las principales estimaciones realizadas por la dirección en relación con los presupuestos de costes totales y los costes a incurrir hasta la finalización entre otros, mediante entrevistas con los responsables de la líneas de negocio y, en su caso, el responsable técnico del proyecto, y la revisión de la coherencia de las estimaciones realizadas en el ejercicio anterior con los datos reales de los contratos en el ejercicio actual, verificando que los cambios en las hipótesis iniciales o al cierre del ejercicio anterior se han considerado de manera prospectiva,

Adicionalmente, hemos revisado que la memoria consolidada adjunta incluye, en relación con esta cuestión, los desgloses de información que requiere el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2025, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones a los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

- Planificamos y ejecutamos la auditoría del Grupo para obtener evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio del Grupo como base para la formación de una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética relativos a independencia y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las medidas de salvaguarda adoptadas para eliminar o reducir la amenaza.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Formato electrónico único europeo

Hemos examinado los archivos digitales del formato electrónico único europeo (FEUE) de **AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A. y sociedades dependientes** del ejercicio que comprenden el archivo XHTML en el que se incluyen las cuentas anuales consolidadas del ejercicio y los ficheros XBRL con el etiquetado realizado por la Entidad, que formarán parte del informe financiero anual.

Los administradores de **AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.** son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2025 de conformidad con los requerimientos de formato y marcado establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante Reglamento FEUE). A este respecto el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el informe de gestión consolidado.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar los archivos digitales preparados por los administradores de la Sociedad dominante, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales consolidadas incluidas en los citados archivos digitales se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales consolidadas que hemos auditado, y si el formato y marcado de las mismas y de los archivos antes referidos se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, los archivos digitales examinados se corresponden íntegramente con las cuentas anuales consolidadas auditadas, y éstas se presentan y han sido marcadas, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

Informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante de fecha 24 de abril de 2026.

Periodo de contratación

La Junta General de Accionistas de la Sociedad dominante celebrada el 27 de junio de 2025 nos nombró como auditores del Grupo por un período de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas de la Sociedad dominante por el período de un año y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

Madrid, 24 de abril de 2026

Forvis Mazars Auditores, S.L.P.
ROAC N° S1189

Anne-Laure Viard
ROAC N° 19.994



FORVIS MAZARS
AUDITORES, S.L.P.

2026 Núm. 01/26/06157

SELLO CORPORATIVO: 96.00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional



AIRTIFICIAL

**INFORMACIÓN FINANCIERA
EJERCICIO 2025**



**Airtificial Intelligence Structures, S.A. y
Sociedades Dependientes**

Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio
anual 2025

Cuentas Anuales Consolidadas

1. Estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2025.
2. Cuenta de resultados consolidada correspondiente al ejercicio 2025.
3. Estados de resultado global consolidado correspondiente al ejercicio 2025.
4. Estados de cambio en el patrimonio neto consolidados a 31 de diciembre de 2025.
5. Estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio 2025.
6. Notas a las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2025.
7. ANEXOS

Estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2025

- Expresados en miles de Euros-

Activo	Notas (1)	31/12/2025	31/12/2024
Activos no corrientes			
Activos intangibles	5	80.435	81.755
Fondo de comercio		67.171	67.171
Otros activos intangibles		13.264	14.584
Propiedad, planta y equipo	6	22.496	24.283
Terrenos y construcciones		10.652	7.471
Instalaciones técnicas y otras inmovilizaciones materiales		11.844	16.812
Activos financieros no corrientes	7	8.318	9.833
Activos por impuesto diferido	12	7.986	9.637
Total activos no corrientes		119.235	125.508
Activo corriente			
Existencias	8	14.461	12.409
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7	42.705	54.182
Créditos con las Administraciones Públicas	12.4	6.674	4.652
Otros activos financieros corrientes	7.3	2.742	3.855
Otros activos corrientes		1.847	1.538
Efectivo y equivalentes de efectivo	7.3	13.691	28.362
Total activo corriente		82.120	104.998
Total activo		201.355	230.506

(1) Las Notas 1 a 17 forman parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas a 31 de diciembre de 2025.

Estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2025

- Expresados en miles de Euros-

Patrimonio neto y pasivo	Notas (1)	31/12/2025	31/12/2024
Capital y reservas			
Capital social		140.026	120.022
Otros instrumentos de patrimonio neto		-	20.004
Reservas de la sociedad dominante		(3.922)	(6.377)
Diferencias de conversión		(235)	(327)
Ganancias acumuladas		(79.099)	(50.978)
Patrimonio neto atribuido a los propietarios de la sociedad dominante		56.770	82.344
Participaciones no dominantes		(1.224)	(1.257)
Total patrimonio neto	9	55.546	81.087
Pasivos no corrientes			
Deudas con entidades de crédito no corrientes	7	117	47
Otros pasivos financieros no corrientes	7	37.786	54.287
Otros pasivos no corrientes	11	4.160	3.292
Pasivos por impuesto diferido	12	955	2.963
Total pasivo no corriente		43.018	60.589
Pasivo corriente			
Deudas con entidades de crédito corrientes	7	23.327	19.434
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	7.4	52.472	48.607
Deudas por compras o prestación de servicios		28.628	20.892
Otros acreedores		6.597	5.183
Anticipos de clientes	7.4	17.247	22.532
Otros pasivos financieros corrientes	7	26.166	16.847
Otros pasivos corrientes	11	826	3.942
Total pasivo corriente		102.791	88.830
Total patrimonio neto y pasivo		201.355	230.506

(1) Las Notas 1 a 17 forman parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas a 31 de diciembre de 2025.

Cuenta de resultado consolidada correspondiente al ejercicio 2025

- Expresados en miles de Euros-

	Notas (1)	31/12/2025	31/12/2024
Importe neto de la cifra de negocios	14.1	93.994	110.079
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	8	(781)	1.131
Trabajos realizados por la empresa para su activo	14.3	3.194	1.896
Materias primas y materiales para el consumo utilizados	14.2	(45.900)	(53.183)
Otros ingresos de explotación	14.3	139	929
Gastos por prestaciones a los empleados	14.4	(42.810)	(41.330)
Provisión por reestructuración de personal	14.4	(578)	-
Otros gastos de explotación	14.3	(11.861)	(8.416)
Perdidas por operaciones comerciales		(348)	(264)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro de valor	5 y 6	(8.391)	(7.513)
Deterioro de valor de inmovilizado	6.1	(310)	1.803
Imputación de subvenciones	14.3	236	214
Otros resultados	14.5	(2.434)	(507)
Resultado de explotación		(15.850)	4.839
Ingresos financieros		177	134
Gastos financieros		(5.659)	(7.657)
Diferencias de cambio netas		(2.286)	448
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		(1.182)	(552)
Resultado financiero	14.6	(8.950)	(7.627)
Resultado antes de impuestos		(24.800)	(2.788)
Impuestos sobre beneficios	12	(241)	3.402
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas		(25.041)	614
Resultado del ejercicio		(25.041)	614
Resultado del ejercicio atribuido a los propietarios de la sociedad dominante		(25.042)	664
Resultado atribuido a participaciones no dominantes		1	(50)
(Pérdidas)/Ganancias básicas por acción (cent. de Euro por acción)		(0,02)	0,01
(Pérdidas)/Ganancias básicas por acción de las operaciones continuadas		(0,02)	0,01
(Pérdidas)/Ganancias básicas por acción de las operaciones discontinuadas			
(Pérdidas)/Ganancias diluidas por acción (cent. de Euro por acción)		(0,02)	0,01
(Pérdidas)/Ganancias diluidas por acción de las operaciones continuadas		(0,02)	0,01
(Pérdidas)/Ganancias diluidas por acción de las operaciones discontinuadas			

1) Las Notas 1 a 17 forman parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas a 31 de diciembre de 2025.

Estado de resultado global consolidado correspondiente al ejercicio 2025

- Expresados en miles de Euros-

	Notas (1)	2025	2024
Resultado del ejercicio		(25.041)	614
Ingresos y gastos imputados directamente al Patrimonio neto			
- Diferencia de conversión		92	461
Total Otro resultado integral, neto de efecto fiscal		(24.949)	1.075
Transferencia a la cuenta de Pérdidas y ganancias Consolidadas		-	-
Total Otro resultado global consolidado del ejercicio		(24.949)	1.075
Total atribuidos a los propietarios de la Sociedad dominante		(24.950)	1.125
Total atribuidos a participaciones no dominantes		1	(50)

(1) Las Notas 1 a 17 forman parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas a 31 de diciembre de 2025.

Estado de cambio en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2025.

- Expresados en miles de Euros

	Capital	Otras aportaciones de socios	Reservas de la Sociedad dominante	Diferencias de conversión	Reservas de sociedades consolidadas	Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	Atribuible a los propietarios de la Sociedad dominante	Participaciones no dominantes	Total
Saldo a 1 de enero de 2024	120.022	-	(14.795)	(788)	(38.212)	(4.232)	61.995	(1.224)	60.771
I. Total Otro resultado integral	-	-	-	461	-	664	1.125	(50)	1.075
II. Operaciones con socios y propietarios	-	20.004	-	-	-	-	20.004	-	20.004
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	8.418	-	(13.430)	4.232	(780)	17	(763)
Saldo a 31 de diciembre de 2024	120.022	20.004	(6.377)	(327)	(51.642)	664	82.344	(1.257)	81.087
Saldo a 1 de enero de 2025	120.022	20.004	(6.377)	(327)	(51.642)	664	82.344	(1.257)	81.087
I. Total Otro resultado integral	-	-	-	92	-	(25.042)	(24.950)	1	(24.949)
II. Operaciones con socios y propietarios	20.004	(20.004)	-	-	-	-	-	-	-
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	2.456	-	(2.416)	(664)	(624)	32	(592)
Saldo a 31 de diciembre de 2025	140.026	-	(3.921)	(235)	(54.058)	(25.042)	56.770	(1.224)	55.546

(1) Las Notas 1 a 17 forman parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas a 31 de diciembre de 2025.

Estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio 2025

- Expresados en miles de Euros-

	Notas de la		
	Memoria	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
Resultado del ejercicio antes de impuestos		(24.800)	(2.788)
Ajustes al resultado:		15.483	14.120
- Amortización del inmovilizado (+)	5, 6	8.391	7.513
- Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	6 y 7.3b	(310)	(988)
- Variación de provisiones (+/-)	14.3	(2.563)	2.122
- Trabajo realizado por la empresa para su activo (-)	14.3	-	(1.896)
- Imputación de subvenciones (-)	14.3	(236)	(214)
- Ingresos financieros (-)	14.5	(177)	(134)
- Gastos financieros (+)	14.5	5.648	6.822
- Diferencias de cambio (+/-)	14.5	2.286	(448)
- Variación del valor razonable en instrumentos financieros	14.5	-	835
- Otros ingresos y Gastos		2.444	508
Cambios en el capital corriente		7.589	(22)
- Existencias (+/-)		(350)	(2.099)
- Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		8.787	889
- Otros activos corrientes (+/-)		(2.011)	(116)
- Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		3.762	1.340
- Otros pasivos corrientes (+/-)		(2.599)	(36)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		(5.723)	(6.361)
- Pagos de intereses (-)		(5.659)	(6.361)
- Cobros de intereses (+)		177	-
- Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-)		(241)	-
Flujos de efectivo de las actividades de explotación		(7.451)	4.949
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Pagos por inversiones (-)		(5.283)	(4.429)
- Inmovilizado intangible	5	(3.666)	(2.460)
- Inmovilizado material	6	(1.307)	(874)
- Otros activos financieros		(310)	(1.095)
Cobros por desinversiones (+)		3.018	94
- Otros activos financieros		3.018	94
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		(2.265)	(4.335)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	9.2	550	20.084
- Emisión de instrumentos de patrimonio		-	20.004
- Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		550	80
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		(3.219)	1.725
- Emisión:		7.000	5.324
Deudas con entidades de crédito (+)	7.4	7.000	2.020
Deudas con partes vinculadas	13	-	3.304
- Devolución y amortización de:		(10.219)	(3.599)
Deudas con entidades de crédito (-)	7.4	-	(3.291)
Otras deudas (-)	7.4	(10.219)	(308)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		(2.669)	21.809
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		(2.286)	448
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		(14.671)	22.871
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	7	28.362	5.491
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	7	13.691	28.362

(1) Las Notas 1 a 17 forman parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas a 31 de diciembre de 2025

Notas a las Cuentas Anuales Consolidadas correspondiente al ejercicio 2025

1. Información general

Airtificial Intelligence Structures, S.A. (en adelante, Airtificial o la Sociedad dominante) se constituyó bajo la denominación social de Inypsa, Informes y Proyectos, S.A., en Madrid (España) el 3 de octubre de 1970 por un período de tiempo indefinido. Su domicilio social y fiscal actual radica en Madrid, Calle General Díaz Porlier nº 49 (España).

El 16 de octubre de 2018, la Junta General de Accionistas de Inypsa Informes y Proyectos, S.A. (sociedad absorbente) acordó la fusión por absorción de Carbures Europe, S.A., siendo esta última la sociedad absorbida. Asimismo, en dicha Junta General de Accionistas se acordó el cambio de denominación social a la actual, Airtificial Intelligence Structures, S.A.

Como se describe en la Nota 2.6.1 la Sociedad dominante posee participaciones en sociedades dependientes y asociadas, siendo la cabecera del conjunto de sociedades que forman el Grupo Airtificial Intelligence Structures, S.A. y Sociedades dependientes (en adelante, el Grupo Airtificial o el Grupo) estando obligada, de acuerdo con la legislación vigente, a formular y publicar separadamente cuentas anuales consolidadas.

Las presentes cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025, han sido elaboradas aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, en vigor a 31 de diciembre de 2025.

Dichas cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2025 han sido formuladas por el Consejo de Administración de Airtificial Intelligence Structures, S.A. como Sociedad dominante del Grupo, el 27 de marzo de 2026 y se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas, tras lo cual se procederá a su depósito en el Registro Mercantil de Madrid.

El Grupo Airtificial es una compañía tecnológica, referente en la Industria 4.0., y focalizada en la cooperación entre el ser humano y la tecnología a través de su conocimiento en materiales compuestos, robótica colaborativa, estructuras sensorizadas e inteligencia artificial. El Grupo desarrolla su actividad en los sectores de aeroespacial y defensa, movilidad e ingeniería y obra civil. Ofrece productos y servicios de alto valor añadido, dirigidos a los principales Fabricantes de Equipos Originales (OEMs, siglas en inglés de “Original Equipment Manufacturer”) y TIER1 (es decir, proveedores de primer nivel que suministran componentes directamente a los OEMs) de cada aplicación. Destaca por su capacidad en ingeniería avanzada y fabricación de productos complejos. Su enfoque combina tecnología de vanguardia e innovación para mejorar la eficiencia y competitividad de sus clientes de forma altamente personalizada.

Cotizado en el Mercado Continuo de Madrid y Barcelona, tiene presencia operativa en 12 países de los principales mercados de Europa, América y Asia; y contribuye a la transformación digital y a la automatización y optimización de los procesos de sus clientes en el ámbito industrial mediante un crecimiento sostenible y competitivo.

El Grupo cuenta con las siguientes líneas de negocios:

1) Intelligent Robots:

Se dedica al diseño, automatización y optimización de procesos industriales, prepara y ensambla, lineales de producción diseñadas por su equipo humano incorporando soluciones propias y únicas, como inteligencia artificial, robótica colaborativa y visión entre otras. La actividad del negocio se ha focalizado en la industria del automóvil (100% del total de las ventas en los ejercicios 2025 y 2024), siendo extensible a otros sectores industriales con alta demanda de procesos tecnológicos y estándares elevados.

En la cadena de valor de la fabricación del automóvil, el negocio de Intelligent Robots se encarga de diseñar e integrar los equipos que componen los líneas de ensamble automático del Grupo, fabricados por los proveedores (todo el espectro de equipos de robotización y automatización del mercado), que, una vez probadas por el Grupo en las instalaciones de los clientes finales, (principales TIER 1 del sector: Nexteer, ZF, Borgwarner, Mahle y Autoliv), estos se encargan de usar estos lineales para la fabricación de un alto volumen de piezas (dirección asistida, frenos, sistemas de control, sistemas de ventilación y sistemas de seguridad) de los vehículos de las principales marcas europeas. Tanto el diseño como la integración y ensamblaje de los distintos componentes se hacen en las instalaciones del Grupo. Los servicios de instalación en las fábricas de los clientes no son significativos en el conjunto del contrato y no afectan lo entregado.

2) Aerospace & Defense:

Ofrece soluciones completas, tecnológicas y flexibles principalmente para los sectores aeronáutico, de defensa y para la industria de la movilidad contando con la acreditación sectorial de TIER 2. Se han realizado nuevos desarrollos automatizados de componentes, como la fibra de carbono, que permitirán producir altas cadencias para el sector deporte a partir del ejercicio 2026.

Con amplia experiencia en el diseño, desarrollo, industrialización y producción en serie de dispositivos y elementos de alto valor añadido, incluyendo piezas y estructuras de material compuesto, dispositivos electrónicos de alta criticidad, dispositivos de control de vuelo (sticks), sistemas eléctricos, medios de prueba y soluciones electromecánicas y robóticas, convirtiéndola en un partner ideal para trabajar en el desarrollo de soluciones de alta tecnología.

En relación con la cadena de valor en la fabricación de los dispositivos del sector aeronáutico el Grupo se encarga de diseñar piezas y estructuras en materiales compuestos, fabricar y sensorizar las mismas, adquiriendo a proveedores tanto la materia prima, principalmente fibra de carbono, como los moldes de las piezas (no entregable al cliente) y estructuras, que son diseñados por el Grupo y que posteriormente se incorporan al proceso productivo en sus instalaciones.

Estas piezas y estructuras (tapas de tanques de combustible, paneles para el vientre de la aeronave, omegas y vigas para los fan cowls -piezas del inicio del motor de los aviones que proporcionan rigidez al revestimiento del motor-, rigidizadores, cuadernas, así como otras piezas estructurales, paneles y carenas destinadas a las diferentes secciones del avión) son entregadas a los clientes, principalmente fabricantes de Equipos Originales (OEMs).

Adicionalmente a lo anterior, dentro del servicio que ofrecemos a los principales clientes, también se presta servicios de soporte, ingeniería de fabricación, desarrollo software y concepción de piezas y utillaje mecánico, a través de prestación de servicios de ingeniería realizada por nuestro personal.

3) Infraestructuras:

Presta servicios de ingeniería y consultoría fundamentalmente para cliente público en el ámbito de la obra civil. Sus principales actividades son la Ingeniería del Agua y Medio Ambiente e Infraestructuras del Transporte, en todas las fases del ciclo de vida de proyecto: desde la planificación y gestión del recurso, hasta el diseño y la supervisión de las obras.

Está presente en España y Latinoamérica, principalmente en Perú y Colombia, donde mantiene una posición de liderazgo en el sector de ingeniería del agua, participando en distintos roles en los proyectos más emblemáticos de la Región, su principal área de negocio es la contratación de proyectos de gran volumen para desarrollarlos en solitario o con socios de primer nivel mundial.

En relación con la cadena de valor, el Grupo interviene principalmente en las fases previas, es decir, en la planificación, diseño y la prestación de servicios de ingeniería de consultoría. Los medios utilizados son mayoritariamente medios humanos propios y subcontratados ad hoc para cada proyecto cubriendo las especialidades de cada uno de los proyectos como son servicios de topografía o geología, y especialistas en el análisis inicial de los datos tomados, que sirven como base para el desarrollo de los proyectos de ingeniería, incluidos en el epígrafe "Materias primas y materiales para el consumo utilizados.

Una vez finalizada la planificación y diseño de cada proyecto de ingeniería, el cliente, para realizar la obra, contrata a una constructora que realiza la construcción de la obra civil. En ocasiones el cliente puede encargar la supervisión de la construcción al Grupo.

Desde la cabecera de cada una de estas líneas de negocio se coordinan las distintas sociedades dependientes del Grupo, bajo la supervisión del área corporativa incluida en la sociedad matriz.

2. Políticas contables significativas

2.1 Bases de presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas del ejercicio 2025 se han formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera según han sido adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), de conformidad con el Reglamento (CE) N° 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo del 19 de julio de 2002, en vigor a 31 de diciembre de 2025.

Los Administradores de la Sociedad dominante estiman que estas cuentas anuales consolidadas serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificaciones. Las cuentas anuales del ejercicio 2024 fueron aprobadas en la Junta General de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2025.

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad dominante, de sus sociedades dependientes, y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas, y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos. Consecuentemente, estas cuentas anuales consolidadas muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados y de los flujos de efectivo del Grupo durante el correspondiente ejercicio.

Las cifras contenidas en todos los estados que forman las cuentas anuales consolidadas (estados de situación financieras consolidado, cuenta de resultados consolidada, estado de resultado global consolidado, estado de cambio en el patrimonio neto consolidado, estado de flujos de efectivo consolidado y la presente memoria consolidada), se presentan en miles de euros (excepto si se indica lo contrario), siendo el euro la moneda funcional del Grupo.

La moneda funcional es la moneda del entorno económico principal en el que opera el Grupo, es decir, la moneda del entorno en el que el Grupo genera y emplea efectivo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo se presentan en euros, que es la moneda de presentación del Grupo. Las operaciones en moneda distinta de la funcional se consideran operaciones en moneda extranjera.

2.2 Aplicación de nuevas y revisadas NIIF

Nuevas normas NIIF-UE, modificaciones e interpretaciones CINIIF emitidas

a) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio por primera vez:

Aprobadas para su uso en la Unión Europea		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
Modificación a la NIIF 21	Efectos de las variaciones de los tipos de cambio: ausencia de convertibilidad	1 de enero de 2025

El Grupo ha incorporado desde su entrada en vigor el 1 de enero de 2025 las normas e interpretaciones antes señaladas que le son de aplicación, sin que de ello se deriven impactos significativos en los estados financieros consolidados.

b) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en ejercicios posteriores al ejercicio natural que comenzó el 1 de enero de 2025.

A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el International Accounting Standards Board ("IASB"), pero no habían entrado aún en vigor, siendo su fecha de efectividad posterior a la fecha de los Cuentas Anuales Consolidadas:

Aprobadas para su uso en la Unión Europea		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
Modificación a la NIIF 7 y 9	Contratos referentes a la electricidad dependiente de la naturaleza	1 de enero de 2026
Modificación a la NIIF 7 y 9	Clasificación y valoración de instrumentos financieros	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación y publicación de los estados financieros	1 de enero de 2027

El Grupo no ha aplicado las normas anteriores anticipadamente y se encuentra en proceso de análisis de estas nuevas normas, modificaciones e interpretaciones que todavía no ha entrado en vigor, por lo que aún no dispone de información suficiente para cuantificar el impacto esperado, en su caso, de la aplicación de las citadas normas.

c) Normas, modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no pueden adoptarse anticipadamente o que no han sido adoptadas por la Unión Europea.

A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, el IASB y el IFRS Interpretations Committee habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación, que están pendientes de adopción por parte de la Unión Europea.

No aprobadas para su uso en la Unión Europea		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
NIIF 19	Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	1 de enero de 2027

2.3 Estimaciones y juicios contables

En la elaboración de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad dominante para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2025, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, conforme a lo establecido en la NIC 8 “Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores”, es decir, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación en la cuenta de resultados consolidada de los ejercicios afectados.

A continuación, se presentan los principales criterios y estimaciones utilizados por los Administradores a la hora de aplicar las políticas contables del Grupo que han tenido un mayor impacto en los importes registrados en las Cuentas Anuales Consolidadas:

a) Valor recuperable de los fondos de comercio para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de dichos activos

El Grupo comprueba anualmente si los fondos de comercio han sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 2.6.2.4. La determinación del valor recuperable de una unidad generadora de efectivo (en adelante, UGE) a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor entre el valor razonable menos coste de venta y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a cinco años de los presupuestos aprobados por el Grupo para cada UGE. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección del Grupo sobre la evolución futura del mercado. Las hipótesis clave para determinar el valor en uso incluyen el EBITDA proyectado para los próximos cinco ejercicios, la tasa de crecimiento y la tasa de descuento para cada UGE.

Las líneas de actividad del Grupo Airtificial coinciden con sus unidades generadoras de efectivo.

Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores recuperables.

Ni en el ejercicio 2025, ni en el ejercicio 2024 se han registrado deterioros de los fondos de comercio.

b) Vida útil del inmovilizado material e intangible

La estimación de las vidas útiles puede exigir un elevado grado de subjetividad. Las vidas útiles se determinan tomando como base informes proporcionados por el departamento técnico del Grupo. Las vidas útiles estimadas podrían cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas o acciones de la competencia.

La Dirección del Gru

po determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por amortización para sus activos intangibles y materiales. Esta estimación se basa en los ciclos de vida proyectados de los productos para su segmento de alta tecnología. Esto podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas y acciones de la competencia en respuesta a ciclos del sector severos. En el sector aeronáutico el cambio de los materiales o las tecnologías es un proceso lento por lo que este riesgo no es muy elevado. La Dirección incrementará el cargo por amortización cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o amortizará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

El Grupo ha estimado que parte de sus activos intangibles (Desarrollo) tienen una vida útil entre 3 y 10 años (10 años para el caso del sector aeronáutico). Esta estimación se ha realizado en base al estudio de las perspectivas de negocio futuro de la tecnología desarrollada y considerando la práctica generalizada en el sector aeronáutico.

El Grupo revisa en cada cierre la viabilidad técnica y económica de los proyectos capitalizados con el objeto de garantizar la recuperación de los costes por desarrollo.

c) Importe recuperable de determinados activos financieros no cotizados en mercados activos (Instrumentos de patrimonio)

La Sociedad dominante tiene participaciones en activos financieros no cotizados. La estimación del importe recuperable se explica en la Nota 7.3.c.

d) Análisis de la recuperación de los activos por impuesto diferido e impuesto sobre beneficios

El cálculo del impuesto sobre beneficios requiere interpretaciones de la normativa fiscal aplicable. Existen varios factores, ligados principalmente y no exclusivamente a los cambios en las leyes fiscales y a los cambios en las interpretaciones de las leyes fiscales en vigor, que requieren la realización de estimaciones por parte de la Dirección del Grupo. Como consecuencia, entre otras, de las posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir contingencias o pasivos adicionales como resultado de una inspección por parte de las autoridades fiscales.

La recuperación de los activos por impuestos diferidos se evalúa en el momento en que se generan y posteriormente, en cada fecha de balance consolidado, de acuerdo con la evolución de los resultados del Grupo previstos en el plan de negocio y de la mejor estimación de las bases imponibles futuras. Al realizar esta evaluación, la Dirección considera las posibles reversiones de los pasivos por impuesto diferido, los beneficios impositivos proyectados y la estrategia de planificación fiscal. Esta evaluación se lleva a cabo sobre la base de proyecciones internas, que se actualizan para reflejar las tendencias operativas más recientes del Grupo. El impuesto sobre beneficios corriente y diferido de las sociedades del Grupo puede verse afectado por acontecimientos y transacciones que surjan en el curso normal del negocio, así como por circunstancias especiales no recurrentes, tales y como la cesión de los contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería por importe de 18.5 millones de euros (nota 2.4). La evaluación de los importes apropiados y la clasificación del impuesto sobre beneficios dependen de varios factores, incluidas las estimaciones del calendario de realización de los activos por impuesto diferido y de pagos del impuesto sobre beneficios.

Debido a que el Grupo tributa en régimen de consolidación fiscal en España, la recuperación de los activos por impuestos diferidos registrados en España es analizada teniendo en cuenta dicha integración fiscal.

Como resultado de los cambios que se puedan producir en la normativa fiscal, así como de posibles transacciones futuras que afecten al saldo del impuesto sobre beneficios, los cobros y pagos reales podrían diferir significativamente de los originalmente estimados.

e) Cálculo de provisión por insolvencias de clientes

Si es probable que exista una obligación a cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Por tanto, la Dirección hace estimaciones de los importes y del grado de probabilidad de ocurrencia de una salida de recursos.

La estimación de provisión por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado. En relación con la corrección valorativa derivada del análisis agregado de la experiencia histórica de impagados, una reducción en el volumen de saldos implica una reducción de las correcciones valorativas y viceversa.

El Grupo registra las provisiones e insolvencias de clientes conforme a lo dispuesto en la NIIF 9, en materia de deterioro de valor (Nota 2.6.4).

f) Reconocimiento de ingresos y gastos de los contratos con clientes con obligaciones de ejecución que se satisfacen a lo largo del tiempo (grado de avance)

El Grupo realiza una parte significativa de sus actividades en contratos de proyectos, cuyos ingresos se reconocen a lo largo del tiempo.

El método de producto para reconocer los ingresos no es adecuado dado que no permite medir alguno de los bienes o servicios cuyo control se ha transferido al cliente. Los métodos de producto basados en unidades producidas o entregadas no representarían razonablemente la actividad del Grupo dado que, al cierre del ejercicio, el Grupo tiene producción o servicios en curso o terminada que ya controla el cliente pero que no está incluida en la medición del producto obtenido.

El Grupo utiliza por tanto el método de recursos para medir el grado de avance, lo que implica reconocer los ingresos sobre la base del coste incurrido en relación con los costes totales en que espera incurrir el Grupo para satisfacer la obligación. En función de la metodología para determinar el avance de los proyectos, las estimaciones significativas incluyen el coste total de los contratos, costes remanentes de finalización, el ingreso total de los contratos, riesgos de contratos y otros juicios. El Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los contratos y las ajusta consecuentemente.

2.4 Empresa en funcionamiento

El Grupo Airtificial ha generado en el ejercicio 2025 a nivel consolidado una pérdida de 25.041 miles de euros (24.800 miles de euros antes de impuestos) frente a un beneficio de 614 miles de euros en el ejercicio 2024 (pérdida de 2.788 miles de euros antes de impuestos).

A 31 de diciembre de 2025 el Grupo presenta una deuda financiera neta de 72.821 miles de euros (60.898 miles de euros a 31 de diciembre de 2024), y seguirá viéndose obligado a dedicar una parte sustancial de sus flujos de efectivo de las operaciones de explotación al servicio de su deuda.

Adicionalmente el fondo de maniobra del Grupo es negativo en 20.797 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 frente a un fondo de maniobra positivo en 16.168 miles de euros a 31 de diciembre de 2024.

No obstante, patrimonio neto consolidado es positivo en 55.546 miles de euros y el de la Sociedad dominante es sólido ascendiendo a 114.931 miles de euros.

El Grupo presenta un resultado de explotación negativo de 15.850 miles de euros en 2025 (beneficio de 4.839 miles de euros en 2024) reflejando una pérdida operativa del ejercicio 2025 como consecuencia de diversos factores derivados principalmente de circunstancias coyunturales y no recurrentes que han afectado a las líneas de negocio de Aerospace & Defense e Intelligent Robots (automoción) dentro de una coyuntura económica compleja. Dichas líneas de negocio presentan un resultado de explotación negativo en 9.658 y 5.152 miles de euros respectivamente, y un EBITDA negativo en 4.016 y positivo en 471 miles de euros respectivamente (Nota 4).

La evolución y perspectivas de dichas líneas de negocio son las siguientes

- El ejercicio 2025 de la línea de negocio de Aerospace & Defense ha estado marcado por una presión creciente sobre los márgenes operativos, derivada tanto del incremento de los costes directos como de una menor absorción de los costes de estructura por una disminución de la actividad. Dicha disminución se debe a una contracción más pronunciada de la demanda en determinados mercados clave ya que varios programas estratégicos han experimentado una ralentización temporal en sus ciclos de ejecución, debido a retrasos no causados por Airtificial, en planificación y desarrollo debido a demoras en la recepción de materiales. Frente al desafío de estos factores que han afectado negativamente a los ingresos y la generación de caja, el Grupo ha tomado la iniciativa de una renegociación con clientes de la línea de negocios de las condiciones del contrato que ha permitido una subida de precios y anticipación del calendario de cobro con efecto en el primer trimestre del ejercicio 2026 consolidando adicionalmente el futuro de la relación con los clientes y la rentabilidad de los contratos con los mismos.

La línea de negocio de Aerospace & Defense firmó, en el segundo semestre de 2025, un acuerdo de venta de contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería por un importe total de 18,5 millones de euros. Esta operación hubiera supuesto un ingreso no recurrente que hubiera mejorado notablemente los resultados financieros del Grupo en 2025. Una vez ejecutada en 2026, la operación supondrá un incremento del resultado de explotación y del resultado neto del ejercicio de más de 11 millones de euros, debido a que se hará un deterioro del fondo de comercio asignado a dicha línea de 7,5 millones de euros. Adicionalmente, esto permitirá al Grupo hacer frente al cumplimiento de sus obligaciones financieras en el corto plazo con la SEPI. El contrato de venta cuenta actualmente con todas las autorizaciones administrativas cumplidas; sin embargo, no se ha podido hacer efectivo en 2025 debido a los preceptivos trámites administrativos del sector Defensa, que se están ejecutando en 2026. Esta operación de venta de servicios de ingeniería responde a la estrategia del grupo de focalizar su actividad de Aerospace & Defense en sus actividades “core” de mayor valor añadido y supone la cesión de 190 empleados.

En diciembre de 2025 se ha cobrado un anticipo de 2,4 millones de euros y según el calendario previsto se completará en el ejercicio 2026 (8% cobrado en el mes de febrero, 55% a cobrar en el segundo trimestre y el 25% restante en el segundo semestre).

El carácter coyuntural de los resultados registrados en el presente ejercicio y la buena evolución de sector defensa, así como la diversificación tecnológica y el esfuerzo continuado en innovación desarrollado por la línea de negocio constituyen palancas relevantes de crecimiento que previsiblemente contribuirán a una mejora progresiva su rentabilidad. A modo de ejemplo se ha firmado en octubre de 2025, un memorándum de entendimiento con Indra para la colaboración en robotización inteligente para fabricación de vehículos y en materiales compuestos para drones, y en febrero de 2026 la línea de negocio ha sido adjudicada de un contrato por importe de 16 millones de euros para el diseño y producción de dispositivos de control de vuelo.

- Con respecto a la línea de Intelligent Robots, el negocio de automoción experimentó un estancamiento marcado por factores externos del propio sector. Por un lado, el incremento de aranceles internacionales elevó los costes de componentes y dificultó la competitividad en proyectos vinculados a fabricantes que operan en mercados afectados por estas medidas. A ello se añadió la fuerte competencia de fabricantes asiáticos, especialmente chinos, que presionaron los precios del sector gracias a su mayor escala, menores costes y mayor integración tecnológica, así como la depreciación del dólar a comienzos de año lo que ha reducido la competitividad de las exportaciones europeas hacia Estados Unidos, un efecto que en la mayoría de los casos la unidad de automoción no ha podido trasladar al precio final para el cliente.

Además de lo anterior, la actividad en Europa registró un freno en la fabricación de vehículos eléctricos, debido a una demanda más débil de lo previsto y a la ralentización de inversiones en nuevas líneas de producción. Esta situación redujo la entrada de nuevos proyectos de automoción en el continente, afectando de forma directa a la actividad de la línea de negocio.

Como resultado, se ha mantenido la cartera, pero con un deslizamiento de su ejecución al último trimestre del año (45% del total del año), con un margen más reducido que en ejercicios anteriores y retrasando el inicio de los proyectos en algunos casos al ejercicio 2026. Finalmente, la línea de Intelligent Robots está en un proceso de diversificación de su actividad en el sector defensa dónde existen buenas perspectivas para la concreción de contratos relevantes de lineales de producción.

El Grupo continúa reforzando su posicionamiento en Asia y América, a pesar de la minoración de la cifra de negocios global del Grupo con respecto al 2024, ya que las cifras en ambas áreas se mantienen en los mismos niveles de ingresos frente al año anterior, lo que refuerza la presencia internacional del Grupo.

El Grupo ha conseguido importantes contrataciones en las tres líneas de negocio, lo que le ha permitido superar los 84 millones de euros de contratación durante dicho ejercicio (91,7 millones de euros en el ejercicio 2024), asegurando el posicionamiento estratégico del Grupo en todas sus líneas de negocio. Gran parte las adjudicaciones se han materializado con grandes grupos multinacionales de la mejor calificación crediticia y en sus correspondientes sectores, incrementando el portafolio de clientes estratégicos, nuevos sectores y geografías.

La cartera de proyectos contratados pendientes de ejecutar asciende a 173 millones de euros a fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas (una vez extraída la parte correspondiente a la venta de los contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería por importe de 42 millones de euros), de los cuáles 82 millones de euros para ejecutar en el ejercicio 2026.

En el ejercicio 2026 se prevé que la línea de negocio de Infraestructuras siga incrementando su actividad y rentabilidad especialmente en los sectores de la ingeniería del agua e infraestructuras del transporte.

El Grupo ha establecido criterios y mecanismos contractuales para la revisión de precios de venta vinculados a la evolución de las materias primas, lo que permitirá junto con la cartera de proyectos volver a los niveles de actividad y rentabilidad esperados en los planes de negocio a cinco años.

Las previsiones de tesorería para el ejercicio 2026 y los primeros meses de 2027 permiten al Grupo atender al pago de sus deudas a su vencimiento por los siguientes principales hechos:

- Con fecha 18 de julio de 2025 el Fondo de apoyo a la solvencia de empresas estratégicas (FASEE) gestionado por la SEPI aprobó la solicitud de venta de contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería comentados anteriormente permitiendo la entrada de 18,5 millones de euros de los cuáles 17 millones de euros se destinarán a la cancelación parcial de los préstamos.
- El Grupo cuenta con el apoyo financiero de los principales accionistas que se ha materializado en una ampliación de capital por importe de 20.004 miles de euros a finales del ejercicio 2024 y en préstamos por importe de 4 millones de euros otorgados en octubre de 2025, de los cuales se ha dispuesto 3.182 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 y a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.
- En los primeros meses del ejercicio 2025 el Grupo Airtificial recibió la resolución definitiva sobre la recalendarización de cuotas con la Administración General del Estado cuya gestión recaudatoria corresponde a la Delegación de Economía y Hacienda de acuerdo con lo dispuesto en el RD 8/2023 en su disposición adicional cuarta, para un total de 6,1 millones de euros sobre cuotas de 2023 y 2024 requisito establecido por SEPI en el marco del Contrato de Apoyo Financiero del Fondo a la Solvencia de Empresas Estratégica, como obligación para recalendarizar sus vencimientos de deuda (Nota 15). Todos estos aplazamientos tienen un mismo calendario que se iniciará el 20 de enero de 2027 y finalizará el 20 de diciembre de 2028, generando ya un aplazamiento de pago de los ejercicios 2025 y 2026.
- Finalmente, el Grupo sigue su política de desinversiones que ha supuesto en enero de 2026 el cobro de 1,4 millones de euros por la venta de oficinas y se han cobrado anticipos por importe de 3,6 millones de euros en los primeros meses del ejercicio 2026 con la anticipación de los calendarios de cobros negociada con los clientes.

Por lo tanto, con la liquidez recibida de los accionistas, la materialización de la venta de los contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería, los aplazamientos otorgados por la SEPI y las Administraciones Públicas, las líneas de financiación firmadas con entidades financieras (Nota 7.4 a) y la recuperación del negocio que se espera para el ejercicio 2026, el Grupo cuenta con los flujos de efectivo suficientes para hacer frente al pago de sus deudas y acometer su plan de negocio.

Por tanto, los Administradores de la Sociedad Dominante han ponderado los elementos que determinan la aplicación a las presentes cuentas anuales consolidadas del principio de empresa en funcionamiento concluyendo que el mismo es de aplicación.

Considerando lo anteriormente indicado, las cuentas anuales consolidadas han sido preparadas siguiendo el principio de empresa en funcionamiento de forma que el Grupo realizará sus activos y atenderá a sus compromisos en el curso normal de sus operaciones.

2.5 Comparación de la información

Conforme a lo exigido por la NIC 1 “Presentación de estados financieros”, la información contenida en las Cuentas Anuales Consolidadas referida al ejercicio 2025 se presenta, a efectos comparativos, con la información relativa al ejercicio 2024.

2.6 Normas de valoración

2.6.1 Grupo consolidable y principios de consolidación

Las Cuentas Anuales Consolidadas están compuestas por la Sociedad dominante y aquellas sociedades controladas por ésta. Existe control cuando la Sociedad dominante:

- tiene poder sobre la participada;
- está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada; y
- tiene capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

La Sociedad dominante evalúa si controla una participada cuando los hechos y circunstancias indiquen la existencia de cambios en uno o más de los tres elementos enumerados anteriormente.

Cuando la Sociedad dominante tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, se considera que tiene poder sobre la participada cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la participada de forma unilateral. La Sociedad dominante considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos de voto de la sociedad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- los derechos de voto que mantiene la sociedad en relación con el montante y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
- los derechos de voto potenciales mantenidos por la sociedad, otros tenedores de voto u otras partes;
- derechos que surgen de otros acuerdos; y
- cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que la sociedad tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La consolidación de una dependiente comienza cuando la Sociedad dominante adquiere el control de la dependiente y se excluye de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global. Este método requiere lo siguiente:

1. Homogeneización temporal. Los estados financieros consolidados se establecen en la misma fecha y periodo que los estados financieros de la sociedad obligada a consolidar. La inclusión de las sociedades cuyo cierre de ejercicio es diferente a aquel, se hace mediante cuentas intermedias referidas a la misma fecha y mismo periodo que las cuentas anuales consolidadas.

Cuando una sociedad entra a formar parte del Grupo o salga fuera del mismo, la cuenta de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo individuales a incluir en la consolidación deberán estar referidas únicamente a la parte del ejercicio en que dicha sociedad haya formado parte del Grupo.

2. Homogeneización valorativa. Los elementos del activo y del pasivo, los ingresos y gastos, y demás partidas de los estados financieros consolidados de las sociedades del Grupo se han valorado siguiendo métodos uniformes. Aquellos elementos del activo o del pasivo, o aquellas partidas de ingresos o gastos que se hubiera valorado según criterios no uniformes respecto a los aplicados en consolidación se han valorado de nuevo, realizándose los ajustes necesarios, a los únicos efectos de la consolidación.
3. Agregación. Las diferentes partidas de los estados financieros individuales previamente homogeneizadas se agregan según su naturaleza.
4. Eliminación inversión-patrimonio neto. Los valores contables representativos de los instrumentos de patrimonio de la sociedad dependiente poseídos, directa o indirectamente, por la Sociedad dominante, se compensan con la parte proporcional de las partidas de patrimonio neto de la mencionada sociedad dependiente atribuible a dichas participaciones, generalmente, sobre la base de los valores resultantes de aplicar el método de adquisición. En consolidaciones posteriores al ejercicio en que se adquirió el control, el exceso o defecto del patrimonio neto generado por la sociedad dependiente desde la fecha de adquisición que sea atribuible a la Sociedad dominante se presenta en el estado de situación financiera consolidado dentro de las partidas de reservas u otro resultado integral, en función de su naturaleza. La parte atribuible a las participaciones no controladoras se inscribe en la partida de Participaciones no dominantes.

Los cambios en la participación en la propiedad de una sociedad dependiente que no den lugar a una pérdida de control se contabilizarán como transacciones de patrimonio, es decir, que cualquier diferencia se reconocerá directamente en el patrimonio neto.

5. Participaciones no dominantes. La valoración de las participaciones no dominantes se realiza en función de su participación efectiva en el patrimonio neto de la sociedad dependiente una vez incorporados los ajustes anteriores. El fondo de comercio de consolidación no se atribuye a las participaciones no dominantes. El exceso entre las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes de una sociedad dependiente y la parte de patrimonio neto que proporcionalmente les corresponda se atribuye a aquellos, aun cuando ello implique un saldo deudor en dicha partida.
6. Eliminaciones de partidas intragrupo. Los créditos y deudas, ingresos y gastos y flujos de efectivo entre sociedades del Grupo se eliminan en su totalidad. Asimismo, la totalidad de los resultados producidos por las operaciones internas se elimina y difiere hasta que se realice frente a terceros ajenos al Grupo.

Las sociedades que forman parte del perímetro de consolidación de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, así como sus principales características, se detallan en el Anexo I a las Cuentas Anuales Consolidadas.

Entidades asociadas y Operaciones conjuntas

Una empresa asociada es una entidad sobre la que el Grupo tiene influencia significativa y que no puede considerarse como sociedad dependiente ni como una participada a través de un negocio conjunto. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones sobre las políticas financieras y operativas de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de la misma.

El Grupo tiene tres empresas asociadas: International Management Contracting, S.A. (Sociedad inactiva) (70% de participación), Mapro Montajes e Instalaciones S.L. (en liquidación) (67% de participación) e INYPSA MÜHENDISLIK VE DANISMAN (Sociedad inactiva) (69% de participación), siendo no relevantes sus activos y pasivos integrados proporcionalmente en función del porcentaje de participación de las mismas.

Una “operación conjunta” es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que poseen control conjunto del acuerdo y tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Control conjunto es el reparto del control contractualmente decidido, que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control. De acuerdo con la NIIF 11 Acuerdos conjuntos, un operador conjunto contabilizará los activos, pasivos, ingresos de actividades ordinarias y gastos relativos a su participación en una operación conjunta.

La ejecución de ciertos proyectos se realiza mediante la agrupación con una o varias empresas en régimen de Unión Temporal de Empresas (UTES). Los estados financieros de las UTES en las que participa el Grupo se han incorporado a los del Grupo por el método de integración proporcional en función del porcentaje de participación en las mismas una vez realizada la correspondiente homogeneización temporal y valorativa, así como la eliminación de saldos y transacciones recíprocos (Nota 16).

De esta forma, los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo de las UTES se presentan en las cuentas anuales consolidadas clasificados de acuerdo con su naturaleza específica.

Variaciones al perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2025, se produjo la creación de la sociedad “Centro Tecnológico Airtificial”, dependiente al 100% de la sociedad dominante del Grupo, cuya actividad principal se espera que sea la centralización de innovaciones tecnológicas del grupo.

Durante el ejercicio 2024, se produjo la fusión por absorción de Airtificial Aerospace Operations, S.A.U., por parte de su matriz, Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U. (fusión entre dos dependientes).

No se ha producido ningún otro cambio significativo en el perímetro de consolidación del Grupo en los ejercicios 2025 y 2024.

2.6.2 Activos intangibles

2.6.2.1 Fondo de comercio

El fondo de comercio, que representa los beneficios económicos futuros que surgen de activos adquiridos en una combinación de negocios que no están identificados individualmente ni reconocidos de una forma separada, se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio surge, tal y como se menciona en la Nota 1, en la combinación de negocios realizada mediante la fusión en el ejercicio 2018 de las sociedades Inypsa Informes y Proyectos, S.A. (sociedad absorbente) y Carbures Europe, S.A. (sociedad absorbida y corresponde a los negocios adquiridos en dicha fusión, Aerospace & Defense e Intelligent Robots, de acuerdo con el siguiente detalle:

	<i>Miles de euros</i>
Valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos identificables	
Valor razonable de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos identificables incluidos en el balance del negocio adquirido	(6.175)
Valor razonable de la relación con clientes (PPA)	7.117
Efecto impositivo Price Purchase Allocation (PPA)	(1.779)
Total del valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos identificables (a)	(837)
Contraprestación entregada (b)	
Número en miles de acciones a emitir en la ampliación	481.380
Precio de cotización de acción de Inypsa a 16.11.2018	0,1378
Valor razonable de las nuevas acciones (b)	66.334
Fondo de Comercio de Fusión ajustado [(a)-(b)]	67.171

La asignación del fondo de comercio entre las UGEs identificadas en la adquisición (que coinciden con la línea de actividad de Carbures) es la siguiente:

Intelligent Robots: 27.800 miles de euros
Aerospace & Defense: 39.371 miles de euros

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en la Nota 2.6.2.4 de estas Notas a las Cuentas Anuales Consolidadas.

Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

2.6.2.2 Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en la Nota 2.6.2.4. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

Relación con clientes:

Las relaciones con clientes recogen el valor razonable de dichos activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocio especialmente en la del ejercicio 2018 del Grupo Carbures (Nota 1) de acuerdo con las valoraciones realizadas por un experto independiente. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste durante su vida útil estimada de diez años.

El valor recuperable de las relaciones con clientes no puede determinarse de manera individualizada, dado que se trata de activos que no generan entradas de efectivo que son independientes de las producidas por otros activos, y que, por tanto, se integran en sus respectivas Unidades Generadoras de Efectivo a efectos del cálculo de deterioro. La dirección del Grupo monitoriza la existencia de indicadores de deterioro individualizados mediante la comparación de la amortización de las relaciones de clientes con el margen bruto obtenido por las ventas a los clientes incluidos en cada Relación con clientes.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existían indicios de deterioro, en la medida en la que el margen bruto obtenido por las ventas a los clientes incluidos dentro de la Relación con clientes es superior a la amortización.

Gastos de Desarrollo

Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de resultados consolidada del ejercicio correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la partida de gastos de Desarrollo, cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico para la explotación directa del proyecto realizado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del proyecto, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completarlo y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible para explotarlo en el proceso productivo.

Los gastos de Desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

Los costes de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior.

La amortización de los gastos de desarrollo comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso. Los costes de desarrollo con una vida útil finita que se activan se amortizan de manera lineal durante su vida útil estimada para cada proyecto, en unos plazos situados entre los 3 y los 10 años.

Para los casos en los que la vida útil es mayor de 3 años se determina la misma en función de su aplicación y rentabilidad futura. Las vidas útiles mayor de 5 años corresponden al sector aeronáutico de acuerdo con las prácticas contables aplicables en el citado sector, derivadas del largo plazo de maduración de los proyectos aeronáuticos. Estos gastos se amortizan a partir del momento en que los proyectos desarrollados asociados a programas aeronáuticos comienzan su fabricación en serie y de manera lineal durante la vida útil estimada para cada proyecto, es decir, en un plazo entre los 5 y 10 años.

Licencias y marcas

Las licencias y marcas tienen una vida útil definida y se llevan a coste menos amortización acumulada y correcciones por deterioro del valor reconocidas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas y licencias durante su vida útil estimada de cinco años.

Propiedad industrial

Se presenta por el valor de adquisición y se corresponde a patentes desarrolladas por el Grupo o adquiridas a terceros. El plazo de amortización corresponde con el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

Las patentes se amortizan con regla general en un plazo máximo de 5 años a partir de que se espera que vayan a contribuir a la generación de ingresos para el Grupo. No existe propiedad industrial de vida útil indefinida.

Aplicaciones informáticas

Las licencias para programas informáticos adquiridas a terceros se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

Los costes directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costes durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costes directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales.

Los costes de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas que no superan los cinco años una vez se produce su puesta en marcha.

El Grupo evalúa para cada activo intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

La amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

El Grupo revisa la vida útil y el método de amortización de los activos intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

El único activo que no se amortiza es el Fondo de Comercio (Nota 5.2).

2.6.2.3 Propiedad, planta y equipo

Los elementos de propiedad, planta y equipo se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los gastos financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de elementos del inmovilizado que necesiten un período de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso se incorporan a su coste hasta que se encuentran en condiciones de funcionamiento. Adicionalmente, en el coste se incluye el valor actual de los costes esperados por el desmantelamiento de los activos después del uso.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes de propiedad, planta y equipo se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de resultados consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos de propiedad, planta y equipo, con excepción de los terrenos que no se amortizan, se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada, atendiendo a la depreciación efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute. Las vidas útiles estimadas son:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Construcciones	Lineal	20-50
Instalaciones técnicas y maquinaria	Lineal	5-20
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Lineal	3-33
Otro inmovilizado material	Lineal	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Los resultados por la venta de propiedad, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de resultados consolidada.

2.6.2.4 Pérdidas por deterioro del valor de los activos intangibles y propiedad, planta y equipo

El Grupo sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos.

En el ejercicio 2018, como consecuencia de la fusión descrita en la Nota 1, se generó un Fondo de Comercio asociado a las líneas de negocio de Aerospace & Defense e Intelligent Robots (Nota 2.6.2.1).

Con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, el Grupo comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar a las unidades generadoras de efectivo (UGE) a las cuales están asignadas el fondo de comercio, Aerospace & Defense e Intelligent Robots.

Las UGEs se definen en base a los principales activos productivos de cada línea de actividad. El Grupo considera que las tres UGEs son independientes entre ellas y constituyen el grupo identificable de activos más pequeño, que genera entradas de efectivo a favor de la entidad que son, en buena medida, independientes de los flujos de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos teniendo en cuenta los siguientes factores:

- Posee activos productivos independientes, los centros de dirección y de producción están claramente diferenciados en las tres líneas de negocio Sant Fruitós (Intelligent Robots), Cádiz (Aerospace & Defense) y Madrid (Infraestructuras), y si bien dentro de cada una de las UGEs tiene distintos centros de producción (Sevilla o Burgo de Osma para Aerospace & Defense o México, Polonia, China, entre otros, para Intelligent Robots), las distintas ubicaciones de cada UGE trabajan para proyectos comunes pudiendo repartirse o producir parte de los proyectos en distintas ubicaciones de la misma UGE; y
- Posee clientes comunes: los clientes de cada UGE son comunes para todas las entidades y líneas de negocio incluidas en las mismas. Por ejemplo, es frecuente en Intelligent Robots que un cliente en un país solicite una adaptación similar o análoga en otros países. En Aerospace & Defense se tiene un interlocutor común y se negocian proyectos con clientes ofreciéndole servicios complementarios prestados por las distintas subdivisiones.

Las unidades o grupos de unidades se identifican al nivel más bajo al que se controla el fondo de comercio a efectos de gestión interna, que son las tres líneas de negocio.

Adicionalmente, al menos al cierre del ejercicio, se evalúa si existen indicios de deterioro para la UGE de Infraestructuras, tanto internos como externos. Si existieran tales indicios, se estima el importe recuperable de sus activos netos. Al cierre de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se identificaron indicios de deterioro para dicha UGE (durante los ejercicios 2025 y 2024 su resultado antes de impuestos fue de 1.017 mil euros y 420 euros de beneficio respectivamente y su EBITDA fue positivo tanto en 2025 como en 2024 por lo que no existen indicios de deterioro al cierre de dichos ejercicios).

El test de deterioro se realiza según se detalla a continuación:

- Un primer nivel: para cada UGEs a los que se asigna el fondo de comercio (Aerospace & Defense e Intelligent Robots) así como Infraestructuras si hubiesen existido indicadores de deterioro. En este nivel no se incluyen activos y pasivos corporativos o no asignados; y
- Un segundo nivel: que incluyen la totalidad de los activos netos del Grupo teniendo en cuenta la totalidad de los flujos de efectivo del Grupo, incluyendo los activos corporativos o activos y gastos no asignados. En los ejercicios 2025 y 2024, no se ha realizado el test de deterioro a este nivel al no existir indicadores de deterioro.

Las diferencias negativas resultantes de la comparación de los valores contables de los activos con sus valores recuperables se reconocen en resultados.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos de la UGE, prorrateando en función del valor contable de cada uno de los activos, con el límite para cada uno de ellos de su valor recuperable.

El Grupo evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro del valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a resultados. No obstante, la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro. El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

El procedimiento implantado por la Dirección de la Sociedad para la estimación del valor en uso de las unidades generadora de efectivo (Aerospace & Defense e Intelligent Robots) es el siguiente:

Los valores recuperables se calculan para cada unidad generadora de efectivo, si bien en el caso de inmovilizaciones materiales, siempre que sea posible, los cálculos de deterioro se efectúan elemento a elemento, de forma individualizada.

La Dirección del Grupo prepara para las unidades generadora de efectivo su Plan de Negocio por mercados y actividades, abarcando un espacio temporal de cinco ejercicios (2026 a 2030). Los planes de negocio así preparados son revisados y finalmente aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante.

Los principales componentes de dichos planes son:

- Proyecciones de resultados preparadas sobre la base de la experiencia pasada y en función de las mejores estimaciones disponibles, siendo éstas consistentes con la información procedente del exterior.
- Proyecciones de inversiones.
- Proyecciones de capital circulante.

Se considera un valor residual basado en el flujo del último año proyectado.

Otras variables que influyen en el cálculo del valor en uso son:

- Tipo de descuento a aplicar, entendiéndose éste como la media ponderada del coste de capital, siendo las principales variables que influyen en su cálculo, el coste de los pasivos y los riesgos específicos de los activos:
 - WACC Aerospace & Defense: 11,34% (en 2024 fue de 10,72%).
 - WACC Intelligent Robots : 10,80% (en 2024 fue de 13,78%).
- Tasa de crecimiento de los flujos de caja empleada para extrapolar las proyecciones de flujos de efectivo más allá del período cubierto por los planes de negocio (a partir del año 2031): 2% para la línea de negocio Aerospace & Defense (2% en 2024) y 2,4% para la línea de negocio de Intelligent Robots (2% en 2024).

En relación con los efectos del entorno macroeconómico y el cambio climático, se han tenido en cuenta en el test de deterioro de activos no corrientes, debido a que se han considerado una combinación de ajustes en las proyecciones de flujos de efectivo, como son factores macroeconómicos tales como la inflación, tipos de cambio, tipos de interés, y se ha considerado el riesgo asociado con la tasa de descuento, en el que se incluye el riesgo de cada país en donde se opera, la sensibilidad del precio de las acciones de una empresa ante los movimientos del mercado de valores, el riesgo adicional asociado con la inversión en empresas, así como el impacto de riesgo climático como factores a la hora de calcular la tasa de descuento considerando un incremento de la misma en un 0,1% en la línea de negocio de Intelligent Robots.

Los Administradores de la Sociedad dominante han llevado a cabo un análisis de sensibilidad del resultado del test de deterioro de los activos de las líneas de negocio de Intelligent Robots y Aerospace & Defense, considerando ciertas variaciones en las hipótesis que considera que pueden tener mayor impacto en la valoración y que pueden sufrir cambios razonablemente posibles, asumiendo constantes el resto de las hipótesis tal y como se detalla a continuación:

- En el caso de la tasa de descuento, WACC se ha establecido una sensibilidad de +/- 50 puntos básicos partiendo de los diferentes escenarios económicos previstos en el corto y medio plazo, así como en consideración de la tasa de rentabilidad que exigirían otras empresas comparables del sector.

- En el caso de la tasa de crecimiento a perpetuidad se ha aplicado una sensibilidad de +/-100pb.
- En el caso del EBITDA se ha aplicado una sensibilidad de +/-500pb. El EBITDA es una Medida Alternativa de Rendimiento de conformidad con las Directrices ESMA (Anexo II), definida como el resultado de explotación al que se le restan la amortización del inmovilizado, las pérdidas por operaciones comerciales, los excesos de provisiones y deterioro, el resultado por enajenaciones del inmovilizado y otros resultados.

En conclusión, a 31 de diciembre de 2025 y de 2024 los análisis de sensibilidad realizados de ambas unidades generadoras (el primer nivel del test de deterioro) no han puesto de manifiesto importes recuperables cercanos a los valores netos contables de los activos.

2.6.3 Contratos de arrendamientos

La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, valoración, presentación e información a revelar de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios contabilicen todos los arrendamientos bajo un único modelo de balance.

A 31 de diciembre de 2025, el Grupo Airtificial opera, como arrendatario de terrenos y construcciones (para sus plantas de fabricación), y otros bienes de menor valor.

La duración de los contratos es variada en función del tipo de activo arrendado (desde contratos de duración de un año prorrogables hasta contratos de 20 años de duración). A la hora de definir la vida útil de los activos, se han considerado las opciones de prórroga, en aquellos contratos en los que se prevé que el Grupo ejercerá dicha opción.

Los importes de renta, en la mayoría de los casos, se ajustan por la variación anual del índice de precios vigentes en el país. El importe de los activos sujetos arrendamientos varía en función de dicha variación de índice.

Adicionalmente, el Grupo Airtificial ha aplicado las siguientes políticas, estimaciones y criterios:

- Se ha aplicado la solución práctica indicada en el párrafo C3 del apéndice C de la NIIF 16 que estipula que no se requiere evaluar nuevamente si un contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de aplicación inicial.
- Se ha optado por no registrar separadamente los componentes que no son arrendamientos de aquellos que sí lo son para aquellas clases de activos en los cuales la importancia relativa de estos componentes no sea significativa con respecto al valor total del arrendamiento.
- Se ha elegido medir el derecho de uso inicial del activo por un importe igual al pasivo por arrendamiento para todos los contratos de arrendamiento.
- Se ha aplicado un tipo de interés efectivo incremental de financiación por cartera homogénea de arrendamientos, país y plazo del contrato, que se ha establecido en un 4% en 2025 y 2024.

Existen dos excepciones al reconocimiento del activo y pasivo por arrendamiento para los cuales se registra el gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo a su devengo:

- Arrendamientos de bajo valor: Se refiere a aquellos arrendamientos poco significativos, es decir, aquellos contratos a cuyo activo subyacente se le atribuye un valor como nuevo poco relevante. El Grupo ha establecido como importe de referencia para determinar el límite superior de dicho valor en 10 miles de euros.
- Arrendamientos de corto plazo: Aquellos contratos cuyo plazo estimado de alquiler sea inferior a 12 meses.

2.6.4 Activos y pasivos financieros.

A) *Activos financieros*

Clasificación

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de valoración:

- a) Aquellos que se valoran con posterioridad a valor razonable (con cambios en otro resultado global o en resultados):

Las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otro resultado global. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociación, esto dependerá de si el Grupo realizó una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para contabilizar la inversión en patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado global.

- b) aquellos que se valoran a coste amortizado:

Se corresponden con activos que se esperan mantener para obtener flujos de efectivo contractuales y que consisten en el cobro de principal e intereses (si aplica). Se registran a su coste amortizado, correspondiendo éste al valor de mercado inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método del tipo de interés efectivo. Los tipos de activos que comprende esta clasificación son:

- Créditos y cuentas a cobrar: aquellos originados por las sociedades a cambio de suministrar bienes o servicios directamente a un deudor. Esta categoría está constituida prácticamente en su totalidad por los activos registrados bajo el epígrafe de Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.
- Efectivo y otros medios líquidos equivalentes: comprende tanto la caja como los depósitos bancarios a la vista. Los otros activos líquidos equivalentes engloban inversiones a corto plazo, con vencimientos inferiores a tres meses, y que no están sujetos a un riesgo relevante de cambios en su valor.
- Otros activos financieros: activos cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo. Con respecto a ellos, el Grupo manifiesta su intención y su capacidad para conservarlos en su poder desde la fecha de su compra hasta la de su vencimiento. Principalmente se recogen en este apartado créditos a sociedades integradas por puesta en equivalencia, imposiciones a corto plazo, así como los depósitos y fianzas.

La clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para administrar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Valoración

En el reconocimiento inicial, el Grupo valora los activos financieros a valor razonable más, en el caso de activos financieros distintos a los valorados a valor razonable con cambios en resultados, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición de los activos financieros. Los costes de transacción de los activos financieros valorados a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan como gastos en resultados.

Deterioro

El modelo de deterioro aplicable desde la entrada en vigor de la NIIF 9, requiere el reconocimiento de las provisiones por deterioro basadas en las pérdidas crediticias esperadas ("PCE") en lugar de solamente las pérdidas crediticias incurridas.

La NIIF 9 requiere que el Grupo registre una reserva para PCE para todos los préstamos y otros activos financieros de deuda no valorados a valor razonable con cambios en resultados.

Para cuentas comerciales a cobrar y activos por contratos, siempre que no contengan un componente financiero significativo, el Grupo aplica el enfoque simplificado, que requiere reconocer una asignación de pérdida basada en PCE en toda la vida del activo en cada fecha de presentación. No obstante, como estos activos vencen en 12 meses o menos, las PCE en los siguientes 12 meses son las mismas que las PCE en toda la vida del activo.

El Grupo ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de pérdidas crediticias del Grupo, ajustada por factores prospectivos específicos para los deudores y el entorno económico. La matriz de provisión aplica las tasas de pérdida relevantes a los saldos pendientes de las cuentas por cobrar comerciales.

El Grupo calcula las tasas de pérdida relevante usando el análisis de rating de crédito (obteniendo de las agencias de rating las calificaciones crediticias de los mercados financieros) y empleando el porcentaje de rating de crédito sobre el saldo contable pendiente de cobro neto de provisiones al cierre de cada ejercicio de los principales clientes de cada unidad generadora de efectivo. Al resto de saldos de clientes se procede a aplicar el porcentaje de incumplimiento histórico de la deuda pendiente, que se calcula aplicando la media de incumplimiento de los dos últimos ejercicios, es decir, dividiendo el saldo pendiente de cobro neto de provisiones del ejercicio anterior entre el importe cobrado en los primeros meses del presente ejercicio. No se ha considerado ningún corrector en relación con factores prospectivos al considerar que no es necesario por no haber habido ningún cambio relevante en los clientes, mercado o ciclo económico.

Baja de activos financieros

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad. Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

B) Pasivos financieros

El Grupo clasifica todos sus pasivos financieros en la categoría de valoración de pasivos financieros a coste amortizado.

a) Pasivos financieros a coste amortizado

Con carácter general, se incluyen en esta categoría los débitos por operaciones comerciales y los débitos por operaciones no comerciales:

- Débitos por operaciones comerciales: son aquellos pasivos financieros que se originan en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa con pago aplazado, y
- Débitos por operaciones no comerciales: son aquellos pasivos financieros que, no siendo instrumentos derivados, no tienen origen comercial, sino que proceden de operaciones de préstamo o crédito recibidos por la empresa.

Los préstamos participativos que tengan las características de un préstamo ordinario o común también se incluyen en esta categoría sin perjuicio de que la operación se acuerde a un tipo de interés cero o por debajo de mercado.

Valoración inicial

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se podrán valorar por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Valoración posterior

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos con vencimiento no superior a un año que, de acuerdo con lo dispuesto en el apartado anterior, se valoren inicialmente por su valor nominal, continuarán valorándose por dicho importe.

Los gastos financieros se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con el principio de devengo, y los costes de transacción se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias con arreglo a un criterio financiero o, si no resulta aplicable, de forma lineal a lo largo de la vida del préstamo participativo.

Renegociaciones de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

Si el intercambio se registra como una cancelación del pasivo financiero original, los costes o comisiones se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias formando parte del resultado de la misma. En caso contrario los costes o comisiones ajustan el valor contable del pasivo y se amortizan por el método de coste amortizado durante la vida restante del pasivo modificado. En este último caso, se determina un nuevo tipo de interés efectivo en la fecha de modificación que es el que iguala el valor actual de los flujos a pagar según las nuevas condiciones con el valor contable del pasivo financiero en dicha fecha.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, con cargo o abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. Si el Grupo entrega en pago de la deuda activos no monetarios, reconoce como resultado de explotación la diferencia entre el valor razonable de los mismos y su valor contable y la diferencia entre el valor de la deuda que se cancela y el valor razonable de los activos como un resultado financiero.

2.6.5. Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste, se efectuarán las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de resultados consolidada. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en la cuenta de resultados consolidada.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes estimados necesarios para llevarla a cabo, así como en el caso de las materias primas y de los productos en curso, los costes estimados necesarios para completar su producción.

En las existencias que necesitan un período de tiempo superior al año para estar en condiciones de ser vendidas, se incluyen en el coste los gastos financieros en los mismos términos previstos para el inmovilizado.

2.6.6. Efectivo y equivalentes de efectivo

En este epígrafe del Estado de situación financiera consolidado se incluye el efectivo, depósitos a la vista y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos que se mantenga con el propósito de cubrir compromisos de pago a corto plazo.

2.6.7 Patrimonio neto e instrumentos de patrimonio propio

El capital social está representado por acciones ordinarias. Los costes de emisión de nuevas acciones u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad dominante, una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Sociedad dominante se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, neto de los gastos de emisión.

Los instrumentos de patrimonio propio readquiridos (acciones propias) se reconocen a su coste y se deducen del patrimonio neto. No se reconoce en la cuenta de resultados consolidada ninguna pérdida o ganancia derivada de la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de patrimonio propios del Grupo. Cualquier diferencia entre el valor en libros y la contraprestación, si se vuelven a emitir, se reconoce en el epígrafe otras reservas de la Sociedad dominante.

Cuando cualquier sociedad del Grupo adquiere acciones de la Sociedad dominante (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible, se deduce del patrimonio neto hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible, se incluye en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de resultados consolidada.

El Grupo no cuenta con acciones propias a 31 de diciembre de 2025 y del 2024.

2.6.8 Subvenciones recibidas

Las subvenciones que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos hasta cumplir las condiciones para considerarse no reintegrables, al haber cumplido las condiciones establecidas para su concesión.

A estos efectos, una subvención se considera no reintegrable cuando existe un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, se han cumplido todas las condiciones establecidas para su concesión y no existen dudas razonables de que se cobrará.

Las subvenciones no reintegrables relacionadas con la adquisición de activos intangibles y propiedad, planta y equipo se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a la amortización de los correspondientes activos o, en su caso, cuando se produzca su enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en el estado de situación financiera consolidado. Por su parte, las subvenciones no reintegrables relacionadas con gastos específicos se reconocen en la cuenta de resultados consolidada en el mismo ejercicio en que se devengan los correspondientes gastos y las concedidas para compensar déficit de explotación en el ejercicio en que se conceden, salvo cuando se destinan a compensar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputan en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las subvenciones no monetarias por el valor razonable del bien recibido, referidos ambos valores al momento de su reconocimiento.

Por otra parte, las subvenciones, donaciones y legados recibidos de los socios o propietarios no constituyen ingresos, debiendo registrarse directamente en los fondos propios, independientemente del tipo de subvención del que se trate, siempre y cuando no sea reintegrable.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

2.6.9 Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios consolidado comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre beneficios relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre beneficios corrientes o diferidos se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

El Grupo reconoce las deducciones por inversión aplicando los criterios de reconocimiento y valoración de los activos por impuesto corriente o diferido, salvo que tengan la naturaleza de subvención. Si las deducciones tienen la naturaleza de subvención, se reconocen, presentan y valoran aplicando la política contable correspondiente. A estos efectos, el Grupo considera que tienen naturaleza de subvención aquellas deducciones cuya aplicación es independiente de la existencia de cuota íntegra positiva y que tienen condiciones sustantivas operativas adicionales a la realización o mantenimiento de la inversión.

Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos excepto que:

- surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.
- correspondan a diferencias relacionadas con inversiones en sociedades dependientes, asociadas y negocios conjuntos sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

Reconocimiento de activos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los activos por impuesto diferido siempre que:

- resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública. No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.
- correspondan a diferencias temporarias relacionadas con inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias.

El Grupo reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente. De igual forma, el Grupo reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

El Grupo reconoce la obligación de pago derivada de la prestación patrimonial como un gasto de explotación con abono a la deuda con la Administración Pública.

La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se evalúa en el momento en que se generan, así como al cierre de cada ejercicio, en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros de acuerdo con la evolución de los resultados previstos de las sociedades en los respectivos planes de negocio.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, el Grupo tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el valor contable de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

2.6.10 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del estado de situación financiera consolidado, como provisiones, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

Los importes reconocidos en el Estado de situación financiera consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gasto financiero en la cuenta de resultados consolidada.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en la que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos de explotación de la cuenta de resultados consolidada.

Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

Pasivos contingentes

Se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control del Grupo y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en las Notas a las Cuentas Anuales Consolidadas, excepto cuando la salida de recursos es remota.

Activos contingentes

Se consideran activos contingentes aquellos posibles derechos, surgidos como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control del Grupo, y aquellos derechos presentes, surgidos como consecuencia de sucesos pasados, para los que no es probable que haya una entrada de recursos o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos activos no son objeto de registro contable, desglosándose los mismos en las Notas a las Cuentas Anuales Consolidadas.

2.6.11 Reconocimiento de ingresos

El principio básico de la NIIF 15 es que una entidad reconocerá los ingresos en una cantidad que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios prometidos a un cliente. Los ingresos se reconocen aplicando un modelo de cinco pasos a los contratos con los clientes. La norma también especifica la contabilidad de los costes para cumplir un contrato y los costes incrementales de la obtención de un contrato.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo. El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es altamente probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación.

Los contratos formalizados con clientes incluyen generalmente una única obligación de ejecución.

a) *Ingresos por ventas de productos*

En el caso de las ventas de productos el Grupo satisface sus obligaciones de desempeño en el momento en el que entrega el producto. La contraprestación sujeta a variabilidad (descuentos, devoluciones, reembolsos, créditos, reducciones de precio, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares, etc...) sólo se reconoce en la medida en que sea altamente probable que no ocurra una reversión significativa del importe del ingreso de actividades ordinarias acumulado reconocido cuando posteriormente se resuelva la incertidumbre sobre dicha contraprestación variable. En los ejercicios 2025 y 2024, no se han generado ninguno de estos conceptos de manera relevante ni se han generado desviaciones significativas en los proyectos que hayan generado penalizaciones de carácter significativo.

Los ingresos por la venta de bienes se reconocen en un momento en el tiempo, cuando los bienes hayan sido entregados al cliente y no existe ninguna otra obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar a la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que el control de los bienes se haya transferido al cliente, y el Grupo tenga la evidencia objetiva de que éste haya los aceptado. Las ventas se reconocen por el valor razonable de la contraprestación recibida o a recibir derivada de los mismos. Los descuentos por pronto pago, por volumen u otro tipo de descuentos, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos, se registran como una minoración de los mismos.

b) *Prestación de servicios*

La gran mayoría del importe neto de la cifra de negocios corresponde a proyectos que se reconocen como ingreso a lo largo del tiempo, mediante la aplicación del método de recursos, cuando el resultado del contrato puede estimarse de forma fiable. Cuando el resultado de un contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

El criterio de reconocimiento de ingresos en contratos varía en función de la estimación del resultado del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto. En caso contrario, el beneficio se reconoce durante el periodo del contrato y en función del grado de avance del proyecto.

El Grupo utiliza el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado.

Los estudios y trabajos en curso, cuya realización está amparada por contratos, por acuerdos o pedidos con el cliente, se valoran aplicando el método denominado "grado de avance técnico" con reflejo económico, que resulta de aplicar al presupuesto de ingresos del proyecto la relación entre los costes incurridos y los totales, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad y sea probable que el Grupo reciba los rendimientos económicos derivados de la misma.

El beneficio generado en estos proyectos en curso al cierre del ejercicio se obtiene por diferencia entre los ingresos correspondientes al avance técnico estimado y los costes reales incurridos.

La diferencia positiva entre el ingreso obtenido al aplicar el grado de avance técnico de cada proyecto a los ingresos totales estimados y la facturación realizada a los clientes se registra como activos del contrato, incluyéndose en el epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" (valoradas a precio de facturación), mientras que si la diferencia es negativa, es decir que, la facturación realizada a los clientes es superior a los ingresos estimados de acuerdo con el grado de avance técnico, se registran como ingreso anticipado en el epígrafe "Anticipos de clientes" del pasivo del balance adjunto.

En caso de que se estime que existe una alta probabilidad de generarse una pérdida por posibles desviaciones en las estimaciones de costes de determinados proyectos, el Grupo registra la totalidad de la misma (la pérdida incurrida, así como la prevista para la terminación de los estudios y trabajos en curso) en el momento de conocerse. Se cuantifican en base a la mejor información disponible a la fecha de formulación de las cuentas anuales sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa.

Su dotación se realiza con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que nace la obligación (legal, contractual o implícita), procediéndose a su reversión, total o parcial, con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias cuando las obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Si surgieran circunstancias que modificaran las estimaciones iniciales de ingresos ordinarios, costes o grado de avance, se procede a revisar dichas estimaciones. Las revisiones podrían dar lugar a aumentos o disminuciones en los ingresos y costes estimados y se reflejan en la cuenta de resultados en el ejercicio en el que las circunstancias que han motivado dichas revisiones son conocidas por la Dirección.

En el caso de que se incremente el alcance del contrato al añadirse nuevos bienes o servicios y el precio incremente asimismo en una cuantía que refleje los precios de venta independientes, la modificación se contabiliza como un nuevo contrato. De lo contrario, si los bienes o servicios pendientes que consideran la modificación son distintos de los transferidos hasta la fecha de la modificación, se realiza la cancelación del contrato y se registra uno nuevo de forma prospectiva. Si dichos bienes o servicios pendientes no son distintos, el impacto en el precio y en la nueva medición del grado de avance se registra de forma retrospectiva en los ingresos asociados.

Los importes de los ajustes en el saldo inicial por cambios en la medición del grado de avance no son significativos, no existiendo ajustes en los ejercicios 2025 y 2024 por modificaciones de contratos o por cambios en la estimación del precio.

Con carácter general no existe ninguna contraprestación de carácter variable relevante en los contratos en ninguna de las tres líneas de negocio del Grupo como consecuencia de la ejecución de los contratos de ventas. Las penalizaciones o reclamaciones de clientes se consideran contraprestación variable. Durante el ejercicio 2025 no han existido reclamaciones significativas de clientes, mientras que en el ejercicio 2024 sólo ha existido una reclamación significativa de un único contrato, tal como se indica en la Nota 11.

Asimismo, tampoco se ha registrado ningún importe significativo como consecuencia de devoluciones, descuentos, malus u otras contingencias en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas de los ejercicios 2025 y 2024.

d) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen en el epígrafe de ingresos financieros de la cuenta de resultados consolidada usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando un préstamo o una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, el Grupo reduce el importe en libros hasta su importe recuperable, que se calcula en función de los flujos futuros de efectivo estimados descontados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa actualizando la cuenta a cobrar como un ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen usando el tipo de interés efectivo original.

e) *Ingresos por dividendos*

Los ingresos por dividendos se reconocen en el epígrafe de ingresos financieros de la cuenta de resultados consolidada cuando se establece el derecho a recibir el pago. No hubo ingresos por dividendos en los ejercicios 2025 y 2024.

2.6.12 Transacciones en moneda extranjera

2.6.12.1 Conversión de estados financieros en moneda distinta del euro

La conversión de los estados financieros de una sociedad del Grupo cuya moneda funcional sea distinta del euro se realiza de acuerdo con las siguientes reglas:

1. Todos los derechos y obligaciones se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre del ejercicio.
2. Las partidas de las cuentas de resultados de cada sociedad extranjera se convierten a moneda de presentación utilizando el tipo de cambio medio anual, calculado como media aritmética de los tipos de cambio medios de cada uno de los doce meses del año, lo cual no difiere significativamente de utilizar los tipos de cambio a las fechas de cada transacción.
3. La diferencia entre el importe del patrimonio neto, incluido el resultado calculado tal como se describe en el punto (2), convertido al tipo de cambio histórico, y la situación patrimonial neta que resulta de la conversión de los derechos y obligaciones conforme al apartado (1) anterior, se registra, con signo positivo o negativo según corresponda, en el patrimonio neto de las Cuentas Anuales Consolidadas en el epígrafe de diferencias de conversión. Los flujos de efectivo se convierten al tipo de cambio de la fecha en que se produjo cada transacción o empleando un tipo de cambio medio ponderado del periodo mensual, siempre que no haya habido variaciones significativas.

La diferencia de conversión contabilizada en el estado consolidado de ingresos y gastos se reconoce en la cuenta de resultados consolidada del periodo en que se enajene o disponga por otra vía de la inversión en la sociedad consolidada.

El fondo de comercio de consolidación y los ajustes a los valores razonables de activos y pasivos derivados de la aplicación del método de adquisición se consideran elementos de la sociedad adquirida, por lo que se convierten al tipo de cambio de cierre.

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, ninguna sociedad del Grupo tiene una moneda hiperinflacionaria.

2.6.12.2 Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda diferente a la moneda funcional de la sociedad del Grupo se convierten a la moneda funcional de la sociedad del Grupo utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Los resultados en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados consolidada en el epígrafe de diferencias de cambio netas.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en la cuenta de resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto.

2.6.13 Información financiera por segmentos

El Consejo de Administración realiza una revisión de los segmentos del Grupo, con el objetivo de que los mismos sean preparados bajo el “enfoque de gestión” que requiere la presentación de los segmentos basándose en los informes internos acerca de los componentes de la entidad, de la misma forma en la que son examinados periódicamente por el Consejo de Administración, cuando toma decisiones sobre los recursos que deben asignarse a cada segmento y evaluar su rendimiento.

La información por segmentos está desglosada en la Nota 4.

2.6.14 Transacciones entre partes vinculadas

Con carácter general, las operaciones entre empresas del Grupo y partes vinculadas se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación. La valoración posterior se realiza conforme con lo previsto en las correspondientes normas.

Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los Administradores de la Sociedad dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

2.6.15 Garantías comprometidas con terceros

Las tipologías de las garantías comprometidas con terceros durante el transcurso normal de las actividades de Airtificial, se corresponden principalmente a compromisos asumidos documentalmente por una sociedad del Grupo ante un tercero (por ejemplo, compromisos de cumplimiento de una oferta, de financiación, etc.).

En caso de incumplimiento de dicho compromiso, y por ello surgir una posible obligación con el tercero, el Grupo procede a reconocer un pasivo en el Estado de situación financiera consolidada sólo en el caso de que sea probable la salida de recursos siempre y cuando dicha obligación no estuviera previamente reconocida contablemente en su balance consolidado.

2.6.16 Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamientos financieros

En las operaciones de arrendamiento financiero en las que el Grupo actúa como arrendatario, se presenta el coste de los activos arrendados en el estado de situación consolidado según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluirán en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de los activos materiales, atendiendo a su naturaleza.

Arrendamientos operativos

Los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de resultados consolidada de forma lineal en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo, se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

2.6.17 Prestaciones a los empleados

Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión del Grupo de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta renunciar voluntariamente a cambio de esas prestaciones. Una prestación que exija la realización de servicios futuros no se califica como una indemnización por cese. Las indemnizaciones por cese se reconocerán como gasto en la cuenta de resultados en la fecha más temprana de las que se indica a continuación:

- a) aquella a partir de la cual no se pueda retirar la oferta efectuada y
- b) aquella en la que se registra el coste de una reestructuración que implique un pago de una indemnización por cese.

En el caso de una oferta hecha para fomentar la renuncia voluntaria, los beneficios por terminación se miden en función del número de empleados que se espera acepten la oferta.

Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

Planes de participación en beneficios y bonus

El Grupo reconoce un pasivo y un gasto para bonus y participación en beneficios en base a una fórmula que tiene en cuenta el beneficio atribuible a sus accionistas después de ciertos ajustes. El Grupo reconoce una provisión cuando está contractualmente obligado o cuando la práctica en el pasado ha creado una obligación implícita.

3. Gestión del riesgo financiero

3.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo del tipo de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera.

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento de Tesorería del Grupo que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros con arreglo a las políticas aprobadas por el Consejo de Administración. El Consejo proporciona políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del exceso de liquidez. A continuación, se presenta un breve análisis de los principales riesgos financieros que afectan al Grupo.

a) Riesgo de mercado

Las actividades del Grupo exponen a éste fundamentalmente a los riesgos financieros derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, los tipos de interés y los precios.

a.1) *Gestión del riesgo de cambio:*

El Grupo dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia, China e India, estando expuesto por tanto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, que se deriva principalmente de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

La facturación de las piezas fabricadas para determinados programas aeronáuticos y de automoción, la compra de materias primas, la prestación de servicios de ingeniería y la subcontratación de determinados servicios se realizan en dólares estadounidenses o en otras monedas distintas del euro.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios del Grupo denominados en moneda extranjera al cierre del ejercicio son los siguientes (expresados en miles de euros):

31.12.2025	Activos	Pasivos
Dólar EEUU	135	68
Peso Mexicano	18.123	6.455
Peso colombiano	5.813	3.225
Rupia india	1.184	409
Zlotys	2.001	822
Yuanes	10.762	5.283
Soles	6.230	2.523
Lempiras	668	597
Total	44.916	19.382

31.12.2024	Activos	Pasivos
Dólar EEUU	4.065	1.310
Peso Mexicano	4.923	4.338
Peso colombiano	7.281	4.771
Rupia india	1.363	1.793
Zlotys	6.849	5.376
Yuanes	4.672	1.475
Soles	6.576	3.537
Lempiras	291	58
Total	36.020	22.658

Análisis de sensibilidad a los tipos de cambio

Debido a que el Grupo dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia, China e India, estando expuesto por tanto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas.

En la siguiente tabla se detalla la sensibilidad del Grupo a una revalorización o una depreciación del euro frente a las monedas extranjeras citadas. La tasa de sensibilidad utilizada es la considerada al comunicar el riesgo de cambio internamente a los miembros clave de la Dirección, y representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye solamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera pendientes y ajusta su conversión al cierre del periodo para tener en cuenta la variación en el tipo de cambio.

En la tabla siguiente, una cifra positiva supone un incremento en el resultado del ejercicio o en el patrimonio neto, en los casos en que el euro se fortalece frente a la moneda relevante. En caso de debilitamiento del euro frente a una determinada moneda, se produciría un impacto similar en el resultado o en el patrimonio neto, y los saldos señalados a continuación serían negativos (en miles de euros):

2025	Dólar EEUU	Peso mexicano	Peso Colombiano	Soles Peruanos	Zloty Polonia	Rupia India	Yuan Chino
Porcentaje de revalorización – depreciación	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%
Resultado del ejercicio	+/-11	+/-363	+/-211	+/53	+/-71	+/-36	+/-36

Como se observa de los detalles anteriores la sensibilidad a fluctuaciones del tipo de cambio no es significativa. Además, el Grupo tiene la política de contratar cobertura de tipos de cambio en contratos específicos.

El detalle al 31 de diciembre de 2024 era el siguiente:

2024	Dólar EEUU	Peso mexicano	Peso Colombiano	Soles Peruanos	Zloty Polonia	Rupia India	Yuan Chino
Porcentaje de revalorización – depreciación	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%
Resultado del ejercicio	+/- 274	+/- 164	+/- 103	+/- 220	+/- 159	+/-50	+/-316

a.2) Gestión del riesgo de interés:

Como el Grupo no posee activos remunerados importantes, los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación del Grupo son en su mayoría independientes respecto de las variaciones en los tipos de interés de mercado.

En relación con las actividades de financiación, tanto la tesorería como la deuda financiera del Grupo están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

El riesgo de tipo de interés del Grupo surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos a tipos variables exponen al Grupo a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los préstamos a tipo de interés fijo exponen a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable.

El tipo de interés de los principales préstamos del Grupo es un tipo variable referenciado al Euribor, siendo dicho tipo referenciado a un año el más usual.

A 31 de diciembre de 2025, el 90% (87% en 2024) de la deuda con entidades de crédito del Grupo Airtificial se encontraba referenciada a tipos de interés variable, fundamentalmente al Euribor.

Esta cantidad se reduce a un 48% (46% en 2024) si se considera de manera conjunta la deuda con entidades financieras, otros pasivos con entidades no financieras y el Fondo de ayuda económico de la SEPI, ya que la mayor parte de la financiación con las segundas es a tipo de interés fijo.

Análisis de sensibilidad frente al tipo de interés

Los análisis de sensibilidad que aparecen a continuación se han determinado en función de la exposición a tipos de interés en la fecha de cierre. En cuanto a los pasivos a tipo de interés variable, el análisis se ha preparado partiendo del supuesto que el importe del pasivo pendiente a la fecha de cierre estuvo pendiente de pago durante todo el ejercicio. Al comunicar internamente a los miembros clave de la Dirección el riesgo de tipo de interés se ha considerado un aumento o disminución de 50 puntos básicos, lo cual representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de interés.

Si los tipos de interés hubieran aumentado/disminuido más de 50 puntos básicos, manteniéndose las restantes variables constantes, el resultado del Grupo en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 habría disminuido/aumentado en 203 miles de euros y 87 miles de euros, respectivamente. Esto se debe principalmente a la exposición del Grupo por sus préstamos a tipo variable.

a.3) *Otros riesgos de precios:*

Los contratos firmados con clientes no incluyen una cláusula expresa para reclamar subidas de precio por incremento de precios de materiales, combustibles, energía, etc. La rentabilidad de los proyectos está por lo tanto muy condicionada por la capacidad de absorber las variaciones de precios de los materiales, etc. La presencia del Grupo en varios continentes permite reducir el riesgo de precio de materiales abasteciéndose donde se encuentra más barato.

b) Gestión del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en una pérdida financiera para el Grupo. El riesgo de crédito se gestiona por grupos. El riesgo de crédito surge de efectivo y equivalentes al efectivo y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por el Consejo. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

El Grupo no emplea seguros de crédito dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

Asimismo, un porcentaje significativo de las ventas del Grupo (principalmente de la línea de negocio de Aerospace & Defense) se concentran en una serie de clientes clave con los que se ha establecido una relación contractual y comercial estable. Estos clientes son empresas de primer nivel en sectores de referencia, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por Airtificial.

No obstante, la potencial aparición de dificultades financieras o de negocio en estos clientes o su decisión de reducir su contratación con el Grupo podrían tener un impacto negativo en las ventas y resultados del mismo. En particular, la dependencia de clientes clave por línea de negocio es la siguiente:

- En la línea de negocio de Intelligent Robots en torno al 86% de la cifra de ingresos de la línea se ha concentrado en 5 clientes clave (85% en 2024).
- En la línea de Infraestructuras, el 48% de ingresos también se focaliza en 6 clientes clave (53% en 2024).
- En la línea de Aerospace & Defense, 5 clientes clave concentran más del 89% de los ingresos (87% en 2024).

El riesgo de crédito de fondos líquidos es limitado porque las contrapartes son bancos con una alta calificación crediticia asignada por agencias internacionales de calificación crediticia.

b.1) *Garantías recibidas y otras mejoras crediticias*

El Grupo no mantiene ningún tipo de garantía ni otras mejoras crediticias para cubrir el riesgo de crédito asociado a los activos financieros.

c) Gestión del riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez del Grupo que comprende las disponibilidades de crédito y el efectivo y equivalentes al efectivo en función de los flujos de efectivo esperados. Normalmente este proceso se lleva a cabo a nivel de las entidades operativas del Grupo, conforme a las prácticas y límites establecidos por éste. Los límites establecidos varían en función de la zona geográfica con el fin de tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera el Grupo.

Adicionalmente, la política de gestión de liquidez implica la realización de proyecciones de flujos de efectivo en las monedas principales en las que se opera, considerando también el nivel de activos líquidos necesarios para alcanzar dichas proyecciones; el control de los índices de liquidez de balance y su comparación con los requisitos de mercado; y el mantenimiento de los planes de financiación mediante deuda. Por lo que el Grupo establece una política de liquidez en base a los siguientes criterios:

1. Gestión integral de la tesorería, con el objeto de optimizar las posiciones de liquidez diarias existentes en las distintas compañías.
2. Desarrollo de líneas de financiación que garanticen la disponibilidad de efectivo y pago de obligaciones ante cualquier escenario de comportamiento anormal o estrés en cobros y saldos disponibles.
3. Gestión eficiente del capital circulante, buscando el cumplimiento de los compromisos de cobro por parte de clientes.
4. Monetización de activos financieros, en la medida en que fuera viable llevarlo a cabo en condiciones razonables de mercado, a través de programas de factoring y de descuento de derechos de cobro futuros.
5. Financiación en mercado de capitales como fuentes alternativas a las bancarias.

Con objeto de asegurar una adecuada gestión del riesgo de liquidez es de destacar que, tanto a nivel de Grupo, como a nivel de cada área de negocio y proyectos se han establecido mecanismos que recogen las previsiones de generación y necesidades de caja previstas de manera sistemática para anticipar y monitorizar de forma continuada la posición de liquidez del Grupo.

Dada las expectativas de crecimiento del Grupo, el Departamento de Tesorería tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito. En la Nota 7.4.a) a continuación figura un detalle de la parte no dispuesta adicional que el Grupo tiene a su alcance para reducir el riesgo de liquidez.

c.1) Líneas de financiación

El Grupo cuenta con líneas de financiación como se describe en la Nota 7.4.a). El Grupo espera cumplir con sus obligaciones de los flujos de caja operativos y con los vencimientos de los activos financieros.

d) Estimación del valor razonable

Esta Nota proporciona información acerca de cómo el Grupo determina el valor razonable de los distintos activos y pasivos financieros.

d.1) Instrumentos financieros que se miden a valor razonable

El valor razonable ha sido calculado mediante la aplicación de técnicas de valoración, según la jerarquía de valor razonable que se muestra a continuación:

- Nivel 1: las mediciones del valor razonable se obtienen a partir de los precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: las mediciones del valor razonable se obtienen a partir de otros "inputs" (que no sean los precios cotizados incluidos en el nivel 1) observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: las mediciones del valor razonable se obtienen a partir de técnicas de valoración que incluyen "inputs" para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables ("inputs" no observables).

Para activos y pasivos que son registrados a valor razonable en las cuentas anuales consolidadas, al menos en cada cierre, el Grupo determina si han existido traspasos entre los distintos niveles de jerarquía mediante una revisión de su categorización (basada en la variable de menor nivel que es significativa para el cálculo del valor razonable en su conjunto).

A los efectos de los desgloses necesarios sobre el valor razonable, el Grupo ha determinado las distintas clases de activos y pasivos en función de su naturaleza, características, riesgos y niveles de jerarquía de valor razonable, tal y como se ha explicado anteriormente.

A 31 de diciembre de 2025, la Sociedad dispone de un instrumento financiero que se valora a valor razonable con cambios en el resultado en el nivel 3 (Nota 7.3 c).

d.2) *Instrumentos financieros que no se miden a valor razonable de forma recurrente*

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales se aproxima a su valor razonable. El valor razonable de los pasivos financieros a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer el Grupo para instrumentos financieros similares.

4. Información por segmentos

4.1 Criterios de segmentación

Los segmentos de operación, que se detallan en la Nota 1, han sido identificados de conformidad con lo indicado en la Nota 2.6.2.4. Adicionalmente, dichos segmentos son examinados periódicamente por la máxima autoridad (Consejo de Administración) en la toma de decisiones de operación del Grupo, cuando toma decisiones sobre los recursos que deben asignarse a cada segmento y evaluar su rendimiento.

En la medida en que los activos agrupados dentro de un segmento son el nivel más bajo al que es posible identificar los flujos de efectivo independientes, se identifica el segmento como Unidad Generadora de Efectivo.

El Grupo aplica las mismas políticas contables para la medida del resultado de los segmentos operativos que los descritos en la Nota 4.2.

A los efectos de considerar el desempeño del segmento y la asignación de recursos entre ellos:

- Los ingresos ordinarios de cada segmento corresponden a los ingresos ordinarios directamente atribuibles al segmento. Los ingresos ordinarios de cada segmento no incluyen ingresos por intereses y dividendos ni ingresos ordinarios procedentes de otros segmentos.
- Los gastos de cada segmento se determinan por los gastos derivados de las actividades de explotación del mismo que le sean directamente atribuibles al segmento, sin tener en cuenta los gastos ordinarios procedentes de otros segmentos.
- Los activos y pasivos de los segmentos son los directamente relacionados con la explotación del mismo más los que le pueden ser directamente atribuibles de acuerdo con los criterios de reparto anteriormente mencionados, netos de ajustes de consolidación.

Adicionalmente, el Grupo gestiona su financiación y los impuestos de manera centralizada y no son objeto de seguimiento individualizado por cada segmento operativo.

4.2 Segmentos principales de Grupo

Conforme a lo anteriormente descrito, la actividad económica del Grupo se configura en tres líneas de negocios explicadas en la Nota 1: Intelligent Robots, Aerospace & Defense e Infraestructuras. Ciertos activos, pasivos y resultados de la Sociedad dominante corresponden a activos y pasivos corporativos o no asignables a ninguna línea de negocios.

Los segmentos de explotación del Grupo coinciden con sus unidades generadoras de efectivo (Nota 2.6.2.4). Las transacciones entre los diferentes segmentos se realizan en condiciones de mercado.

4.3 Bases e información por segmentos de negocio

La información por segmentos que se expone a continuación se basa en informes internos elaborados por el Departamento financiero y se genera mediante las herramientas de gestión que dispone el Grupo.

La base de esta información está diseñada como si cada línea de negocio se tratara de un negocio autónomo y dispusiera de recursos propios independientes que se distribuyen en función de los activos asignados a cada línea conforme a un sistema interno de distribución de costes.

El cuadro siguiente muestra la Cuenta de Resultados Consolidada de los ejercicios 2025 y 2024:

Ejercicio 2025

Conceptos	Segmentos				TOTAL
	Intelligent Robots	Aerospace & Defense	Infra-estructuras	Otros	
Importe neto de la cifra de negocios	41.024	29.237	23.733	-	93.994
Variación existencias produc. terminados y en curso fabricación	(526)	(255)	-	-	(781)
Trabajos realizados inmovilizado	1.540	1.654	-	-	3.194
Materias primas y materiales para el consumo utilizados	(25.783)	(9.907)	(10.209)	(1)	(45.900)
Otros ingresos de explotación	123	(1)	17	-	139
Gastos por prestaciones a los empleados	(12.205)	(21.068)	(7.708)	(1.829)	(42.810)
Gastos de reestructuración	-	(578)	-	-	(578)
Otros gastos de explotación	(3.702)	(3.751)	(3.128)	(1.280)	(11.861)
Pérdidas por operaciones comerciales	(127)	(194)	(27)	-	(348)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro de valor	(3.422)	(4.292)	(423)	(254)	(8.391)
Deterioro del valor del inmovilizado	-	(310)	-	-	(310)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	-	75	-	161	236
Resultados por enajenaciones del inmovilizado	-	-	-	-	-
Otros resultados	(2.074)	(268)	(52)	(40)	(2.434)
Resultado de explotación	(5.152)	(9.658)	2.203	(3.243)	(15.850)
Ingresos financieros	54	(6)	38	91	177
Gastos financieros	(2.497)	(1.213)	(93)	(1.856)	(5.659)
Diferencias de cambio	(2.066)	(156)	(133)	69	(2.286)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-	(1.182)	-	-	(1.182)
Resultado financiero	(4.509)	(2.557)	(188)	(1.696)	(8.950)
Resultado antes de impuestos	(9.661)	(12.215)	2.015	(4.939)	(24.800)
Impuestos sobre beneficios	149	(323)	11	(78)	(241)
Resultado ejercicio procedente de operaciones continuadas	(9.512)	(12.538)	2.026	(5.017)	(25.041)
Resultado del ejercicio	(9.512)	(12.538)	2.026	(5.017)	(25.041)

Ejercicio 2024

Conceptos	Segmentos				TOTAL
	Intelligent Robots	Aerospace & Defense	Infra-estructuras	Otros(*)	
Importe neto de la cifra de negocios	50.816	40.117	19.146	-	110.079
Variación existencias produc. terminados y en curso fabricación	1.124	7	-	-	1.131
Trabajos realizados inmovilizado	1.301	595	-	-	1.896
Materias primas y materiales para el consumo utilizados	(33.778)	(10.321)	(9.084)	-	(53.183)
Otros ingresos de explotación	446	204	279	-	929
Gastos por prestaciones a los empleados	(11.765)	(21.534)	(6.331)	(1.700)	(41.330)
Otros gastos de explotación	(2.394)	(2.937)	(1.903)	(1.182)	(8.416)
Pérdidas por operaciones comerciales	(73)	(340)	149	-	(264)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro de valor	(2.903)	(3.860)	(486)	(264)	(7.513)
Deterioro del valor del inmovilizado	-	1.803	-	-	1.803
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	-	210	-	4	214
Resultados por enajenaciones del inmovilizado	-	-	-	-	-
Otros resultados	121	(449)	(157)	(22)	(507)
Resultado de explotación	2.895	3.495	1.613	(3.164)	4.839
Ingresos financieros	94	39	(1)	2	134
Gastos financieros	(2.718)	(1.762)	(1.047)	(2.130)	(7.657)
Diferencias de cambio	553	(153)	(145)	192	447
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-	(551)	-	-	(551)
Resultado financiero	(2.071)	(2.427)	(1.193)	(1.936)	(7.627)
Resultado antes de impuestos	824	1.068	420	(5.100)	(2.788)
Impuestos sobre beneficios	822	2.778	(759)	561	3.402
Resultado ejercicio procedente de operaciones continuadas	1.646	3.846	(339)	(4.539)	614
Resultado del ejercicio	1.646	3.846	(339)	(4.539)	614

(*) Incluyen gastos corporativos y gastos financieros de la Sociedad dominante que no corresponden a una financiación específica de las tres líneas de negocio (principalmente Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas, gestionado por la SEPI).

La conciliación del EBITDA con el resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante para los ejercicios 2025 y 2024 es la siguiente:

Ejercicio 2025:

Conceptos	Segmentos				TOTAL
	Intelligent Robots	Aerospace & Defense	Infra-estructuras	Otros	
+ Resultado de explotación	(5.152)	(9.658)	2.203	(3.243)	(15.850)
- Amortización inmovilizado	3.422	4.292	423	254	8.391
- Deterioro operaciones comerciales	127	194	27	-	348
-Deterioro y pérdidas inmovilizado	-	310	-	-	310
- Indemnizaciones de personal por amortización de puestos	-	578	-	-	578
-Otros resultados	2.074	268	52	40	2.434
EBITDA	471	(4.016)	2.705	(2.949)	(3.789)

Ejercicio 2024:

Conceptos	Segmentos				TOTAL
	Intelligent Robots	Aerospace & Defense	Infra-estructuras	Otros	
+ Resultado de explotación	2.895	3.495	1.613	(3.164)	4.839
- Amortización inmovilizado	2.903	3.860	486	264	7.513
- Deterioro operaciones comerciales	73	340	(149)	-	264
-Deterioro y pérdidas inmovilizado	-	(1.803)	-	-	(1.803)
- Indemnizaciones de personal por amortización de puestos	448	83	162	-	693
-Otros resultados	(121)	449	157	22	507
EBITDA	6.198	6.424	2.269	(2.878)	12.013

Según lo comentado en la nota 2.6, debido a diversos factores durante el ejercicio 2025, el resultado de explotación y el EBITDA han sido negativos para las líneas de negocio de Intelligent Robots y Aerospace & Defense.

El EBITDA es una Medida Alternativa de Rendimiento de conformidad con las Directrices ESMA, definida como el resultado de explotación al que se le restan la amortización del inmovilizado, las pérdidas por operaciones comerciales, los excesos de provisiones y deterioro, el resultado por enajenaciones del inmovilizado y otros resultados. Para más información véase el Anexo III, relativo a las Medidas Alternativas de Rendimiento (“APMs”).

El detalle de los activos y pasivos por segmentos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Ejercicio 2025:

Conceptos	Segmentos				TOTAL
	Intelligent Robots	Aerospace & Defense	Infra-estructuras	Otros (*)	
Fondo de comercio	27.800	39.371	-	-	67.171
Cartera de clientes	1.510	506	-	-	2.016
Otros activos no corrientes	7.775	32.728	1.763	7.782	50.048
Subtotal Activos No Corrientes	37.085	72.605	1.763	7.782	119.235
Activos Corrientes	41.150	14.511	21.196	5.263	82.120
Total Activo	78.235	87.116	22.959	13.045	201.355
Pasivos No Corrientes	1.922	15.924	1.424	23.748	43.018
Pasivos Corrientes	51.393	18.223	10.349	22.826	102.791
Total Pasivo	53.315	34.147	11.773	46.574	145.809

Ejercicio 2024:

Conceptos	Segmentos				TOTAL
	Intelligent Robots	Aerospace & Defense	Infra-estructuras	Otros (*)	
Fondo de comercio	27.800	39.371	-	-	67.171
Cartera de clientes	2.045	1063	-	-	3.108
Otros activos no corrientes	10.319	33.827	2.564	8.519	55.229
Subtotal Activos No Corrientes	40.164	74.261	2.564	8.519	125.508
Activos Corrientes	42.992	17.950	23.130	20.926	104.998
Total Activo	83.156	92.211	25.694	29.445	230.506
Pasivos No Corrientes	6.478	14.183	833	39.095	60.589
Pasivos Corrientes	46.686	14.004	15.235	12.905	88.830
Total Pasivo	53.164	28.187	16.068	52.000	149.419

(*) Incluye activos y pasivos de la Sociedad dominante. Los activos no corrientes corresponden principalmente a la participación en Hyperloop TT (Nota 7.3) y a deudas financieras que no corresponden a una financiación específica de las tres líneas de negocio (principalmente Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas, gestionado por la SEPI).

4.4 Segmentos según información geográfica

En la presentación de la información por segmentos geográficos, el ingreso está basado en la localización geográfica de los clientes y los activos del segmento están basados en la localización geográfica de los activos.

Asimismo, dentro de activos no corrientes del segmento no se han incluido los activos por impuesto diferido.

La distribución de los activos y pasivos por mercados geográficos a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

31 de diciembre de 2025	España	Resto Europa	América	Asia	Total
Activos no corrientes	117.366	32	1.488	350	119.236
Activos corrientes	66.068	1.570	6.891	7.589	82.118
Total activo	183.434	1.602	8.379	7.939	201.354
Pasivos no corrientes	43.006	12	-	-	43.018
Pasivos corrientes	86.456	810	9.832	5.692	102.790
Total pasivo	129.462	822	9.832	5.692	145.808

31 de diciembre de 2024	España	Resto Europa	América	Asia	Total
Activos no corrientes	122.344	1.027	2.037	100	125.508
Activos corrientes	78.174	4.729	17.758	4.337	104.998
Total activo	200.518	5.756	19.795	4.437	230.506
Pasivos no corrientes	58.867	1.313	409	-	60.589
Pasivos corrientes	71.416	3.636	11.843	1.935	88.830
Total pasivo	130.283	4.949	12.252	1.935	149.419

La distribución de los ingresos por mercados geográficos de los ejercicios 2025 y 2024 es la siguiente:

Ingresos	2025	2024
España	51.047	61.812
Europa	1.259	7.132
América	31.839	32.231
Asia	9.848	8.904
	93.993	110.079

4.5 Otra información por segmentos

La tipología de servicios prestados por el Grupo para los ejercicios 2025 y 2024 se han detallado en la Nota 14.1.

Los clientes más representativos por segmentos para los ejercicios 2025 y 2024 son los siguientes:

- Aerospace & Defense: Airbus, Navantia, Alstom, Eviation, Turkish Aerospace Industries.
- Intelligent Robots: Nexteer, ZF, Borgwarner, Mahle, Autoliv.
- Infraestructuras: Fomileno II, OHLA Perú, Banco Centroamericano de Integración Económica, Gobierno Regional de Ancash, Entidad ejecutora de Medio ambiente y agua (Emagua), Sedapal.

5. Activos intangibles

5.1. Detalle y movimiento

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en el epígrafe de “Activos intangibles” a 31 de diciembre de 2025 y a 31 de diciembre de 2024, se muestra a continuación:

Ejercicio 2025

	Desarrollo	Licencias, marcas, certificaciones	Derechos de uso	Fondos de Comercio	Aplicaciones Informáticas	Relación con clientes	Otro inmovilizado intangible	Total
Coste a 01/01/2025	18.612	724	5.920	67.171	2.858	10.360	161	105.806
Altas	3.194	-	2.116	-	220	-	679	6.209
Bajas	-	-	-	-	-	-	-	-
Traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	(1.319)	-	-	-	-	-	-	(1.319)
Coste a 31/12/2025	20.487	724	8.036	67.171	3.078	10.360	840	110.696
Amort. Acum. a 01/01/2025	(11.095)	(723)	(2.650)	-	(2.260)	(7.251)	(72)	(24.052)
Amortizaciones	(1.740)	(1)	(2.067)	-	(274)	(1.092)	(123)	(5.297)
Bajas	-	-	-	-	-	-	-	-
Traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	(604)	-	-	-	-	-	-	(604)
Amort. Acum. a 31/12/2025	(13.438)	(724)	(4.717)	-	(2.534)	(8.343)	(195)	(29.951)
Det. Acum. a 01/01/2025	-	-	-	-	-	-	-	-
Altas	(310)	-	-	-	-	-	-	(310)
Bajas	-	-	-	-	-	-	-	-
Det. Acum. a 31/12/2025	(310)	-	-	-	-	-	-	(310)
VNC a 31/12/2025	6.738	-	3.319	67.171	544	2.017	645	80.435

Ejercicio 2024

	Desarrollo	Licencias, marcas, certificaciones	Derechos de uso	Fondos de Comercio	Aplicaciones Informáticas	Relación con clientes	Otro inmovilizado intangible	Total
Coste a 01/01/2024	16.388	724	4.122	67.171	2.527	10.360	76	101.368
Altas	2.044	-	1.798	-	331	-	85	4.258
Bajas	-	-	-	-	-	-	-	-
Trasposos	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	180	-	-	-	-	-	-	180
Coste a 31/12/2024	18.612	724	5.920	67.171	2.858	10.360	161	105.806
Amort. Acum. a 01/01/2024	(9.793)	(721)	(732)	-	(1.801)	(6.159)	(56)	(19.262)
Amortizaciones	(1.221)	(2)	(1.918)	-	(459)	(1.092)	(16)	(4.708)
Bajas	-	-	-	-	-	-	-	-
Trasposos	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	(81)	-	-	-	-	-	-	(81)
Amort. Acum. a 31/12/2024	(11.095)	(723)	(2.650)	-	(2.260)	(7.251)	(72)	(24.052)
VNC a 31/12/2024	7.517	1	3.270	67.171	598	3.109	89	81.755

Desarrollo

Los principales proyectos de desarrollo activados al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 pertenecen a la línea de negocio de Intelligence Robots y Aerospace & Defense:

Proyectos de Desarrollo activados en 2025	Vida útil
Proyecto AIRHORNPLT (IR)	5
Proyecto FRIOPROCES (IR)	5
Proyecto AIRCOMPRES (IR)	5
Proyecto PALAS (A&D)	5
Proyecto DIGITAL TWINS (A&D)	3
Proyecto BIELA (A&D)	5

Proyectos de Desarrollo activados en 2024	Vida útil
Proyecto PROCAIRBAG (IR)	5
Proyecto FRIOPROCES (IR)	5
Proyecto FAROTRAIIR (IR)	5

Las altas más significativas del ejercicio 2025 corresponden a las líneas de negocio de:

- Aerospace & Defense para varios proyectos: diseño y automatización para la fabricación de palas de pádel (Proyecto PALAS), automatización del sistema de fabricación de cuadros de bicicletas de fibra de carbono (Proyecto BIELA), y proyecto de transición hacia la Industria 4.0 a través de un Gemelo Digital (Proyecto DIGITAL TWINS).
- Intelligent Robots, las altas más significativas corresponden al diseño de una nueva célula automatizada de ensamblaje para automoción (Proyecto AIRHORNPLT), a una nueva tecnología para sistemas automatizados aplicados a compresores eléctricos (Proyecto AIRCOMPRES) y al diseño de una plancha de refrigeración de las baterías para coches eléctricos (Proyecto FRIOPROCES).

El deterioro del ejercicio 2025 corresponde en la línea de negocio de Aerospace & Defense al proyecto para el diseño de un proceso automatización para la fabricación de cuadros de carbono para motos dado que su rentabilidad económico-comercial no está asegurada.

Las altas más significativas del ejercicio 2024 correspondían a la línea de negocio de Intelligent Robots, para el diseño del proceso de ensamble de las bolsas de los Airbag de manera automatizada (PROCAIRBAG), diseño de una plancha de refrigeración de las baterías para coches eléctricos (FRIOPROCES) y diseño de una línea de ensamble de faros de luz para coches y test de direccionalidad de los leds dinámicos (FAROTRAIIR).

El Grupo ha recibido en ejercicios anteriores subvenciones para la financiación parcial de sus inversiones en proyectos de desarrollo y elementos de inmovilizado del sector aeronáutico que han sido imputados a la cuenta de resultados consolidadas en su casi totalidad.

Durante el ejercicio 2025 se han dado de alta derechos de uso por contratos de arrendamiento por 1.062 miles de euros que alocados principalmente en la línea de Intelligent Robots, y que corresponden al arrendamiento de oficinas de Intelligent Robots en China e India, y de arrendamiento de equipos informáticos para Intelligent Robots en España.

Durante el ejercicio 2024 se dieron de alta derechos de uso por contratos de arrendamiento por 1.022 miles de euros que corresponden principalmente al arrendamiento de naves en Saint Fruitós del Bages, dónde se encuentra ubicada la línea de Intelligent Robots en España.

Durante los ejercicios 2025 y 2024, no se registraron deterioros de derechos de uso en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del Grupo.

5.2 Fondos de comercio y relaciones de clientes

El importe de la partida de los Fondos de comercio incluida en el epígrafe de “Activos intangibles” en el ejercicio 2025 es de 67.171 miles de euros (67.171 miles de euros en 2024).

Los fondos de comercio se originaron en el ejercicio 2018 por la fusión por absorción de Carbures Europe, S.A. (véase Notas 1 y 2.6.2.1) y por lo tanto corresponden a las UGES de Intelligence Robots y Aerospace & Defense.

Durante los ejercicios 2025 y 2024, no se han llevado a cabo bajas en el fondo de comercio.

Pruebas de pérdida por deterioro de los fondos de comercio

El importe recuperable de las UGE a las que se han asignado los fondos de comercio se determinan en base a cálculos del valor en uso.

Estos cálculos usan proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros aprobados por la Dirección tal y como se detalla en la Nota 2.6.2.4.

Como consecuencia de la realización del test de deterioro los Administradores de la Sociedad dominante consideran que no hay que deteriorar los Fondos de Comercio generados en la Combinación de Negocios.

5.3 Bienes bajo arrendamiento financiero

La partida de aplicaciones informáticas incluye activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que el Grupo es el arrendatario, cuyos importes se muestran a continuación:

Concepto	31.12.2025	31.12.2024
Coste - arrendamientos financieros capitalizados	695.849	1.130.351
Amortización acumulada	(361.407)	(655.779)
Valor neto contable	334.442	474.572

6. Propiedad, planta y equipo

6.1. Detalle y movimiento

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en el epígrafe de “Propiedad, planta y equipo” a 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se muestra a continuación:

Ejercicio 2025

	Terrenos	Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instal. Utillaje y mobiliario	Otro inmovilizado	Inmovilizado en curso y anticipos	Total
Coste a 01/01/2025	1.132	11.396	20.439	6.032	2.499	4.742	46.240
Altas	-	-	1.104	639	46	1	1.790
Bajas	(64)	(363)	-	-	(192)	-	(619)
Trasposos	-	3.397	-	-	-	(3.397)	-
Diferencias de conversión	-	(45)	326	126	7	-	414
Coste a 31/12/2025	1.068	14.385	21.869	6.797	2.360	1.346	47.825
Amort.Acum a 01/01/2025	-	(2.825)	(10.027)	(4.334)	(1.712)	-	(18.898)
Amortizaciones	-	(833)	(1.523)	(666)	(72)	-	(3.094)
Trasposos	-	-	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	-	(93)	(121)	(62)	(2)	-	(278)
Amort.Acum. a 31/12/2025	-	(3.751)	(11.671)	(5.062)	(1.786)	-	(22.270)
Det.Acum a 01/01/2025	-	(2.232)	(464)	(363)	-	-	(3.059)
Reversión/Dotación deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Trasposos	-	(1.165)	-	-	-	1.165	-
Baja	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	-	-	-	-	-	-	-
Det.Acum a 31/12/2025	-	(3.397)	(464)	(363)	-	1.165	(3.059)
VNC a 31/12/2025	1.068	7.237	9.734	1.372	574	2.511	22.496

Ejercicio 2024

	Terrenos	Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instal. Utillaje y mobiliario	Otro inmovilizado	Inmovilizado en curso y anticipos	Total
Coste a 01/01/2024	1.113	10.133	20.077	5.620	2.210	5.432	44.585
Altas	19	202	192	253	208	-	874
Bajas	-	-	(32)	(6)	(24)	-	(62)
Trasposos	-	612	78	-	-	(690)	-
Diferencias de conversión	-	449	124	165	105	-	843
Coste a 31/12/2024	1.132	11.396	20.439	6.032	2.499	4.742	46.240
Amort.Acum a 01/01/2024	-	(2.318)	(7.915)	(3.500)	(1.602)	-	(15.335)
Amortizaciones	-	(397)	(1.698)	(625)	(85)	-	(2.805)
Trasposos	-	-	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	24	6	24	-	54
Diferencias de conversión	-	(110)	(438)	(215)	(49)	-	(812)
Amort.Acum. a 31/12/2024	-	(2.825)	(10.027)	(4.334)	(1.712)	-	(18.898)
Det.Acum a 01/01/2024	-	(694)	(222)	(232)	-	(3.657)	(4.805)
Reversión/Dotación deterioro	-	-	(222)	(112)	-	2.137	1.803
Trasposos	-	(1.520)	-	-	-	1.520	-
Baja	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	-	(18)	(20)	(19)	-	-	(57)
Det.Acum a 31/12/2024	-	(2.232)	(464)	(363)	-	-	(3.059)
VNC a 31/12/2024	1.132	6.339	9.948	1.335	787	4.742	24.283

No existen fabricas o naves de propiedad fuera de España.

La recuperación de deterioros del ejercicio 2024 corresponde principalmente a la puesta en funcionamiento de maquinarias por nuevos contratos en ejecución y de las instalaciones de Burgo de Osma (concesión administrativa) dedicada a los composites para el sector del deporte.

6.2 Inmovilizado afecto a reversión y garantías

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 el inmovilizado afecto a garantías es el siguiente:

Concepto	31.12.2025	31.12.2024
Construcciones	11.486	11.486
Instalaciones técnicas y maquinaria	9.178	9.178
	20.664	20.664

El Grupo tiene diversos préstamos con entidades de crédito que están garantizados por garantías reales constituidas sobre terrenos y construcciones correspondientes a:

- la parcela 3 y 4 del Parque Industrial Bahía de Cádiz valorados en 1.454 miles de euros en el ejercicio 2025 (1.411 miles de euros en el ejercicio 2024).
- las oficinas en Aerópolis en Sevilla valoradas en valorados en 1.454 miles de euros en el ejercicio 2025 (1.473 miles de euros en el ejercicio 2024).
- y bienes con garantía hipotecaria por importe de 2.985 miles de euros en el ejercicio 2025 (2.982 miles de euros en el ejercicio 2024).

Adicionalmente, la financiación obtenida del Fondo de apoyo a la solvencia de empresas estratégicas gestionado por la SEPI (Nota 7.4.c.) supuso que determinados activos del Grupo hayan sido establecidos como garantías reales a favor de la SEPI, entre los que destacan:

- Oficinas en General Diaz Polier, planta segunda, valorados en 1.655 miles de euros, según la escritura de constitución de hipoteca. Dichas oficinas han sido vendidas por un importe de 1.400 miles de euros en una subasta el 28 de diciembre y objeto de Escritura pública en febrero de 2026.
- Nave industrial situada en Saint Fruitós del Bages, valorado en 1.226 miles de euros, según la escritura constitución de hipoteca.
- Parcela y Nave situada en el Parque Aeronáutico de la Rinconada en Sevilla, valorado en 1.474 miles de euros, según la escritura de constitución de hipoteca.
- Parcela 4 del Parque Industrial Bahía de Cádiz, valorado en 1.411 miles de euros, según la escritura de constitución de hipoteca.
- Diversa maquinaria e instalaciones técnicas, valoradas en 10.563 miles de euros, según la escritura de constitución de la hipoteca.

6.3 Importes reconocidos en la cuenta de resultados consolidada por arrendamientos

El tipo de interés incremental medio de los pasivos por arrendamiento en los ejercicios 2025 y 2024 ha sido del 4%. El Grupo utiliza un tipo de interés por cada país.

Dadas las características de los contratos de arrendamiento del Grupo, las salidas del efectivo totales del Grupo por pagos por arrendamientos en los ejercicios 2025 y 2024 no difieren de los gastos considerados en la cuenta de resultados.

La aplicación de la norma de activos por derechos de uso ha supuesto la no consideración de las cantidades pagadas a los arrendadores en el ejercicio por importe de 1.475 miles de euros (1.413 miles de euros para el ejercicio 2024) como gastos generales; por lo tanto, el efecto total de la aplicación de esta norma internacional ha sido negativo de 55 miles de euros (negativo de 56 miles de euros en el ejercicio 2024).

6.4 Perfil de vencimiento de los pasivos por arrendamientos

La información relativa a los vencimientos de las deudas por derecho de uso de activos a largo plazo se presenta en la Nota 7.4.

6.5 Opciones de prórroga de arrendamientos

El Grupo tiene ciertos arrendamientos que contienen opciones de prórroga que pueden ser ejercidos por el Grupo antes de la finalización del periodo no cancelable del contrato. Cuando es posible, el Grupo busca incluir opciones de prórroga en arrendamientos nuevos que proporcionen flexibilidad operativa. Al comienzo del arrendamiento, el Grupo evalúa si es razonablemente probable que se ejerciten las opciones de prórroga y si es altamente probable reconoce los derechos de uso sobre activos arrendados incluyendo estas prorrogas. Del análisis realizado, a 31 de diciembre de 2025 no existen opciones de prórroga posibles significativas que no hayan sido reconocidas en la mencionada evaluación de activos.

7. Instrumentos financieros

7.1 Gestión de capital

El Grupo gestiona su capital para garantizar que las entidades que lo conforman puedan seguir cumpliendo el principio de empresa en funcionamiento al tiempo que incrementa la rentabilidad para el accionista buscando una mejora del equilibrio entre deuda y patrimonio neto.

La estructura de capital del Grupo se compone de deuda financiera neta (préstamos y deudas financieras con administraciones públicas, desglosados en la Nota 7.4, compensados por el efectivo y los saldos en banca) y patrimonio neto del Grupo (que se compone de capital social, prima de emisión, reservas, ganancias acumuladas y participaciones no dominantes, desglosados en la Nota 9). Para más información véase el Anexo III, relativo a las Medidas Alternativas de Rendimiento (“APMs”).

La Dirección del Grupo supervisa periódicamente los niveles de deuda financiera neta/patrimonio neto, deuda financiera neta/EBITDA, así como el nivel de efectivo disponible para hacer frente a la deuda a corto plazo. La estrategia del Grupo durante los ejercicios presentados se ha centrado en hacer frente a los niveles de deuda actuales, así como hacer coincidir los vencimientos de la deuda con los flujos de efectivo del Plan de Negocio del Grupo. El Consejo de Administración de la Sociedad dominante tiene como objetivo seguir reduciendo el nivel de endeudamiento del Grupo con los flujos de efectivo de las líneas de negocio y por la cesión de los contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería (Nota 2.4).

El Grupo no está sujeto a requisitos de capital impuestos desde el exterior.

Apalancamiento financiero

El apalancamiento financiero incluyendo el impacto de la NIIF 16 (3.480 y 3.729 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente) al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Deuda:	87.396	90.615
- Deudas con entidades de crédito no corrientes (Nota 7.4)	117	47
- Otros pasivos financieros no corrientes (Nota 7.4)	37.786	54.287
- Deudas con entidades de crédito corrientes (Nota 7.4)	23.327	19.434
- Otros pasivos financieros corriente (Nota 7.4)	26.166	16.847
Depósitos, fianzas e Imposiciones	(884)	(1.355)
Efectivo y saldos en bancos (Nota 7.3)	(13.691)	(28.362)
Deuda financiera neta (Anexo III)	72.821	60.898
Patrimonio neto	55.546	81.087
Endeudamiento (deuda neta/patrimonio neto)	131%	75%

La Deuda Financiera Neta es una Medida Alternativa de Rendimiento según las directrices de la ESMA definida como la diferencia entre la deuda financiera bruta y la tesorería y las inversiones financieras temporales. Las inversiones financieras temporales aparecen en el balance dentro de la partida de otros activos financieros corrientes. La deuda financiera bruta es la suma de los pasivos financieros no corrientes y de los pasivos financieros corrientes. Para más información véase el Anexo III, relativo a las Medidas Alternativas de Rendimiento (“APMs”).

El Grupo calcula el coeficiente de endeudamiento definiendo la deuda financiera neta como el total de la deuda financiera menos los depósitos, fianzas e imposiciones a corto plazo y tesorería. El importe de Depósitos, fianzas e imposiciones al 31 de diciembre de 2024 no incluía la garantía detallada en Nota 10.2. La tesorería incluye el importe proporcional no disponible de las UTE´s que al cierre del ejercicio asciende a 1.708 miles de euros (2.803 miles de euros en el ejercicio 2024), y en el ejercicio 2024, los desembolsos de la ampliación de capital.

7.2 Categorías de instrumentos financieros

	31.12.2025	31.12.2024
Activos financieros a coste amortizado		
Otros activos financieros no corrientes	4.251	5.486
Activos financieros	6.808	8.202
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	42.705	54.182
Efectivo y saldos en bancos	13.691	28.362
	67.455	96.232
<i>Activos financieros no corrientes</i>	8.318	9.833
<i>Activos financieros corrientes</i>	59.137	86.399
Pasivos financieros a coste amortizado		
Débitos y partidas a pagar	139.867	139.222
	139.867	139.222
<i>Pasivos financieros no Corrientes</i>	37.903	54.334
<i>Pasivos financieros Corrientes</i>	101.694	84.888

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo dispone de un instrumento financiero que se valora a valor razonable con cambios en el resultado en el nivel 3 (Nota 7.3 c).

7.3 Activos financieros

A continuación, se muestra el desglose de los Activos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (en miles de euros):

		31.12.2025	31.12.2024
<i>Activos financieros</i>	(a)	4.067	4.347
Depósitos y fianzas		2.820	3.156
Imposiciones		1.247	1.191
<i>Instrumentos de patrimonio</i>	(c)	4.251	5.486
Activos financieros no corrientes		8.318	9.833
<i>Activos financieros</i>	(a)	2.742	3.855
Depósitos y fianzas		418	3.320
Imposiciones		259	339
Otros activos corrientes		829	196
Instrumentos de patrimonio		1.235	-
<i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	(b)	42.705	54.182
Con terceros		42.705	54.182
<i>Efectivo y equivalentes de efectivo</i>	(d)	13.690	28.362
Activos financieros corrientes		59.137	86.399
Total activos financieros		67.455	96.232

La calidad crediticia de los activos financieros que todavía no han vencido y que tampoco han sufrido pérdida por deterioro pueden ser asesorados por referencia a una calificación crediticia de un organismo externo (agencias de rating), si la hubiese, o bien por la información histórica de la contraparte sobre sus tasas de créditos fallidos.

a) *Activos financieros*

Los activos financieros representan principalmente depósitos a corto y largo plazo en bancos e instituciones financieras que cuentan con altas calificaciones crediticias y reconocido prestigio.

Las imposiciones a largo plazo corresponden principalmente a fianzas depositadas como garantía estipulada bajo contrato en ciertos proyectos de I+D+i de la línea de Aerospace & Defense.

Los depósitos y fianzas representan principalmente a las fianzas por arrendamiento y depósitos en garantía estipuladas en requeridas por la Administración pública y por clientes de la línea de negocio de Infraestructura.

Los depósitos y fianzas corrientes a 31 de diciembre de 2024 se correspondían en su mayoría a fianzas por importe de 3.233 miles de dólares que se han depositado a favor de la Fiscalía General de la República de El Salvador por proyectos de obra civil en dicho país. En el ejercicio 2025 se procedió a la ejecución de dichas garantías depositadas por importe de 2.500 miles de euros, tras la finalización del proceso arbitral descrito en la Nota 10.2.

b) *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Cientes por ventas y prestación de servicios	3.771	17.433
Activos de contrato	34.892	36.176
Facturas pendientes de emitir	1.753	1.569
Provisiones por deterioro del valor	(1.430)	(2.018)
Deudores varios y otras cuentas por cobrar	3.719	1.022
<i>Saldos corrientes:</i>	<u>42.705</u>	<u>54.182</u>
Saldo total con terceros	42.705	54.182

Al cierre del ejercicio 2025, el importe utilizado en virtud de los contratos de factoring sin recurso, en relación con los deudores comerciales, asciende a 33.126 miles de euros (38.600 miles al cierre del ejercicio 2024). Véase Nota 7.4.a.

Los principales clientes del Grupo son de alta calidad crediticia y sin fallidos relevantes en el pasado.

Dado el alto nivel crediticio de los clientes con los que trabaja el Grupo, no existen garantías ni otras mejoras crediticias para asegurar el cobro de los clientes, excepto en casos puntuales que se consideren convenientes.

El movimiento de la provisión por pérdidas por deterioro de valor de las cuentas a cobrar es el siguiente:

	2025	2024
Saldo inicial	(2.018)	(2.134)
Dotación	(388)	(322)
Aplicaciones/recuperaciones	977	438
Saldo final	(1.430)	(2.018)

El resto de las cuentas incluidas en el epígrafe de Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar no han sufrido deterioro del valor.

A continuación, se muestra la antigüedad de las cuentas a cobrar:

	31.12.2025	31.12.2024
No vencidas	27.858	51.152
Vencidas sin indicios de deterioro:	16.276	5.048
Antigüedad inferior a 90 días	8.735	2.177
Antigüedad entre 90 y 180 días	5.017	533
Antigüedad superior a 180 días	2.524	320
Vencidas con indicio de deterioro (provisión)	(1.430)	(2.018)
Total	42.705	54.182

La mayoría del saldo de clientes vencido, sin indicios de deterioro, ha sido cobrado a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

El Grupo no emplea seguros de crédito, dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

A 31 de diciembre de 2025, existen activos de contratos con una antigüedad superior a un año por importe de 2,4 millones de euros correspondientes a un contrato de Infraestructuras pendiente de liquidación final. A 31 de diciembre de 2024, los únicos activos de contratos con una antigüedad superior a un año se correspondían a proyectos en resolución o en arbitraje y litigios, por importe de 3,4 millones de euros, de los cuales 1,4 millones de euros se encuentra provisionado en Otros pasivos no corrientes y corrientes según la mejor estimación posible a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales.

El análisis del riesgo de tipo de cambio por, entre otros, los valores contables de los clientes y otras partidas a cobrar denominados en moneda distinta a la moneda funcional se encuentra detallado en la Nota 3.

c) Instrumentos de patrimonio

El importe de los instrumentos de patrimonio a largo y corto plazo se corresponde con la participación en el capital de diferentes empresas:

Largo plazo

	31.12.2023	Variaciones	31.12.2024	Traspaso a corto plazo	31.12.2025
Coste	8.223	-	8.223	(1.806)	6.417
Deterioro	(2.737)	-	(2.737)	571	(2.166)
Total Instrumentos de patrimonio	5.486	-	5.486	(1.235)	4.251

Corto plazo

	31.12.2023	Variaciones	31.12.2024	Traspaso a corto plazo	31.12.2025
Coste	-	-	-	1.806	1.806
Deterioro	-	-	-	(571)	(571)
Total Instrumentos de patrimonio	-	-	-	1.235	1.235

A 31 de diciembre de 2025, las inversiones en instrumentos de patrimonio se han valorado a valor razonable con cambios en el resultado. Al cierre del ejercicio anterior, se habían valorado a coste dado que la Dirección concluía que la variabilidad en el rango de las estimaciones del valor razonable del activo es significativa y a que las probabilidades de las diferentes estimaciones, dentro de ese rango, no pueden ser evaluadas razonablemente y utilizadas en la medición del valor razonable. En base a lo anterior, se consideró que el coste constituía la mejor estimación del valor razonable dentro de ese rango.

Si las estimaciones de valor razonable son inferiores al coste se procede a registrar el correspondiente deterioro.

El Grupo ostenta las siguientes principales participaciones a 31 de diciembre de 2025 y de 2024:

- Hyperloop Transportation Technologies, Inc (Hyperloop TT) con una participación del 1,79% valorada al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 en 4.200 miles de euros con un deterioro de 2.166 miles de euros.

Hyperloop Transportation Technologies es una compañía startup dedicada al desarrollo e innovación del transporte mediante la realización de Hyperloop, un sistema pionero que se propone transportar a una velocidad elevada de manera segura, eficiente y sostenible tanto de personas como de mercancías.

En junio de 2023 el consorcio llamado Hyper Builders, constituido entre otros por empresas industriales italianas líderes en el mundo como Webuild y Leonardo, ganó la licitación emitida por Venetian Motorway Concession (CAV), el operador regional de autopistas de Italia, que solicita un prototipo de hyperloop donde la participada es el proveedor de tecnología designado. El proyecto podría conducir a la construcción en Italia (tramo inicial de 10 km entre Venecia - Mestre y Padua) del primer sistema de hyperloop comercial del mundo. La primera fase de estudio de viabilidad finalizó en noviembre de 2024 con resultados satisfactorios, generando ingresos en el ejercicio 2025.

Se espera que la Fase 2 del proyecto Hyperloop en Italia comience a generar ingresos en el segundo semestre 2026.

Los ingresos adicionales por licencias de Hyperloop provenientes de los proyectos de Great Lakes y los proyectos en cartera se activan a partir del año 2027, con la Fase 2 de Italia completamente implementada y todos los proyectos en cartera escalando hasta el año 2030.

Los planes de negocio de las compañías startup están sujetos a una alta incertidumbre, dependiendo de la evolución de la tecnología, la obtención de financiación, así como de la firma de acuerdos para el desarrollo del proyecto entre otros. Debido a lo anterior, acontecimientos futuros podrían suponer una variación del importe recuperable, cuya mejor estimación está basada en los planes de negocio, valoraciones disponibles y en el porcentaje de éxito de obtener financiación. En base al cálculo realizado, los Administradores de la Sociedad dominante consideran que no ha habido una variación relevante de la valoración de la participación a 31 de diciembre de 2025.

- Autopistas de La Mancha Concesionaria Española, S.A. con una participación del 6% valorada al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 en 1.235 miles de euros con un deterioro de 571 miles de euros en base a los flujos de caja del modelo económico financiero de la concesión como mejor estimación del importe recuperable de la inversión. La concesión revierte en 2026, por lo que ha sido traspasada la inversión al corto plazo a cierre del ejercicio 2025. Todas las acciones de la sociedad participada se encuentran pignoradas en garantía de la financiación de la infraestructura.
- Univen Capital, S.A. SCR-Pyme (coste al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 por 30 miles de euros).

d) *Efectivo y equivalentes de efectivo*

La composición de este epígrafe del Estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente (en miles de euros):

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Tesorería	13.691	28.368
Total	13.691	28.368

Dentro del epígrafe de efectivo se recoge un importe de 1.708 miles de euros correspondiente a las Uniones Temporales de Empresas (2.804 miles de euros en el ejercicio 2024) que no son de libre disposición (véase Nota 7.1).

Dentro del epígrafe de efectivo en el año 2024, se recogía un importe de 20.004 miles de euros correspondiente a los desembolsos de la ampliación de capital descrita en la Nota 12.3 que no fueron de libre disposición hasta el 17 de enero de 2025, fecha de la emisión definitiva de las acciones objeto de la ampliación de capital.

Se han pignorado determinadas cuentas corrientes de Airtificial Intelligence Structures a favor del Fondo de ayuda a las empresas estratégicas gestionado por la SEPI, debido a la financiación obtenida en 2021 (Nota 7.4).

El Grupo mantiene su tesorería en entidades financieras de elevado nivel crediticio.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo poseía efectivo en España y en el extranjero con el siguiente detalle (en miles de euros):

Divisa	31.12.2025	
	Sociedades españolas	Sociedades extranjeras
Euro	9.401	-
Dólar US	-	27
Peso MX	-	300
Boliviano	40	-
Lempira Hondureño	398	-
Pesos Colombianos	730	701
Pesos Dominicanos	521	-
Soles	1.409	-
Zloty	-	10
Rupia	-	20
Ringgits Malayas	-	6
Dólar US – El Salvador	126	-
Total	12.625	1.064

Divisa	31.12.2024	
	Sociedades españolas	Sociedades extranjeras
Euro	23.149	133
Dólar US	496	144
Peso MX	-	253
Boliviano	1	-
Lempira Hondureño	55	-
Pesos Colombianos	411	1.153
Pesos Dominicanos	-	10
Soles	1.880	-
Zloty	-	540
Rupia	-	8
Ringgits Malayas	-	126
Ecuador	3	-
Total	25.995	2.367

7.4 Pasivos financieros

A continuación, se muestra el desglose de los pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (en miles de euros):

		<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
<i>Débitos y partidas a pagar</i>			
Deudas con entidades de crédito	(a)	117	47
Otros pasivos financieros	(c)	37.786	54.287
Pasivos financieros no corrientes		37.903	54.334
<i>Débitos y partidas a pagar</i>			
Deudas con entidades de crédito	(a)	23.327	19.434
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(b)	35.224	26.075
Anticipos de clientes	(b)	17.247	22.532
Otros pasivos financieros	(c)	26.166	16.847
Pasivos financieros corrientes		101.964	84.888
Total pasivos financieros		139.867	139.222

Los vencimientos de los pasivos financieros a largo plazo son los siguientes:

	31 de diciembre de 2025				
	2027	2028	2029	Años posteriores	Total, no corriente
Deudas con entidades de crédito	117	-	-	-	117
Otros pasivos financieros	25.358	5.464	5.406	1.558	37.786
Acreedores por arrendamiento financiero (NIIF 16)	113	490	490	1.558	2.651
Fondo de ayuda económico de la SEPI	17.340	-	-	-	17.340
Deuda financiera con administraciones publicas	4.669	4.974	4.916	-	14.559
Otros pasivos con entidades no financieras	3.236	-	-	-	3.236
Total pasivos financieros	25.475	5.464	5.406	1.558	37.903

	31 de diciembre de 2024				
	2026	2027	2028	Años posteriores	Total, no corriente
Deudas con entidades de crédito	45	2	-	-	47
Otros pasivos financieros	21.050	23.543	5.294	4.400	54.287
Acreedores por arrendamiento financiero (NIIF 16)	752	437	250	1.814	3.253
Fondo de ayuda económico de la SEPI	16.660	17.340	-	-	34.000
Deuda financiera con administraciones publicas	3.507	5.766	4.295	2.586	16.154
Otros pasivos con entidades no financieras	131	-	749	-	880
Total pasivos financieros	21.095	23.545	5.294	4.400	54.334

a) *Deudas con entidades de crédito*

El detalle de este epígrafe al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente (en miles de euros):

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Préstamos con entidades de crédito	117	47
<i>No corriente</i>	117	47
Préstamos con entidades de crédito	1.894	1.946
Pólizas de crédito y descuento	21.433	17.488
<i>Corriente</i>	23.327	19.434
Total Deudas con entidades de crédito	23.444	19.481

Las deudas con entidades de crédito devengan un interés medio anual del 3% en los ejercicios 2025 y 2024.

El detalle por entidad de crédito al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente (en miles de euros):

Entidad	Moneda	Tipo de referencia	Año de vencimiento	31.12.2025	
				Corriente	No Corriente
EBN	EUR	Variable	2026	15.985	-
Bank Pecaó Polonia IR	EUR	Variable	2027	271	117
Bankia	EUR	Fijo	2026	97	-
ICF	EUR	Variable	2026	3.704	-
ICBC Bank	EUR	Fijo	2026	608	-
Ningbo Bank	EUR	Fijo	2026	584	-
Caixabank	EUR	Fijo	2026	30	-
Bankinter	EUR	Fijo	2026	114	-
Banco Santander	EUR	Fijo	2026	176	-
ING	EUR	Variable	2026	191	-
Bravo Capital	EUR	Fijo	2026	425	-
Otros	EUR	Otros	2026	1.142	-
				23.327	117

Entidad	Moneda	Tipo de referencia	Año de vencimiento	31.12.2024	
				Corriente	No Corriente
EBN	EUR	Variable	2025	9.988	-
Bank Pecaó Polonia IR	EUR	Variable	2025	1.162	-
Banco Sabadell (1)	EUR	Fijo	2025	893	-
ICF	EUR	Variable	2025	4.991	-
Davivienda	EUR	Fijo	2025	23	-
Banco Bogotá	EUR	Fijo	2026	23	33
Caixabank (1)	EUR	Fijo	2025	733	-
Bankinter	EUR	Fijo	2026	28	14
Deutsche Bank	EUR	Variable	2025	31	-
Banco Santander	EUR	Fijo	2025	709	-
ING	EUR	Variable	2025	396	-
Convera	EUR	Variable	2025	400	-
Otros	EUR	Variable	2025	57	-
				19.434	47

Préstamos con entidades de crédito

(1) A 31 de diciembre de 2024, 552 miles de euros correspondían a un acuerdo marco de refinanciación firmado con fecha 29 de octubre de 2020 con las principales Entidades Financiadoras del antiguo pool bancario (Banco Sabadell y Caixa), que se terminó de reembolsar durante el ejercicio 2025.

Pólizas de crédito y descuento

Las pólizas de crédito y descuento con entidades financieras al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son las siguientes (en miles de euros):

Entidad	31.12.2025	
	Dispuesto	Límite
ICF (Confirming)	3.704	7.000
Tesoriza	400	400
Convera (Confirming)	439	550
Comex	300	300
Santander	166	500
Bravo Capital	419	425
ICO (Confirming)	6.988	7.000
EBN (Confirming)	8.997	9.000
Otros	20	30
		21.433
		25.205

Entidad	31.12.2024	
	Dispuesto	Límite
ICF (confirming)	4.991	5.000
Bank Pecaó Polonia IR	1.162	2.000
ING	396	600
EBN (confirming)	9.988	10.000
Convera (confirming)	400	450
Santander	551	800
	17.488	18.850

Las deudas financieras a corto plazo con entidades de crédito incluyen a 31 de diciembre de 2025 un saldo de 20.128 miles de euros correspondientes a contratos de confirming (15.379 miles de euros a 31 de diciembre de 2024). La clasificación del pasivo como deuda con entidades de crédito se realiza en base a las diferentes condiciones contractuales del pasivo en comparación con el pasivo inicial (cuentas a pagar con el proveedor).

Operaciones de factoring sin recurso

El Grupo realiza operaciones de factoring sin recurso con las entidades de crédito ICF, EBN, ICO y Convera, de sus cuentas a cobrar a clientes. El Grupo considera que ha traspasado los riesgos y beneficios de las cuentas a cobrar factorizadas, por haberse producido la cesión de los derechos de cobro de los flujos de efectivo generados, el control de los mismos y el riesgo de insolvencia, por lo que cancela las cuentas a cobrar por 33.126 miles de euros y 38.600 miles de euros, al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, respectivamente y no registra un pasivo financiero con el banco. Estas operaciones están centradas en el área de Intelligent Robots, y es necesario para la ejecución de la cartera de proyectos en curso por la tipología de los contratos asociados a esta área de actividad.

Al 31 de diciembre de 2025 el límite de los contratos de factoring sin recurso, en relación con los deudores comerciales, ascendió a 33.126 miles de euros (40.650 miles de euros a cierre de 2024). Las condiciones contractuales, incluyen el cobro anticipado de los créditos cedidos por el 100% del importe nominal y un límite de cobertura que los factores cubrirían en caso de insolvencia de los deudores por la totalidad del nominal cedido.

b) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de este epígrafe al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente (en miles de euros):

	31.12.2025	31.12.2024
Deudas por compras y prestación de servicios	28.627	20.892
Proveedores	25.836	19.638
Personal	2.791	1.254
Deudas con Administraciones Públicas (Nota 12.4)	6.597	5.183
Anticipos de clientes	17.247	22.532
	<i>Corriente</i>	
	52.471	48.607
Total Acreedores comerciales y otras ctas a pagar	52.471	48.607

El valor razonable y el valor en libros de estos pasivos no difieren de forma significativa.

Los anticipos a clientes se corresponden principalmente con el efectivo recibido por parte de los clientes para financiar parte del coste de fabricación de los lineales de automoción, así como el exceso de la facturación realizada a los clientes con respecto a los ingresos estimados, de acuerdo con el avance técnico de proyectos (Nota 14.1).

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores

De acuerdo con lo establecido en la Ley 18/2022, de 28 septiembre de creación y crecimiento de empresas, por la que se modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004,

de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, y en relación a la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales sobre aplazamientos de pago a proveedores en operaciones comerciales calculado en base a lo establecido en la Resolución de 29 de enero de 2016 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, la información relativa a los ejercicios 2025 y 2024.

El Grupo informa que el periodo medio de pago a proveedores de todas las sociedades del Grupo domiciliadas en España ha sido de 82 días (109 días a cierre de 2024).

	2025*	2024*
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	82	109
Ratio de las operaciones pagadas	76	105
Ratio de operaciones pendientes de pago	116	172
	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados	49.651	48.995
Total pagos pendientes	9.670	3.120
Importe pagado en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	26.242	25.149
	Nº de facturas	Nº de facturas
Facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	11.747	10.259
	Porcentaje	Porcentaje
Importe pagado en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad sobre el importe total de pagos a proveedores	53%	51%
Facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad sobre el total de facturas de proveedores	57%	54%

*Sin incluir los pagos a entidades del Grupo

Los Administradores de la Sociedad dominante no esperan que surjan pasivos adicionales como consecuencia de los saldos con proveedores excedidos en el plazo establecido en la mencionada Ley (se establece un plazo máximo de pago de 60 días por parte de las empresas para el pago a los proveedores).

c) *Otros pasivos financieros*

El detalle del epígrafe de Otros pasivos financieros a 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
Acreedores por arrendamiento financiero (NIIF 16)	2.651	3.253
Deudas a largo plazo transformables en subvenciones	514	880
Fondo de ayuda económico de la SEPI	17.340	34.000
Otros pasivos de entidades no financieras	14.099	16.154
Deudas con empresas vinculadas (Nota 13 y Anexo II)	3.182	-
No Corriente	37.786	54.287
Acreedores por arrendamiento financiero (NIIF 16)	1.247	1.477
Deudas con entidades vinculadas (Nota 13 y Anexo II)	7	7.977
Proveedores de inmovilizado	-	2
Fondo de ayuda económico de la SEPI	18.926	1.714
Otros pasivos de entidades no financieras	5.986	5.677
Corriente	26.166	16.847
Otros pasivos financieros	63.952	71.134

c.1) Deudas con entidades vinculadas

A 31 de diciembre de 2025 el Grupo mantiene un importe total de deuda con partes vinculadas de 764 miles de euros (7.977 miles de euros a 31 de diciembre de 2024, Nota 13 y Anexo II).

c.2 Fondo de ayuda económica de la SEPI y Otros pasivos con entidades no financieras

Corresponden principalmente a incentivos reembolsables y deudas con entidades no financieras a devolver por el Grupo.

Estos incentivos son concedidos por Entidades Públicas de fomento de la actividad económica como puede ser el Fondo de Apoyo a la Solvencia para las Empresas Estratégicas (FASEE) gestionado por la SEPI, el Ministerio de Industria, Energía y Turismo a través de los programas AVANZA y por entidades dedicadas a la promoción de la actividad investigadora como es la Sociedad para la Promoción y Reconversión Económica de Andalucía, S.A.U. (SOPREA) y el CDTI a interés cero para ayudar a financiar las inversiones necesarias para el desarrollo de los proyectos de I+D+i del Grupo.

Todas estas ayudas tienen un seguimiento en la ejecución y cumplimiento de los hitos por parte de la entidad concedente con el fin de evitar incumplimientos.

Fondo de ayuda económica de la SEPI

Con fecha 3 de noviembre de 2021 el Fondo de Apoyo a la Solvencia para las Empresas Estratégicas (FASEE) gestionado por la SEPI, aprobó la solicitud realizada por el Grupo mediante la concesión de dos préstamos por un importe total de 34 millones de euros, donde Airtificial Intelligence Structures, S.A. actúa como entidad financiada y el resto de las sociedades del Grupo situadas en España actúan como garantes.

Los préstamos concedidos por el Fondo se articularon según las siguientes condiciones:

- Préstamo participativo por importe de 17.340 miles de euros, con un tipo de interés variable referenciado al Ibor más un margen (margen variable en función del periodo en el que se encuentre el préstamo), así como un componente variable del 1% sobre el capital vivo que será de aplicación cuando el resultado antes de impuesto del Grupo sea positivo.
- Préstamo ordinario por importe de 16.660 miles de euros, con un tipo de interés fijo del 2% anual.

Ambos préstamos tenían un año de carencia, con vencimiento en el ejercicio 2027 en el caso del préstamo participativo y en el ejercicio 2026 en el préstamo ordinario.

Los préstamos antes descritos incluyen supuesto de amortización anticipado-obligatoria en caso de obtener flujos de caja excedentarios a partir del segundo año desde la fecha de disposición, así como en el caso de cambio de control del Grupo, entre otros.

Con fecha 29 de noviembre de 2023, se obtuvo un waiver de la SEPI autorizando el aplazamiento de un año con fraccionamiento, con dispensa de garantías de las cuotas de principal tanto del préstamo participativo como del préstamo ordinario pagaderas el 29 de noviembre de 2023 por importe de 2.500 miles de euros y de los intereses devengados pendientes de pago (1.298 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) en base a la actualización del plan de negocio 2024-2027.

Esta medida se vio completada por la resolución de 1 de octubre de 2024 de la SEPI autorizando el aplazamiento con fraccionamiento y con dispensa de garantías de las cuotas de principal e intereses de los préstamos participativo y ordinario siempre que se llevara a cabo la ampliación de capital descrita en la Nota 9.2 y los aplazamientos de deudas con Administración General del Estado indicada en la Nota siguiente.

En concreto, se autorizó el aplazamiento de los vencimientos del préstamo ordinario por 2.450 miles de euros de noviembre de 2024 y de 3.500 miles de euros de noviembre del 2025 a noviembre de 2026, fecha en la que se amortizará el total de los 16.660 miles de euros y los vencimientos del préstamo participativo por 2.550 miles de euros de noviembre de 2024 y de 3.500 miles de euros de noviembre del 2026 a noviembre de 2027, amortizándose el total del préstamo participativo 17.340 miles de euros en esa última fecha. Dicha resolución permitió reclasificar a 31 de diciembre de 2024, 8.500 miles de euros del corto a largo plazo. El tipo de interés de las cantidades aplazadas del préstamo ordinario durante el período de aplazamiento es del 4,06% anual.

Con fecha 18 de julio de 2025 el Fondo de apoyo a la solvencia de empresas estratégicas (FASEE) aprobó la solicitud de venta de contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería permitiendo la entrada de 18,5 millones de euros de los cuáles 17 millones de euros se destinaran a la cancelación de los préstamos manteniendo la proporcionalidad actual del 51% del préstamo participativo y del 49% del préstamo ordinario pasando el resto de deuda a noviembre de 2027.

Otros pasivos con entidades no financieras y Deudas a largo plazo transformables en subvenciones

Los incentivos reembolsables son concedidos por Entidades Públicas de fomento de la actividad económica como puede ser el Ministerio de Industria a través de determinados programas de financiación y por entidades dedicadas a la promoción de la actividad investigadora como es el Centro para el Desarrollo Tecnológico e Industrial (CDTI), además de diversos Ministerios.

Las principales ayudas obtenidas de organismos públicos en los ejercicios 2025 y 2024 son los siguientes:

Entidad	Moneda	Periodo de vencimiento	31.12.2025	
			Corriente	No Corriente
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Eur	2025-2031	109	811
Junta Castilla La Mancha	Eur	2021-2027	1.197	1.342
Autopista de la Mancha	Eur	2026	764	-
Ministerio de Industria, Comercio y Turismo	Eur	2021-2030	3.451	11.997
Ministerio de Energía y Turismo	Eur	2021-2031	132	-
Ministerio Economía y Competitividad	Eur	2021-2030	333	463
			5.986	14.613

Entidad	Moneda	Periodo de vencimiento	31.12.2024	
			Corriente	No Corriente
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Eur	2025-2031	409	612
Junta Castilla La Mancha	Eur	2021-2027	693	2.353
Autopista de la Mancha	Eur	2026	-	764
Ministerio de Industria, Comercio y Turismo	Eur	2021-2030	1.883	5.934
Ministerio de Energía y Turismo	Eur	2021-2031	1.010	6.299
Ministerio Economía y Competitividad	Eur	2021-2030	356	897
Trumpf Servicios Financieros	Eur	2025-2026	741	44
Otras ayudas	Eur	2025-2026	585	131
			5.677	17.034

Con fecha 26 de abril de 2018 la Sociedad recibió un préstamo de Autopista de la Mancha, Concesionaria Española, S.A. que devenga un tipo de interés de Euribor más 2,15% que a 31 de diciembre de 2025 asciende a 749 miles de euros. Ese préstamo deberá ser reembolsado en su totalidad antes de la fecha de finalización de la Concesión, a finales del ejercicio 2026 (Nota 7.3 c).

La mayoría de estos préstamos se encuentran en fase de inversión finalizada, estando en proceso de devolución según los calendarios pactados con los organismos correspondientes. Todas estas ayudas tienen un seguimiento en la ejecución y cumplimiento de los hitos por parte de la entidad concedente con el fin de evitar incumplimientos. La mayoría de las ayudas ya han recibido el acta de cumplimiento. A 31 de diciembre de 2025 varios préstamos clasificados como pasivo corriente se encuentran en recurso contencioso-administrativo por un importe de 4.408 miles de euros.

Adicionalmente, en el ejercicio 2024, el Ministerio de Industria dictó resolución acordando el reintegro de uno de los préstamos de principal 2.693 miles de euros más intereses. Esa resolución ha sido objeto del recurso de reposición, con solicitud de suspensión, que se ha producido por silencio positivo. Desestimado el recurso de reposición, el Grupo ha interpuesto recurso contencioso-administrativo, con solicitud de medida cautelar de suspensión, ofreciendo para ello la prestación de garantía, solicitud que pende de resolución en la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas. El Grupo no espera una resolución sobre el fondo del asunto antes de finales de 2027. No existe ninguna resolución acordando el reintegro de cantidades adicionales de la ya explicada.

Durante los ejercicios 2025 y 2024, el Grupo ha negociado un nuevo calendario de vencimientos para acomodar los flujos de caja operativos a los pagos a realizar.

De acuerdo a lo dispuesto en el RD 8/2023 en su disposición adicional cuarta, los obligados al pago de deudas de naturaleza pública, no tributarias ni aduaneras, derivadas del reintegro y/o reembolso de ayudas o de préstamos concedidos por la Administración General del Estado, cuya gestión recaudatoria corresponda a las Delegaciones de Economía y Hacienda, podrán solicitar el aplazamiento y/o fraccionamiento de las mismas, siempre y cuando las consecuencias económicas que persisten de la guerra en Ucrania, hayan provocado reducción en el volumen de sus ventas, incrementos significativos en sus costes de producción o interrupciones en el suministro en la cadena de valor.

El Grupo Airtificial ya ha recibido la resolución definitiva sobre la recalendarización de cuotas con la Administración General del Estado de acuerdo con lo dispuesto en el RD 8/2023 en su disposición adicional cuarta, para un total de 6,1 millones de euros sobre cuotas de 2023 y 2024 requisito establecido por SEPI como obligación para recalendarizar sus vencimientos de deuda. Todos estos aplazamientos tienen un mismo calendario que se iniciará el 20 de enero de 2027 y finalizará el 20 de diciembre de 2028, generando ya un aplazamiento de pago de los ejercicios 2025 y 2026.

En 2025 se ha seguido el plan de viabilidad acordado con la Administración General del Estado habiendo solicitado 0,5 millones de euros de aplazamientos adicionales de acuerdo con el RDL 939/2025 de 29 de julio con un nuevo calendario de 1 año de carencia y pago del principal en 3 años.

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, el Grupo se encuentra al corriente de pago con las entidades públicas.

8. Existencias

La composición del epígrafe de Existencias a 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestra a continuación:

Concepto	31.12.2025	31.12.2024
Materias Primas y otros aprovisionamientos	4.430	3.892
Productos en curso y semiterminados	3.791	3.288
Productos terminados	823	952
Anticipos a proveedores	5.997	4.295
Provisión por deterioro	(580)	(18)
Total	14.461	12.409

El importe de las existencias correspondientes a sociedades ubicadas fuera del territorio español asciende a 4.911 miles de euros a 31 de diciembre de 2025 (748 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

El Grupo tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

El Grupo no tiene existencias pignoradas en garantía de contratos.

El importe registrado en el epígrafe anticipos a proveedores a 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponde principalmente a anticipos a proveedores de la línea de actividad de Intelligent Robots que intervienen en el montaje de lineales para el sector de automoción.

9. Patrimonio neto

La composición y el movimiento del Patrimonio neto se presentan en el Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado.

9.1. Capital social

Al cierre del ejercicio 2025 el capital social se compone de 1.555.841.159 acciones ordinarias (1.333.578.137 acciones ordinarias a cierre del ejercicio 2024), representadas por medio de anotaciones en cuenta de 0,09 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas. Todas las acciones gozan de iguales derechos políticos y económicos, si bien está reconocido estatutariamente el voto doble por lealtad a las acciones que permanezcan durante al menos dos años consecutivos en manos del mismo titular y así lo solicite. A 31 de diciembre de 2025 tenían atribuido voto doble por lealtad 115.309.368 acciones.

Con fecha 2 de octubre de 2024, el Consejo de Administración de la Sociedad aprobó una ampliación de capital por valor de 20.004 miles de euros. El acuerdo fue ejecutado por un total de 20.004 miles de euros, mediante la emisión de 222.263.022 acciones por un valor nominal de 0,09 euros la acción, a ser desembolsado en dinero, íntegramente en el momento de la suscripción.

Dado que el desembolso se realizó con anterioridad al cierre del ejercicio y que la Sociedad tenía la obligación de entregar un número fijo de acciones con un nominal fijo, el importe recibido por importe de 20.004 miles de euros se registró a 31 de diciembre de 2024 en el epígrafe “Otros Instrumentos de Patrimonio Neto” del patrimonio neto.

La admisión a negociación de las nuevas acciones emitidas se produjo el 17 de enero de 2025, fecha en la cual las nuevas acciones emitidas adquirieron la totalidad de sus derechos económicos y se registró el aumento del capital social, que ascendió a 140.026 miles de euros.

Las acciones de la Sociedad dominante están admitidas a cotización oficial en las bolsas de valores de Madrid y Barcelona. El precio de cotización de las acciones al cierre del ejercicio 2025 es de 0,09 euros (a cierre de 2024 era de 0,0904 euros).

Conforme a lo dispuesto en la Ley de los Mercados de Valores, el Real Decreto 1362/2007 que la desarrolla y la Circular 2/2007 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, se han producido comunicaciones de participaciones significativas en los derechos de voto de las acciones que integran su capital de las que resulta lo siguiente al 31 de diciembre de 2025.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2025 que posee cada uno de los consejeros de la Sociedad dominante, son las siguientes:

Participaciones de los consejeros en el capital	Nº de Acciones		Total	% s / Capital social
	Directas	Indirectas		
Don Ladislao de Arriba Azcona	4.086.647	408.567.018	412.653.665	26,52%
Don Juan Azcona de Arriba	700.000	-	700.000	0,04%
Dofia Elena García Becerril	-	66.722.970	66.722.970	4,29%
Don Leonardo Sánchez-Heredero Álvarez	10.894	379.593.815	379.604.709	24,40%
Don Javier Sánchez Rojas	130.409	-	130.409	0,01%
Totales	4.927.950	854.883.803	859.811.753	55,26%

El detalle de los accionistas cuya participación en el capital admitido a cotización al 31 de diciembre de 2025 es superior al 10% es el siguiente:

I.	Ladislao de Arriba (Doble A Promociones, S.A.)	26,52%
II.	Leonardo Sánchez-Heredero (Parcesa Parques de la Paz, S.A.)	24,40%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2024 que poseía cada uno de los consejeros de la Sociedad dominante, eran las siguientes:

Participaciones de los consejeros en el capital	Nº de Acciones		Total	% s / Capital social
	Directas	Indirectas		
Don Ladislao de Arriba Azcona	3.086.647	407.088.748	410.175.395	26,36%
Don Juan Azcona de Arriba	700.000	-	700.000	0,04%
Dofia Elena García Becerril	-	66.722.970	66.722.970	4,28%
Don José Antonio Iturriaga Miñón	2.500.000	-	2.500.000	0,16%
Don Leonardo Sánchez-Heredero Álvarez	10.894	379.593.830	379.604.724	24,39%
Don Javier Sánchez Rojas	130.409	-	130.409	0,01%
Totales	6.427.950	853.405.548	859.833.498	55,25%

El detalle de los accionistas cuya participación en el capital admitido a cotización al 31 de diciembre de 2024 era superior al 10% es el siguiente:

I.	Ladislao de Arriba (Doble A Promociones, S.A.)	26,36%
II.	Leonardo Sánchez-Heredero (Parcesa Parques de la Paz, S.A.)	24,39%

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 no existían pactos parasociales.

9.2. Reservas de la Sociedad dominante

El importe y movimiento de las cuentas que forman parte del epígrafe de Reservas de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2025 y 2024 son los siguientes:

Concepto	31.12.2024	Distribución resultados 2024	Reducción de capital	Otros movimientos	31.12.2025
Otras reservas de la Sociedad dominante					
- Distribuibles	(14.869)	2.456	-	-	(12.413)
- No distribuibles	8.492	-	-	-	8.492
	(6.377)	2.456	-	-	(3.921)

Concepto	31.12.2023	Distribución resultados 2023	Reducción de capital	Otros movimientos	31.12.2024
Otras reservas de la Sociedad dominante					
- Distribuibles	(23.287)	8.418	-	-	(14.869)
- No distribuibles	8.492	-	-	-	8.492
	(14.795)	8.418	-	-	(6.377)

La reserva legal es dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio se destinará hasta que alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal no puede ser distribuida y si es usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

La propuesta de aplicación del resultado de la Sociedad dominante de los ejercicios 2025 y 2024, se presenta a continuación:

Distribución	2025	2024
A resultados negativos de ejercicios anteriores	(10.781)	3.113
Total	(10.781)	3.113

No se han distribuido dividendos en los ejercicios 2025 y 2024. En la actualidad, el Grupo Airtificial tiene una política de no reparto de dividendos enmarcada en la relación contractual del apoyo público financiero temporal suscrito con la SEPI (Nota 7.4.c).

9.3. Acciones propias

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024 la Sociedad dominante no posee acciones propias ni se han realizado operaciones con acciones propias durante el ejercicio.

9.4. Diferencias de conversión

El importe de las diferencias de conversión se ha producido por conversión al euro de las sociedades dependientes existentes en el extranjero fuera de la zona euros.

9.5. Participaciones no dominantes

El importe y el movimiento de las Participaciones no dominantes durante los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

Ejercicio 2025

Concepto	31.12.2024	Otros movimientos	Distribución resultados 2024	Resultados 2025	31.12.2025
Mapro Montajes e Instalaciones S.L.	(504)	45	(29)		(488)
International Management Contracting, S.A.	(720)	-	(4)		(724)
Participaciones no dominantes	(1.224)	45	(33)		(1.212)
Mapro Montajes e Instalaciones S.L.	(29)	-	29	(21)	(21)
International Management Contracting, S.A.	(4)	10	4	(1)	9
Total resultados atribuidos a participaciones no dominantes	(33)	10	33	(22)	(12)
Total participaciones no dominantes	(1.257)	55	-	(22)	(1.224)

Ejercicio 2024

Concepto	31.12.2023	Otros movimientos	Distribución resultados 2023	Resultados 2024	31.12.2024
Mapro Montajes e Instalaciones S.L.	(492)	-	(12)	-	(504)
International Management Contracting, S.A.	(718)	-	(2)	-	(720)
Participaciones no dominantes	(1.210)	-	(14)	-	(1.224)
Mapro Montajes e Instalaciones S.L.	(12)	-	12	(29)	(29)
International Management Contracting, S.A.	(2)	-	2	(4)	(4)
Total resultados atribuidos a participaciones no dominantes	(14)	-	14	(33)	(33)
Total participaciones no dominantes	(1.224)	-	-	(33)	(1.257)

10. Garantías y contingencias

10.1 Garantías comprometidas con terceros

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, el detalle de los avales presentados ante entidades financieras y otras entidades para principalmente el buen fin de sus proyectos en curso es el siguiente, en euros:

Avales presentados	31.12.2025	31.12.2024
Euros	4.766	5.848
Moneda extranjera	14.683	33.688
Total	19.449	39.536

El Grupo posee a 31 de diciembre de 2025 avales con entidades financieras por importe de 7.648 miles de euros (7.101 miles de euros en el ejercicio 2024) y con entidades aseguradoras por importe de 11.801 miles de euros (31.601 en el ejercicio 2024). Del importe total está dispuesto un importe de 19.449 miles de euros (39.536 miles de euros a 31 de diciembre de 2024).

El Estado de Situación financiera consolidado adjunto no recoge provisión alguna en concepto de garantía de responsabilidad civil de los proyectos, ya que, en opinión de los Administradores de la Sociedad dominante, la mayoría de éstos no están sometidos a garantía contractual.

Asimismo, los Administradores de la Sociedad dominante no esperan que, como consecuencia de la prestación de estas garantías, se produzcan pasivos adicionales que afecten de forma significativa a las cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2025.

La Sociedad dominante y las Sociedades del Grupo situadas en España actúan como garantes de pasivos financieros (Fondo de Apoyo de la SEPI, Nota 7.4).

10.2 Contingencias y activos y pasivos contingentes

Pasivos contingentes

A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, los Administradores de la Sociedad Dominante han determinado un total de pasivos contingentes que puedan involucrar al Grupo en litigios o suponer la imposición de sanciones o penalidades con efecto significativo en el patrimonio neto al 31 de diciembre de 2025, por un importe de 873 miles de euros (812 miles de euros en el ejercicio 2024), en base a la calificación del riesgo como posible por parte de los asesores legales del Grupo.

Finalización del proceso de arbitraje internacional con Fiscalía General de la República de El Salvador

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo se encontraba como demandante y a su vez demandado, a través de su filial de Infraestructuras, frente a la Fiscalía General de la República de El Salvador en un proceso de arbitraje internacional con sede en Panamá, administrado por la Cámara de Comercio Internacional (“CCI”) por la imputación de un presunto incumplimiento del contrato “Diseño más Construcción del Proyecto de Modernización Integral del Puesto Fronterizo Anguiatú”. El importe reclamado ascendía a 4.796 miles de dólares más intereses legales, así como la devolución de las garantías de cumplimiento por 1.422 miles de dólares y un anticipo de 1.395 miles de dólares, siendo la cuantía reclamada por la Fiscalía General de la República de El Salvador, 5.355 miles de dólares más intereses legales, así como la ejecución de las garantías reseñadas por los importes mencionados.

Con fecha 14 de agosto de 2024 se dictó laudo en dicho procedimiento arbitral, resultando en un saldo en contra del Grupo por importe de 2.538 miles de dólares más intereses y 444 miles de dólares en concepto de costas. Con fecha 5 de febrero de 2025 ha finalizado el proceso de arbitraje confirmando dichos importes. La Dirección del Grupo ha decidido no recurrir.

Dicha cantidad resultante se atendió en el ejercicio 2025 con la garantía de 3.233 miles de dólares registrada en Otros activos financieros corrientes (Nota 7.3.a), y no habiendo tenido impacto en la cuenta de resultados del ejercicio 2025.

Activos contingentes

Los activos contingentes (no contabilizados) se estiman en 1.671 miles de euros (1.722 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) y corresponden a principalmente a reclamaciones contractuales de la línea de negocios de Infraestructuras.

11. Otros pasivos

El detalle de otros pasivos durante los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

Concepto	31.12.2025	31.12.2024
Provisiones	3.783	3.230
Subvenciones	377	62
Total no corriente	4.160	3.292
Provisiones	826	3.942
Total corriente	826	3.942
Total	4.986	7.234

El detalle y el movimiento de las provisiones no corrientes durante los ejercicios 2025 y 2024, ha sido el siguiente:

	31.12.2023	Variaciones	31.12.2024	Altas	Bajas/Traspasos	31.12.2025
Otros	926	(159)	767	446	-	1.213
Litigios	2.482	(19)	2.463	107	-	2.570
Prov. (no corriente)	3.408	(178)	3.230	553	-	3.783

A 31 de diciembre de 2024 y 2025 el epígrafe “Provisiones a largo plazo” recogía principalmente:

- Provisión frente a la Hacienda Pública, por 1,7 millones de euros, intereses de demora incluidos. En el ejercicio 2018, la Administración tributaria notificó a la Sociedad dominante acuerdo de liquidación relativo al procedimiento inspector con relación a la deducibilidad de determinadas cuotas del IVA de los períodos comprendidos entre el primer trimestre y el cuarto trimestre del ejercicio 2005. Actualmente, tanto la deuda tributaria como la posible sanción derivada de dicho expediente se encuentran recurridas ante el Tribunal Económico-Administrativo Central, habiendo aportado la Sociedad aval solidario de la cuota e intereses de demora correspondientes. En el ejercicio 2019, el Grupo, procedió a registrar una provisión por 1,3 millones de euros por la alta probabilidad de pago expuesta por los asesores legales de la Sociedad. A 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad registró una provisión de 1,7 millones de euros.
- Asimismo, el Grupo provisionó en 2021, 543 miles de euros, que corresponde a una posible contingencia fiscal incluida en el contrato de compraventa de acciones de PYP SA del ejercicio 2020 por parte del grupo Airtificial (Airtificial CW Infrastructures Oil & Gas, S.A. de C.V, Carbures Europe, S.A., Sucursal México, Airtificial Aerospace & Defense USA, Inc. y Airtificial Intelligence Structures, S.A) a favor de A-OH Klean México, S.A. de C.V (ahora denominada PYP ENGINEERING SERVICES, S.A. DE C.V).

El detalle y el movimiento de las provisiones corrientes durante los ejercicios 2025 y 2024, ha sido el siguiente:

	31.12.2023	Variaciones	31.12.2024	Variaciones	31.12.2025
Otros	-	771	771	55	826
Litigios	1.643	1.528	3.171	(3.171)	-
Prov. (corrientes)	1.643	2.299	3.942	(3.116)	826

La disminución del saldo de litigios se debe mayoritariamente al pago correspondiente a la finalización del proceso de arbitraje internacional con Fiscalía General de la República de El Salvador (ver nota 10.2)

A 31 de diciembre de 2025 el epígrafe “Provisiones a corto plazo” corresponden principalmente a contratos de la línea de negocios de infraestructuras.

12. Situación fiscal

12.1. Situación y aplicación de regímenes fiscales

Desde el 1 de enero de 2010, la Sociedad dominante y las sociedades dependientes españolas presentan sus declaraciones integradas en un Grupo de consolidación fiscal. Las entidades no residentes presentan sus declaraciones fiscales de forma individual, de acuerdo con la normativa fiscal aplicable en cada país correspondiente.

De esta forma, en el ejercicio 2025 las sociedades dependientes del Grupo fiscal español serían las siguientes:

- AIRTIFICIAL AEROSPACE & DEFENSE, S.A.U.
- AIRTIFICIAL AEROSPACE & DEFENSE ENGINEERING, S.A.U.
- AIRTIFICIAL ENGINEERING SERVICES, S.L.
- AIRTIFICIAL MOBILITY, S.A.U.
- AIRTIFICIAL INTELLIGENT ROBOTS, S.A.U.
- AIRTIFICIAL CW INFRASTRUCTURES COMPOSITES, S.L.
- INYPSA CW INFRASTRUCTURES, S.L.
- AIRTIFICIAL CW EFFICIENCY ENERGY, S.L.
- AIRTIFICIAL CW RENEWABLE ENERGY, S.L.

- CALARE INVESTMENTS, S.L.
- CENTRO TECNOLÓGICO AIRTIFICIAL, S.L.

A efectos del cálculo de la base imponible del Grupo, el resultado contable de cada una de ellas se ve ajustado con las diferencias temporarias y permanentes que puedan existir, reconociendo los correspondientes activos y pasivos por impuesto diferido en caso de que proceda.

Asimismo, al cierre de cada ejercicio se registra un activo o pasivo por impuesto corriente, por los impuestos pendientes de devolución o a pagar.

En este sentido, el importe de la cuota a pagar por Impuesto sobre Sociedades resulta de aplicar el tipo impositivo correspondiente a cada sujeto pasivo del impuesto, de acuerdo con la legislación en vigor en cada uno de los diferentes territorios y/o países en que cada sociedad tiene su domicilio fiscal. Adicionalmente, en caso de que corresponda se aplican las deducciones y bonificaciones a los que el Grupo tenga derecho.

El Grupo fiscal constituido en España, a 31 de diciembre de 2025, tienen pendientes de inspección por las autoridades fiscales los cuatro últimos ejercicios de los principales impuestos que le son aplicables.

Concepto	Ejercicios abiertos
Impuesto sobre Sociedades	2021-2024
Impuesto sobre el Valor Añadido	2022-2025
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas	2022-2025
Impuesto de Actividades Económicas	2022-2025
Seguridad Social	2022-2025

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que dichos pasivos, en caso de producirse, no afectarán significativamente a los Estados financieros consolidados.

No obstante, el derecho de la Administración en España para comprobar o investigar las bases imponibles negativas compensadas o pendientes de compensación, las deducciones por doble imposición y las deducciones para incentivar la realización de determinadas actividades aplicadas o pendientes de aplicación, prescriben a los 10 años a contar desde el día siguiente a aquel en que finalice el plazo establecido para presentar la declaración o autoliquidación correspondiente al periodo impositivo en que se generó el derecho a su compensación o aplicación. Transcurrido dicho plazo, el Grupo deberá acreditar las bases imponibles negativas o deducciones, mediante la exhibición de la liquidación o autoliquidación y de la contabilidad, con acreditación de su depósito durante el citado plazo en el Registro Mercantil.

12.2. Impuestos diferidos

El detalle por conceptos de los activos y pasivos por impuesto diferido al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	31.12.2025	31.12.2024
Créditos fiscales por bases imponibles negativas	2.499	2.499
Créditos fiscales por limitación 50% BINs	1.535	1.708
Deducciones pendientes de aplicar	2.854	2.854
Limitación deducibilidad gastos financieros	369	369
Diferencias Temporarias	729	2.207
Total activos por impuesto diferido	7.986	9.637

Concepto	Miles de euros	
	31.12.2025	31.12.2024
Fondos de comercio y Libertad amortización	929	2.882
Pasivos financieros	26	31
Leasing	-	50
Total pasivos por impuesto diferido	955	2.963

Activos por impuesto diferido

Los créditos fiscales provienen, en su mayoría, de las distintas bases imponibles negativas, gastos financieros pendientes, y deducciones fiscales por actividades de I+D+i con las que cuentan las distintas Sociedades del Grupo, los cuales, conforme a las previsiones de negocio, consideran que es muy probable que puedan ser objeto de compensación y aplicación en el corto o medio plazo, motivo por el que han procedido a su reconocimiento en el activo.

Al cierre del ejercicio 2025 la Dirección, con el apoyo de sus asesores fiscales y a partir del plan de negocio del Grupo, elaborado por la dirección y aprobado por el Consejo de Administración, ha preparado un plan de negocio fiscal. Dicho plan contempla la obtención de beneficios fiscales futuros suficientes para poder compensar las bases imponibles negativas correspondientes a los créditos fiscales activados y las deducciones pendientes de aplicar reconocidas en el balance, en los términos y plazos previstos en la normativa. Los asesores fiscales han revisado que las previsiones de recuperación de los activos por impuesto diferido que se recogen en el plan de negocio fiscal cumplen con la normativa fiscal en vigor.

La estimación de la base imponible para el ejercicio 2026 incluye en la línea de negocio de Aerospace & Defense el importe de la venta de contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería por 18,5 millones de euros (ver nota 2.4).

En este sentido, el Grupo cuenta con ciertos créditos fiscales, alguno de ellos no activados a 31 de diciembre de 2025 y 2024, ya que los Administradores consideran que la capacidad de recuperación de estos activos no es probable en el corto y medio plazo. Los créditos fiscales y deducciones no reconocidos en el Estado de situación financiera consolidado ascienden a un importe de 34.241 miles de euros.

El detalle de las bases imponibles pendientes de compensar, no activadas, al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

(miles de euros)	2025
2005	10.351
2006	1.893
2007	-
2008	3
2009	8
2011	146
2012	206
2013	1.740
2014	9.834
2015	12.212
2016	14.778
2017	15.495
2018	15.050
2019	6.118
2020	18.529
2021	11.861
2022	469
2023	-
2024	-
2025	8.115
TOTAL	126.808
Crédito fiscal (25%)	31.702

Las deducciones corresponden en su gran mayoría a deducciones de I+D+i, se detallan a continuación las no activadas a cierre del ejercicio 2025:

(miles de euros)	2025
2006	238
2007	71
2008	51
2009	1.095
2010	1.567
2011	574
2012	645
2013	246
2014	-
2015	-
2016	30
2017	38
2018	180
2019	249
2020	228
2021	73
2022	17
2023	97
2024	355
2025	-
TOTAL	5.754

El detalle de la limitación a la deducibilidad de gastos financieros, no activados, a cierre del ejercicio 2025 es el siguiente:

(miles de euros)	2025
2014	-
2015	3.917
2016	4.463
2017	1.342
2020	550
2021	1.808
2022	1.936
2023	2.349
2024	2.857
2025	2.542
TOTAL	21.764
Crédito fiscal (25%)	5.441

Pasivos por impuesto diferido

Uno de los principales importes registrados en el epígrafe de pasivos por impuesto diferido del Grupo lo constituye el derivado por la libertad de amortización aplicada de los activos afectos a las actividades de I+D.

Adicionalmente, el Grupo cuenta con algunos inmovilizados en régimen de leasing, lo cual implica que sobre dichos activos se aplique la amortización acelerada recogida en el Régimen especial de los arrendamientos financieros de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. Como consecuencia de ello, el Grupo tiene registrado un pasivo financiero derivado de dicha amortización acelerada.

Movimientos activos/pasivos por impuesto diferido

El detalle de los movimientos habidos durante los ejercicios 2025 y 2024 en los activos y pasivos por impuestos diferidos, han sido los siguientes:

Activos por impuesto diferidos	Créditos fiscales	Créditos fiscales por limitación 50% BINs	Deducciones pendientes de aplicar	Límite Gasto financiero	Diferencias Temporarias	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2.683	-	1.104	-	1.484	5.271
Variación del ejercicio	(184)	1.708	1.750	369	723	4.366
Saldo al 31 de diciembre de 2024	2.499	1.708	2.854	369	2.207	9.637
Variación del ejercicio	-	(173)	-	-	(1.478)	(1.651)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	2.499	1.535	2.854	369	729	7.986

Pasivos por impuesto diferidos	Fondo de Comercio y Libertad amortización	Pasivos financieros	Leasing	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2.904	32	63	-	2.999
Alta ejercicio	(22)	(1)	(13)	-	(37)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	2.882	31	50	-	2.963
Variación ejercicio	(1.963)	(5)	(40)	-	(2.007)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	919	26	10	-	955

12.3 Impuesto sobre beneficios y situación fiscal

El detalle del impuesto sobre beneficios de los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Impuesto corriente	346	(964)
Impuesto diferido	(587)	4.366
Total ingreso/(gasto) por impuesto	(241)	3.402

La conciliación entre el resultado contable y el gasto devengado por impuesto sobre beneficios correspondiente a los ejercicios 2025 y 2024 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Resultado contable antes de impuestos	(24.799)	(2.788)
Eliminación Resultado empresas no pertenecientes al grupo Fiscal y otros ajustes de consolidación	1.867	8.457
Resultado Contable Grupo Fiscal Consolidado antes impuestos	(22.932)	5.669
Diferencias permanentes	2.357	(6.186)
Diferencias temporarias	4.102	(2.203)
Base imponible previa	(16.473)	(2.720)
Limitación 50% BINs	7.352	3.720
Base imponible previa a compensación de BIN's	(9.121)	1.000
Compensación BIN's individuales preconsolidación	-	-
Compensación BIN's grupo fiscal	-	(1.000)
Base Imponible	-	-
Cuota Íntegra	-	-
Cuota Líquida	-	-
Total Gasto por Impuesto de Sociedades Grupo Fiscal	-	-
Total Gasto por Impuesto de Sociedades no Grupo Fiscal	(396)	(964)

El gasto corriente por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2025 se corresponde básicamente con el gasto generado por entidades no residentes en España.

Las diferencias permanentes corresponden principalmente a las rentas exentas de tributación en España generadas por las sucursales establecidas en el extranjero, y gastos que no tienen la consideración de deducibles en el ejercicio (fondos de comercio).

12.4 Saldos corrientes con Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con las Administraciones Públicas es la siguiente:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Activos por impuesto corriente	827	917
Créditos con las Administraciones Públicas	5.847	3.735
Hacienda Pública deudora por IVA	5.214	3.610
Hacienda Pública deudora por Subvenciones	483	61
Hacienda Pública deudora por Otros conceptos	150	64
Total activos y créditos con Administraciones Públicas	6.674	4.652
Pasivos por impuesto corriente	165	165
Deudas con Administraciones Públicas	6.433	5.018
Hacienda Pública acreedora por IRPF	1.282	1.017
Organismos de la Seguridad Social	1.752	1.021
Hacienda Pública otros conceptos	15	30
Hacienda Pública acreedora por IVA	3.384	2.950
Total pasivos y deudas con Administraciones Públicas	6.598	5.183

El importe de las partidas de Créditos con las Administraciones Públicas y Deudas con Administraciones Públicas corresponde con los saldos a cobrar y a pagar derivados de la liquidación de diferentes impuestos.

En el ejercicio 2010, la Sociedad se incorporó al grupo fiscal IVA nº 0568/10, cuya entidad dominante es Airtificial Intelligence Structures, S.A.

13. Partes vinculadas

El detalle de saldos y transacciones con partes vinculadas se encuentra en el Anexo II a las presentes Cuentas Anuales Consolidadas excepto las remuneraciones, otras prestaciones y otra información referente a Administradores y Alta Dirección que se detallan en la Nota 15.2.

El Grupo ha realizado transacciones con empresas vinculadas. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las transacciones se han hecho a valores de mercado.

A continuación, se detallan los saldos a 31 de diciembre de 2025 y de 2024 y las transacciones con entidades vinculadas durante los ejercicios 2025 y 2024:

Keops Corporación Empresarial, S.A.

Con fecha el 20 de octubre de 2025, la sociedad Keops Corporación Empresarial, S.A. (accionista significativo y vinculada al consejero don Ladislao de Arriba Azcona), concedió un préstamo por un importe máximo de 2.000.000 euros, siendo el préstamo vencido el 20 de enero de 2027, el importe dispuesto a cierre del ejercicio 2025 y a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales es de 1.591.114 euros. Este préstamo lleva intereses remuneratorios y moratorios igual a la media de los que la sociedad haya satisfecho en los tres meses anteriores a la concertación por razón de su endeudamiento financiero y en ningún caso mayor del interés legal del dinero. Los intereses devengados en el ejercicio 2025 han sido de 7 miles de euros y los pendientes de pago a 31 de diciembre de 2025 ascienden a 4 miles de euros.

Préstamo Iverfam 2005, S.A.

Con fecha el 24 de mayo de 2023, la sociedad Iverfam 2005, S.A. (accionista significativo y vinculada al consejero don Ladislao de Arriba Azcona), concedió un préstamo por importe de 1.100.000 euros, siendo el préstamo vencido el 31 diciembre 2023, aplazando el vencimiento a enero de 2025. Este préstamo lleva intereses

remuneratorios y moratorios igual a la media de los que la sociedad haya satisfecho en los tres meses anteriores a la concertación por razón de su endeudamiento financiero. Los intereses devengados en el ejercicio 2024 han sido de 54 miles de euros y los pendientes de pago a 31 de diciembre de 2024 ascienden a 74 miles de euros. Con fecha 7 enero de 2025 la Sociedad ha reembolsado la totalidad de estos préstamos y de los intereses devengado a las entidades vinculadas..

Préstamo Doble A Promociones, S.A

Con fecha el 20 de octubre de 2025, la sociedad Doble A Promociones, S.A. (accionista significativo y vinculada al consejero don Ladislao de Arriba Azcona), concedió un préstamo por un importe máximo de 2.000.000 euros, siendo el préstamo vencadero el 20 de enero de 2027, el importe dispuesto a cierre del ejercicio 2025 y a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales es de 1.591.114 euros. Este préstamo lleva intereses remuneratorios y moratorios igual a la media de los que la sociedad haya satisfecho en los tres meses anteriores a la concertación por razón de su endeudamiento financiero y en ningún caso mayor del interés legal del dinero.

Los intereses devengados en el ejercicio 2025 han sido de 4 miles de euros y los pendientes de pago a 31 de diciembre de 2025 ascienden a 3 miles de euros.

Con fecha el 4 de octubre de 2023, la sociedad Doble A Promociones, S.A. (accionista significativo y vinculada al consejero don Ladislao de Arriba Azcona), concedió un préstamo por importe de 1.198.999 euros, siendo el préstamo vencadero el 4 noviembre 2023. Con fecha 24 de mayo de 2024 esta misma sociedad concedió un nuevo préstamo por 1.100.000 euros, estaban sujetos a la devolución en una sola cuota el 7 de enero de 2025. Los intereses devengados en el ejercicio 2024 fueron de 91 miles de euros y los pendientes de pago a 31 de diciembre ascienden a 100 miles de euros. Con fecha 7 enero de 2025 la Sociedad ha reembolsado la totalidad de estos préstamos y de los intereses devengado a las entidades vinculadas.

Préstamo Parcesa Parques de la Paz, S.A.

En el ejercicio 2023, la sociedad Parcesa Parques de la Paz, SA (accionista significativo y vinculada al consejero don Leonardo Sánchez-Heredero Álvarez), concedió tres préstamos, uno de 1.400.000 euros, otro de 488.440 euros y un tercero de 410.559 euros siendo los préstamos vendederos en el ejercicio 2023. Con fecha 4 y 14 de mayo de 2024 esta misma sociedad ha concedido una ampliación del préstamo por 1.400.000 y 488.000 euros respectivamente, sujeto a la devolución en una sola cuota el 7 de enero de 2025.

Estos préstamos llevaban intereses remuneratorios y moratorios igual a la media de los que el Grupo haya satisfecho en los tres meses anteriores a la concertación por razón de su endeudamiento financiero. Los intereses devengados en el ejercicio 2025 han sido de 7 miles de euros y no existiendo intereses pendientes de pago a cierre del ejercicio (173 miles euros devengados y 218 miles de euros pendientes de pago a cierre del ejercicio 2024). Con fecha 7 enero de 2025 la Sociedad ha reembolsado la totalidad de estos préstamos y de los intereses devengado a las entidades vinculadas.

14. Ingresos y gastos

14.1 Importe neto de la cifra de negocio

El detalle del epígrafe de Importe neto de la cifra de negocio por líneas de negocio de los ejercicios 2025 y 2024 se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Intelligent Robots	41.024	51.079
Aerospace & Defense (A&D)	29.237	40.109
Infraestructuras	23.733	18.891
Importe neto de la cifra de negocios	93.994	110.079

El detalle del epígrafe de Importe neto de la cifra de negocio por método de reconocimiento de ingresos de los ejercicios 2025 y 2024 se muestra a continuación:

	2025			2024		
	Ingresos reconocidos a lo largo del tiempo	Ingresos reconocidos en un momento del tiempo	Total	Ingresos reconocidos a lo largo del tiempo	Ingresos reconocidos en un momento del tiempo	Total
Proyectos de lineales (Intelligent Robots)	41.024	-	41.024	50.816	-	50.816
Fabricación de piezas (A&D)	-	8.852	8.852	-	11.004	11.004
Fabricación de equipos (A&D)	6.814	-	6.814	10.791	-	10.791
Asistencia técnica/ Ingeniería (A&D)	13.571	-	13.571	18.322	-	18.322
Prestación de servicios (Infraestructuras)	23.733	-	23.733	19.146	-	19.146
Importe neto de la cifra de negocios	85.142	8.852	93.994	99.075	11.004	110.079

La distribución del Importe neto de la cifra de negocio por mercados geográficos se presenta en la Nota 4.4. y los clientes más representativos se detallan en la Nota 4.5.

Para los ingresos reconocidos en un momento del tiempo el devengo del mismo se produce con la entrega del producto. Para los ingresos reconocidos a lo largo del tiempo se aplica el método de los recursos (ver nota 2.3.f).

La duración media de los contratos para cada uno de los segmentos es el siguiente:

	2025	2024
Intelligent Robots	4 - 12 meses	4 - 12 meses
Aerospace & Defense (A&D)	36 - 60 meses	36 - 60 meses
Infraestructuras	18 meses	18 meses

Los saldos de los activos y pasivos de contratos con clientes son los siguientes:

Ejercicio 2025:

	Facturas pendientes de emitir	Activos de contratos	Anticipos de clientes (cobrado)	Ingresos anticipados	Pasivos del contrato	Activos netos de los contratos
Intelligent Robots	-	24.335	(247)	(7.521)	(7.768)	16.567
Aerospace & Defense (A&D)	1.753	2.302	-	(5.762)	(5.762)	(3.460)
Infraestructuras	-	8.255	(3.716)	(1)	(3.717)	4.538
Total	1.753	34.892	(3.963)	(13.284)	(17.247)	17.645

Ejercicio 2024:

	Facturas pendientes de emitir	Activos de contratos	Anticipos de clientes (cobrado)	Ingresos anticipados	Pasivos del contrato	Activos netos de los contratos
Intelligent Robots	-	26.048	(310)	(12.414)	(12.724)	13.324
Aerospace & Defense (A&D)	1.569	2.837	-	(5.126)	(5.126)	(720)
Infraestructuras	-	7.291	(3.510)	(1.172)	(4.682)	2.609
Total	1.569	36.176	(3.820)	(18.712)	(22.532)	15.213

Los activos de contratos incluyen trabajos en curso para los que el Grupo no dispone a 31 de diciembre de un derecho incondicional a recibir la contraprestación acordada. En Intelligent Robots se factura una parte importante del contrato en la primera certificación del lineal de producción una vez que el cliente lo ha visto funcionar en las instalaciones del Grupo. En Infraestructuras los hitos de facturación coinciden con la aprobación de informes a la finalización del contrato.

El detalle de la variación de los saldos de activos y pasivos de contratos con clientes durante los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

	2025		2024	
	Activo de contratos	Anticipos de clientes	Activos de contratos	Anticipos de clientes
Saldo al inicio del ejercicio	37.745	22.532	42.984	13.010
Saldos facturados en el ejercicio	(33.552)	-	(38.937)	-
Aplicados en el ejercicio	-	(20.605)	-	(11.985)
Recibidos en el ejercicio	-	15.320	-	21.507
Ingresos ordinarios reconocidos en el ejercicio pendientes de facturar	32.452	-	33.698	-
Saldo al cierre del ejercicio	36.645	17.247	37.745	22.532

No se incluye componente de financiación en ningún caso. El efecto que tendría considerar un componente de financiación para aquellos contratos que superan el año desde el momento en el que se transfiere el bien y el momento del cobro sería inmaterial.

Las facturas se emiten con condición de cobro a 60 días.

A 31 de diciembre de 2025 la cartera de proyectos contratados pendientes de ejecutar (Anexo III) asciende a 144.189 miles de euros siendo el calendario previsto de reconocimiento de ingresos de la cartera el siguiente:

	2026	2027	2028	2029	Otros	Total
Aerospace & Defense	26.478	15.137	15.269	13.634	12.622	83.140
Intelligent Robots	30.599	6.442	-	-	-	37.041
Infraestructuras	13.365	4.256	1.437	1.177	3.773	24.008
TOTAL	70.442	25.835	16.706	14.811	16.395	144.189

La cartera de proyectos contratados pendientes de ejecutar incluye principalmente obligaciones de desempeño parcialmente ejecutadas.

No existe contraprestación variable relevante en ninguna de las tres líneas de negocio. Asimismo, no se han registrado durante los ejercicios 2025 y 2024 importes relevantes como consecuencia de devoluciones o descuentos.

14.2 Materias primas y materiales para el consumo utilizados

El detalle del epígrafe de Materias primas y materiales para el consumo utilizados de los ejercicios 2025 y 2024, se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Compras de materias primas y mercaderías	(33.185)	(42.991)
Variación de existencias	538	1.138
Trabajos realizados por otras empresas	(13.253)	(11.330)
Materias primas y materiales para el consumo útil	(45.900)	(53.183)

La partida de Compras de materias primas y mercaderías incluye principalmente materiales adquiridos a terceros y utilizados en los contratos firmados con los clientes.

La partida de Trabajos realizados por otras empresas recoge los gastos necesarios derivados de subcontratación para la ejecución de los proyectos.

Distinguiendo por cada línea de actividad:

- Intelligent Robots: corresponde mayoritariamente a la compra de componentes que incluye un amplio espectro de equipos de robotización y automatización del mercado y en menor medida gastos de subcontratación de personal para la ejecución de los proyectos. No existen componentes en stock o no instalados puesto que se va trabajando en los lineales de manera independiente y cada vez que se reciben estos componentes se instalan en las oficinas del Grupo.

- Aerospace & Defense: corresponde principalmente a las compras de fibra de carbono para la fabricación de las piezas, así como en menor medida la subcontratación de personal para el proceso de pintura. Estos materiales son considerados como materias primas y componentes, hasta el momento de su ensamblaje, y transformación en productos semi terminados dentro del proceso productivo.
- Infraestructuras: incluye principalmente la subcontratación de personal a terceros para la ejecución de proyectos tales y como servicios de topografía o geología, o de otros especialistas en actividades concretas del alcance de los proyectos no cubiertas por la experiencia y capacitación del personal de plantilla, o por los requerimientos específicos contenidos en los pliegos de la licitación respectiva.

14.3 Otros ingresos y gastos de explotación

Los epígrafes de Otros ingresos, de los ejercicios 2025 y 2024, se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Trabajos realizados por el Grupo para su activo (Nota 5)	3.194	1.896
Subvenciones no reintegrables recibidas (Nota 11)	236	214
Ingresos por servicios diversos y otros resultados	139	929

La partida de Trabajos realizados por el Grupo para su activo incluye los ingresos reconocidos por la activación de costes relacionados con actividades de desarrollo (Nota 5.1). Tales gastos se reconocen en el epígrafe de Gastos por prestaciones a los empleados de la Cuenta de Resultados Consolidada.

El detalle de los epígrafes de Otros gastos de explotación se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Arrendamientos	(611)	(157)
Reparaciones y conservación	(795)	(741)
Servicios profesionales independientes	(3.542)	(257)
PoTransportes	(456)	(401)
Primas de seguros	(745)	(971)
Servicios bancarios	(514)	(505)
Publicidad y relaciones públicas	(160)	(83)
Suministros	(1.124)	(818)
Otros servicios exteriores	(3.636)	(3.847)
Tributos	(278)	(636)
Otros gastos de explotación	(11.861)	(8.416)

En la partida de Arrendamientos del epígrafe de Otros gastos de explotación de la Cuenta de resultados consolidada se incluyen, principalmente, los alquileres de licencias, equipamiento informático y vehículos.

14.4 Gastos por prestaciones a los empleados

El detalle de los Gastos por prestación a los empleados de los ejercicios 2025 y 2024 se muestran a continuación:

Concepto	2025	2024
Gasto de personal	(34.091)	(32.808)
Indemnizaciones	(77)	(135)
Seguridad social a cargo de la empresa	(8.534)	(8.060)
Otros gastos sociales	(686)	(327)
Total	(43.388)	(41.330)

14.5 Otros resultados

Corresponde principalmente a una reclamación de costes por entrega de productos en ejercicios anteriores fuera del periodo de garantías, asumiendo el Grupo los costes por cuestiones comerciales.

14.6 Resultado financiero

La composición del Resultado financiero de los ejercicios 2025 y 2024 se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Ingresos por valores negociables y otros instrumentos	177	134
Total ingresos financieros	177	134
Préstamos con entidades de crédito	(3.469)	(3.944)
Préstamos con entidades vinculadas (Nota 13)	(20)	(317)
Intereses de demora arbitraje (Nota 10.2)	-	(835)
Otros préstamos	(2.170)	(2.561)
Total gastos financieros	(5.659)	(7.657)
Diferencias de cambio netas	(2.286)	448
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	(1.182)	(552)
Resultado financiero	(8.950)	(7.627)

A 31 de diciembre de 2025, el epígrafe de Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros incluye principalmente el ingreso por la monetización de las deducciones de I+D+i. En el ejercicio 2024 recogía principalmente el deterioro neto por la participación en otros activos financieros no corrientes.

15. Otra información

15.1. Personal

El número medio de personas empleadas distribuido por categorías durante los ejercicios 2025 y 2024 ha sido el siguiente:

Categorías	2025	% Total	2024	% Total
Directivos	32	3%	25	3%
Técnicos	827	85%	744	81%
Operarios	74	8%	71	8%
Personal staff	38	4%	73	8%
Total	971	100%	913	100%

El número de personas con discapacidad mayor o igual al 33% es de 7 empleados al cierre del ejercicio 2025 (7 empleados con discapacidad mayor o igual al 33% al cierre del ejercicio 2024).

El número total de personas distribuido por categorías a cierre de los ejercicios 2025 y 2024 ha sido el siguiente:

Categorías	31.12.2025			31.12.2024		
	Mujer	Hombre	% Total	Mujer	Hombre	% Total
Directivos	6	27	3%	5	23	3%
Técnicos	165	648	86%	153	560	80%
Operarios	3	37	4%	41	28	8%
Personal staff	34	23	6%	6	74	9%
Total	208	735	100%	205	685	100%

15.2. Remuneraciones, otras prestaciones y otra información referente a Administradores y Alta Dirección

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante no han recibido anticipos o créditos y no se han asumido obligaciones por cuenta de ellos a título de garantía. El Grupo no tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida con los actuales Administradores de la Sociedad dominante.

Las operaciones con los Administradores se detallan en la Nota de operaciones vinculadas (véase Nota 13 y Anexo II).

En los ejercicios 2025 y 2024, la Sociedad dominante tiene contratado un seguro de responsabilidad civil que cubre a la totalidad de los consejeros, miembros de la Alta Dirección y empleados de la Sociedad dominante cuya prima es de 22 miles de euros.

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés del Grupo, durante los ejercicios 2025 y 2024 los Administradores de la Sociedad dominante que han ocupado cargos en el Consejo de Administración han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha Ley, excepto en los casos en que haya sido obtenida la correspondiente autorización.

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 los miembros del Consejo de Administración no han comunicado situación alguna de conflicto, directo o indirecto, que ellos o personas vinculadas a ellos, según se define en la Ley de Sociedades de Capital, pudieran tener con el interés de la Sociedad dominante.

Las remuneraciones satisfechas durante los ejercicios 2025 y 2024 al conjunto de los miembros del Consejo de Administración han ascendido a:

Concepto	2025	2024
Remuneración Fija	210	211
Dietas	155	141
Total	365	352

En cuanto a la alta dirección, el Grupo aprobó en su comisión de Nombramientos y Retribuciones del día 30 de marzo de 2022 una Política de Remuneración que se basa en proporcionar una estructura retributiva que permita al Grupo Airtificial atraer, motivar y retener a altos directivos altamente cualificados y motivarlos para la consecución de objetivos empresariales y financieros que creen valor para los accionistas, fomentando al mismo tiempo comportamientos y valores de liderazgo que aseguren la generación y sostenibilidad del valor a largo plazo. De acuerdo con este propósito, el sistema de compensación aplicable consiste en componentes no relacionados con el desempeño (fijo) y relacionados con el desempeño (variable). La estructura retributiva que engloban se refleja en los contratos laborales de la Alta Dirección.

En el caso de la remuneración fija, esta no está vinculada al desempeño y está compuesta por el salario base y la Retribución en Especie. Se consideraron varios factores para determinar el nivel adecuado del salario base: nivel de responsabilidad y trayectoria profesional, combinado con un enfoque de mercado a través de la investigación de mercado salarial y el apoyo de expertos externos. Los componentes adicionales no relacionados con el desempeño incluyen Retribución en Especie, que comprende el valor monetario de los beneficios no monetarios, como coche de empresa, seguros, etc.

La remuneración variable permite pactar objetivos individuales junto a objetivos colectivos y posibilita alcanzar niveles salariales competitivos y acordes con las prácticas de mercado en función del área de responsabilidad del respectivo afiliado. Toda la compensación variable está relacionada con el desempeño y consta de un componente a corto plazo (1 año).

El Consejo de Administración queda compuesto al cierre del ejercicio 2025 por:

NOMBRE	CARGO
Don Eduardo Montes Pérez	Presidente no ejecutivo
Don Leonardo Sánchez-Heredero Álvarez	Consejero
Don Juan Azcona de Arriba	Consejero
Don Ladislao de Arriba Azcona	Consejero
Doña Elena García Becerril	Consejera
Doña Silvia Iranzo Gutiérrez	Consejera
Don José Antonio Iturriaga Miñón	Consejero
Doña M.ª del Mar Ruiz Andújar	Consejera
Don Javier Sánchez Rojas	Consejero

A lo largo del ejercicio 2025 y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no se han producido cambios en el Consejo de Administración de la Sociedad dominante.

Adicionalmente, durante los ejercicios 2025 y 2024, la remuneración satisfecha a la Alta Dirección del Grupo, ha ascendido por todos los conceptos a:

Concepto	2025	2024
Retribución fija	1.112	1.069
Retribución variable	83	202
Total	1.195	1.271

No se han concedido anticipos ni créditos de ningún tipo al personal de Alta dirección. No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones respecto al personal de Alta Dirección.

15.3 Honorarios de auditoría

Los honorarios devengados por Forvis Mazars Auditores, S.L.P. en los ejercicios 2025 y 2024 son los siguientes:

Concepto	2025	2024
Servicios de auditoría	303.885	247.209
Otros servicios de verificación	24.500	24.500
Total	328.385	271.709

Los importes incluidos en el cuadro anterior por servicios de auditoría incluyen la totalidad de los honorarios, con independencia del momento de su facturación.

Los servicios de auditoría se corresponden a la auditoría de las cuentas anuales individuales y consolidadas, por importes de 51.350 euros y 50.000 euros en el caso de las individuales y 101.365 euros y 98.700 euros para el consolidado, tanto en el ejercicio 2025 como en el ejercicio 2024. Se incluye en el ejercicio 2025, el importe facturado en el ejercicio como complemento de los honorarios de auditoría 2024 por 50.000 euros.

El importe incluido en concepto de otros servicios recoge la realización de trabajos de verificación del Estado de Información No Financiera.

No existen honorarios por servicios prestados por otras sociedades de la red Forvis Mazars.

15.4 Ganancias por acción

A continuación, se presenta el cálculo de las ganancias por acción básicas y diluidas, de los ejercicios 2025 y 2024:

	2025	2024
Ganancias / (Pérdidas) básicas por acción (cent. por acción)		
de operaciones continuadas	(0,02)	-
Total Ganancias / (Pérdidas) básicas por acción	(0,02)	-
Ganancias / (Pérdidas) diluidas por acción (cent. por acción)		
de operaciones continuadas	(0,02)	-
Total Ganancias / (Pérdidas) diluidas por acción	(0,02)	-

a) Ganancias / (Pérdidas) básicas por acción

Las ganancias / pérdidas básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del año atribuible a los propietarios de acciones ordinarias de la Sociedad dominante por el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el año.

La ganancia / pérdida y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación considerados para el cálculo de las pérdidas/ganancias básicas por acción es el siguiente:

	2025	2024
Resultado del ejercicio (M €)	(25.040)	614
Rtdo. ejer. proc. oper. discontinuadas (M €)	-	-
Rtdo. utilizado cálculo pérd./ganan. básicas por acción oper. cont. (M €)	(25.040)	614
Promed. ponderado acci. ord. circu. cons. efecto promedio ponderado acciones propias	1.555.841.159	1.333.578.137
Ganancias/(Pérdidas) básicas por acción oper. cont. (cent. por acción)	(0,02)	-

b) Ganancias / (Pérdidas) diluidas por acción

Las ganancias / pérdidas diluidas por acción se calculan dividiendo el beneficio del año atribuible a los propietarios de acciones ordinarias de la Sociedad dominante por el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el año por los efectos dilutivos inherentes a las potenciales acciones ordinarias:

	2025	2024
Resultado del ejercicio (M €)	(25.040)	614
Rtdo. Utilizado cálculo pérd./ganan. diluidas por acción oper. contin. (M €)	(25.040)	614
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación:	1.555.841.159	1.333.578.137
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación ajustado efecto dilutivo	1.555.841.159	1.333.578.137
Ganan./ (Pérd.) diluidas por acción oper. cont. (cent. acción)	(0,02)	-

No ha habido otras transacciones que involucren acciones ordinarias o acciones ordinarias potenciales que debieran ser tenidas en cuenta en las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

15.5 Impacto medioambiental

El Grupo no ha realizado inversiones significativas en materia medioambiental durante los ejercicios 2025 y 2024.

Asimismo, el Grupo no tiene registrada provisión alguna por posibles riesgos medioambientales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, dado que los Administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con posibles litigios, indemnizaciones u otros conceptos relacionados con el medio ambiente.

16. Uniones temporales de empresas

En la línea de negocio de Infraestructuras, el Grupo lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's).

Estas UTE's son integradas en los estados financieros consolidados aplicando el método de integración proporcional, en función del porcentaje de participación en las mismas (Nota 2.6.1).

A continuación, detallamos una breve descripción de la actividad desarrollada por las UTES más importantes en las que participa el Grupo a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

- UTE CAMPO DALIAS, junto a Construcciones Sánchez Domínguez-Sando, S.A., Veolia Water Systems Ibérica, S.L. y Montajes Eléctricos Crescencio Pérez, S.L.; su objeto es la redacción del proyecto, ejecución de las obras y operación y mantenimiento de la planta desaladora del Campo de Dalías (Almería).
- UTE SEGURPRESAS GUADIANA, junto a Cubit Tecnología e Infraestructuras, S.L.; su objeto es el servicio para revisión de la seguridad y análisis de la documentación de la seguridad de presas y balsas de concesionarios en las Cuencas Hidrográficas Intercomunitarias.
- CONSORCIO IVK: junto a Vaico Colombia y K-2 Ingeniería, S.A.S.; su objeto es la gerencia del Diseño, construcción y operación del EDAR en Salitre (Colombia)
-

- CONSORCIO PTAR SAN SILVESTRE: Airtificial Intelligence Structures, S.A. Sucursal en Colombia junto a K-2. Ingeniería SAS; su objeto es la Interventoría técnica, administrativa, financiera y ambiental para el contrato de obra pública: Diseño definitivo, construcción, suministro de equipos electromecánicos, puesta en marcha, preparación, operación y mantenimiento de la Planta de tratamiento de aguas residuales San Silvestre (Colombia)
- CONSORCIO INTERVENTOR FERREO AIG: Airtificial Intelligence Structures, S.A. Sucursal en Colombia junto a GOC Ingeniería SAS.; su objeto es Interventoría integral, del contrato cuyo objeto es realizar las Actividades de mantenimiento, conservación y mejoramiento de la infraestructura entregada y que hace parte del corredor La Dorada (Caldas) - Chiriguana (Cesar) ramales incluido (Colombia).
- CONSORCIO DIQUE MAI: Airtificial CW Infraestructures Sucursal Colombia , junto a MAB Ingeniería de Valor, S.A. y Geotecnia y Cimientos INGEOCIM SAS.; su objeto es la interventoría técnica, económica, contable, jurídica, social, predial, ambiental, redes, administrativa, de seguros, riesgos, operativa, mantenimiento y de gestión de calidad al contrato cuyo objeto es el diseño, construcción, financiación, operación, mantenimiento y reversión de Bienes a la Nación, para la "Restauración de Ecosistemas degradados del Canal del Dique". (Colombia).
- CONSORCIO SOLUCIONES INTEGRALES RIMAC: junto a Ayesa Ingeniería y Arquitectura S.A.U; su objeto es obtener el Diseño Definitivo con fines constructivos a fin de alcanzar el objetivo de los dos proyectos de inversión correspondientes al servicio de protección frente a peligros de inundación y movimiento de masas (objetivo del perfil en marco de invierte.pe) a las unidades productoras de bienes y servicios públicos y poblaciones ubicadas en ambas márgenes del río Rímac y quebradas de la cuenca del rio Rímac Callao (Perú).
- CONSORCIO SANTA ROSA: Airtificial CW Infraestructures, S.L.U. Sucursal del Perú, junto a Airtificial Intelligence Structures, S.A. Sucursal en Perú y Técnica y Proyectos, S.A. Sucursal del Perú.; su objeto es el Estudio definitivo de Ingeniería para el Proyecto "Creación (Construcción) de la Vía Expresa Santa Rosa (Ruta PE-201) VESR" (Perú).
- CONSORCIO SUPERVISOR PACHACUTEC: Inypsa Informes y Proyectos, S.A. Sucursal del Perú, junto a Suez Water Advanced Solutions Perú SAC y Aquatec, Proyectos para el sector del Agua, S.A.U.; su objeto es realizar la supervisión de la obra: Ampliación y Mejoramiento del Sistema de Agua Potable y Alcantarillado para el macroproyecto Pachacutec del distrito de Ventanilla etapa 3: Construcción de la PTAR y descarga del mar mediante emisario terrestre submarino" (Perú).
- ASOCIACION INYPSA-ICA LATACUNGA: junto a Ingenieros Consultores Asociados Cía. (ICA).; su objeto es la fiscalización de las obras para la Construcción de la Fase I del plan maestro de alcantarillado de la ciudad de Latacunga. (Ecuador).

Las magnitudes más relevantes de los principales negocios conjuntos en los que participa el Grupo y que han sido integrados en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2025 son las siguientes, en miles de euros:

Negocios conjuntos (UTE's)	Partic.	Cifra de negocios	Activos no corrientes	Activos corrientes	Pasivos no corrientes	Pasivos corrientes	Cifra Gastos	Flujos efectivo
<u>AIRTIFICIAL CW INFRASTRUCTURES</u>								
UTE CAMPO DALIAS	20%	21.418	-	27.392	-	5.975	-	-
UTE SEGURPRESAS GUADIANA	50%	95.912	-	38	-	1.182	95.912	1.144
UTE VEGA BAJA	50%	152.435	-	611	-	1.000	152.435	389
CONSORCIO IVK	38%	649.830	-	370.443	-	199.766	378.007	101.146
CONSORCIO PTAR SAN SILVESTRE	50%	42.421	-	21.761	-	61.130	78.922	2.869
CONSORCIO AIRUG 2020	50%	339.909	1.407	320.314	-	287.301	226.209	79.279
CONSORCIO INTERVEN FERREO AIGC	50%	8.765	-	-	-	7.315	16.080	-
CONSORCIO DIQUE MAI	40%	582.599	18.283	134.381	-	78.716	456.748	51.902
CONSORCIO SI RIMAC	50%	3.692.031	43.178	875.905	-	737.937	3.264.657	246.227
CONSORCIO SANTA ROSA	50%	588.083	-	9.671	-	-	577.031	1.382
CONSORCIO PACHACUTEC	50%	64	-	23.454	-	50.927	6.131	21.405
ASOCIACIÓN INYPSA-ICA LATACUNGA	50%	-	-	47.015	-	106.426	59.392	19
Resto de UTE´s		990.085	5.039	2.559.337	-	2.353.411	401.534	377.586
<u>AIRTIFICIAL CW EFFICIENCY</u>								
INYPSA-BIOMASA-WALD BIOGESTION UTE ALCORA	20%	32.206	-	21.848	-	23.268	32.206	1.420
<u>INYPSA COLOMBIA S.A.S.</u>								
CONSORCIO PORH-SH RIO BOGOTA	29%	37.084	219	215.220	-	365.063	21.119	165.589
CONSORCIO INTERVIAS VISION2030	40%	258.540	-	184.282	-	162.742	211.026	25.974
CONSORCIO VIAS CONEXIÓN AC	50%	383.625	-	249.917	-	210.130	302.830	41.007
CONSORCIO DISEÑOS BUENAVENTURA	40%	1.248.306	-	739.560	-	614.217	1.073.155	49.807
Resto de UTE´s		788.638	603	2.163.179	-	2.162.460	374.738	412.578
Total UTE's		9.911.951	68.729	7.964.328		- 7.428.966	7.728.132	1.579.723

Las magnitudes más relevantes de los principales negocios conjuntos en los que participaba el Grupo y que fueron integrados en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2024 eran las siguientes, en miles de euros:

Negocios conjuntos (UTE's)	Partic.	Cifra de negocios	Activos no corrientes	Activos corrientes	Pasivos no corrientes	Pasivos corrientes	Cifra Gastos	Flujos efectivo
<u>AIRTIFICIAL CW INFRASTRUCTURES</u>								
UTE CAMPO DALIAS	20%	1.465	-	1.360	-	536	143	498
UTE SEGURPRESAS GUADIANA	50%	62	-	-	-	19	62	18
UTE VEGA BAJA	50%	72	-	48	-	73	72	26
CONSORCIO IVK	38%	888	-	799	-	481	551	18
CONSORCIO PTAR SAN SILVESTRE	50%	273	-	51	-	84	218	88
CONSORCIO AIRUG 2020	50%	345	1	226	-	185	229	73
CONSORCIO INTERVEN FERREO AIGC	50%	-	-	130	-	159	26	4
CONSORCIO DIQUE MAI	40%	447	26	86	-	74	363	46
CONSORCIO SI RIMAC	50%	2.805	61	617	-	1.219	2.334	1.012
CONSORCIO SANTA ROSA	50%	722	-	13	-	184	683	210
CONSORCIO PACHACUTEC	50%	370	-	24	-	100	332	114
ASOCIACIÓN INYPSA-ICA LATACUNGA	50%	44	-	91	-	91	44	-
Resto de UTE´s		586	6	2.197	-	2.799	935	246
<u>AIRTIFICIAL CW EFFICIENCY</u>								
INYPSA-BIOMASA-WALD BIOGESTION UTE ALCORA	20%	31	-	22	5	17	26	4
<u>INYPSA COLOMBIA S.A.S.</u>								
CONSORCIO PORH-SH RIO BOGOTA	29%	205	-	288	-	436	164	188
CONSORCIO INTERVIAS VISION2030	40%	225	-	149	-	119	190	4
CONSORCIO VIAS CONEXIÓN AC	50%	397	-	273	-	282	332	74
CONSORCIO DISEÑOS BUENAVENTURA	40%	1.135	-	782	-	1.184	783	755
Resto de UTE´s		229	1	1.880	-	1.941	231	59
Total UTE's		10.301	95	9.036	5	9.983	7.718	3.437

17. Hechos posteriores

Desde el cierre del ejercicio 2025 hasta la fecha de formulación por parte del Consejo de Administradores de la Sociedad de estas cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de otros hechos significativos dignos de mención.

ANEXOS

Anexo I: Sociedades dependientes que forman parte del perímetro de consolidación.

Anexo II: Saldo y transacciones con partes vinculadas.

Anexo III: Definición de Medidas Alternativas de Rendimiento (“APMs”)

Airtificial Intelligence Structures, S.A. y sociedades dependientes – Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual 2025

Anexo I – Sociedades dependientes que forman parte del perímetro de consolidación (importe en euros).

31 de diciembre de 2025

Denominación Social	Domicilio	Actividad	Sociedad titular	RESULTADO							Coste participación	Deterioro	Desembolso pendiente	VNC de la participación	
				Directa	Indirecta	Capital	Reservas	Otro Patrimonio	Explotación	Total					Total PN
A&D															
Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U. (1)	Pto de Santa María (Cádiz)	Aerospace & Defense	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	10.836.776	(10.332.092)	21.974.256	(7.302.754)	(8.772.773)	13.706.167	69.775.891	(4.563.000)	-	65.212.891
Airtificial Aerospace & Defense Engineering, S.A.U. (1)	Sevilla	Aerospace & Defense	Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U.,	-	100%	160.200	3.544.682	390.561	(2.150.295)	(3.386.328)	709.115	13.837.206	-	-	13.837.206
Carbures Asia, Ltd.	Hong Kong (China)	Inactiva	Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U.,	-	100%	2.574.548	-	(2.581.206)	-	-	(6.658)	2.574.548	(2.574.548)	-	-
Airtificial Aerospace & Defense Engineering, GmbH	Alemania	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	-	100%	25.000	-	(80.752)	(738)	(738)	(56.490)	-	-	-	-
Airtificial Aerospace & Defense USA Inc.	Greenville, NC (EEUU)	Inactiva	Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U.,	-	100%	-	-	1.596	-	-	1.596	9.263.832	(9.263.832)	-	-
IR															
Airtificial Mobility, S.A.U.	Pto de Santa María (Cádiz) (*)		Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	60.000	(206.055)	2.342.777	(612.443)	(1.358.768)	837.954	26.723.735	-	-	26.723.735
Airtificial Intelligent Robots, S.A.U. (1)	Barcelona	Intelligent Robots	Airtificial Mobility, S.A.U.	-	100%	2.954.876	4.434.092	(372.522)	(2.164.546)	(5.607.612)	1.408.834	11.172.841	-	-	11.172.841
Airtificial Intelligent Robots México, S.A.	Querétaro (México)	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	99%	1.725.986	(893.082)	(390.729)	(2.706.109)	(3.085.501)	(2.643.326)	1.714.394	-	-	1.714.394
Airtificial Intelligent Robots Poland Sp Z.O.O. (2)	Tychy (Polonia)	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	100%	156.106	1.192.541	140.096	(602.008)	(709.659)	779.083	156.106	-	-	156.106
Airtificial Intelligent Robots USA, Inc.	Saginaw, MI (EEUU)	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	100%	4.737	-	(262.588)	(46.149)	(106.374)	(364.225)	291.255	(86.187)	-	205.068
Suzhou Airtificial Intelligent Robots Co	Suzhou (China)	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	100%	262.255	2.946.037	(255.722)	(141.229)	(357.045)	2.595.526	262.255	-	-	262.255
Mapro Montajes e instalaciones, S.L. (asociada) (en liquidación) (**)	Soria	en liquidación	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U. y Airtificial Mobility, S.A.U.	-	48%	126.213	86.665	(1.628.239)	(8.155)	(48.874)	(1.462.235)	84.141	(84.141)	-	-
Airtificial I India, Private Limited	India	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	100%	1.163	(430.837)	16.248	139.934	64.993	(348.433)	21.057	-	-	21.057
INFRA															
Inypsa CW Infrastructures, S.L.U. (1)	Madrid	Infraestructuras	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	1.081.822	1.341.486	1.735.946	681.808	(154.294)	4.004.960	24.585.917	-	-	24.585.917
Airtificial CW Efficiency Energy, S.L.U.	Madrid	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	3.000	43.984	77.031	5.516	12.242	136.257	374.991	(21.044)	-	353.947
Airtificial CW Infrastructures Composites, S.L.U.	Pto de Santa María (Cádiz)	Inactiva	Airtificial CW Infrastructures Oil & Gas, S.A. de C.V.	-	100%	249.955	-	(123.316)	-	18.118	144.757	246.912	-	-	246.912
Airtificial Intelligence Colombia, S.A.S.	Colombia	Infraestructuras	Airtificial Intelligence Structures, S.A. e Airtificial CW Infrastructures, S.L.U.	30%	70%	1.577.769	-	305.281	-	816.127	2.699.177	1.660.780	(113.400)	-	1.547.380
Eficlima Dominicana, S.R.L.	República Dominicana	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A. e Airtificial CW Efficiency Energy, S.L.L	1%	99%	-	-	(43.215)	(4.772)	(7.495)	(50.710)	17	-	(17)	-
Airtificial CW Infrastructures Dominicana, S.R.L.	República Dominicana	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A. e Airtificial CW Infrastructures, S.L.U.	1%	99%	-	-	(586.433)	(55.971)	(57.916)	(644.349)	1.720	(1.720)	-	-
Eurhidra México, S.A. de C.V.	México	Inactiva	Airtificial CW Infrastructures, S.L.U.	-	100%	184.410	-	(126.799)	(77.489)	(86.567)	(28.956)	184.410	(184.410)	-	-
OTRAS															
SRT Capital FF, LTD (*)	Milford, CT (EEUU)	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	0%	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
International Management Contracting, S.A. (asociada)	Madrid	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	70%	-	919.092	1.005.238	4.327.626	-	4.600	6.256.556	1.737.602	(1.737.602)	-	-
INYPISA MÜHENDISLIK VE DANISMAN (*)	Estambul (Turquía)	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	69%	-	144.926	-	(144.926)	-	-	-	134.680	(134.680)	-	-
Airtificial CW Renewable Energy, S.L.U.	Madrid	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	3.000	(341)	39.798	(845)	(44.760)	(2.303)	2.967.595	(2.967.595)	-	-
Airtificial CW Infrastructures OIL & GAS, S.A. de C.V.	México	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A. y Airtificial Mobility, S.A.U.	98%	2%	1.642.391	-	(2.841.619)	(27)	1.784	(1.197.444)	290	(290)	-	-
CENTRO TECNOLÓGICO AIRTIFICIAL, S.L.	Madrid	Nueva Creación	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	3.000	-	-	(738)	(738)	2.262	3.000	-	-	3.000
Total Participación Directa (Instrumentos de Patrimonio)												167.912.776	(21.766.849)	(103.217)	146.042.710

(*) Sociedad Holding que no tiene ni clientes ni personal propio y cuyas ventas se corresponden íntegramente con repercusión de gastos (principalmente amortización de maquinarias) a sociedades de la línea de negocios Aerospace & Defense

(1) Sociedades auditadas por Forvis Mazars Auditores, S.L.P

(2) Sociedad auditada por Kancelaria Bieglych Rewidentów

Airtificial Intelligence Structures, S.A. y sociedades dependientes – Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual 2025

Anexo I – Sociedades dependientes que forman parte del perímetro de consolidación (importe en euros).

31 de diciembre de 2024

Denominación Social	Domicilio	Actividad	Sociedad titular	Directa	Indirecta	Capital	Reservas	RESULTADO			Coste participación	Deterioro	Desembolso pendiente	VNC de la participación	
								Otro Patrimonio	Explotación	Total					
A&D															
Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U. (1)	Pto de Santa María (Cádiz)	Aerospace & Defense	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	10.836.776	(10.332.092)	21.974.256	(7.302.754)	(8.772.773)	13.706.167	69.775.891	-	-	69.775.891
Airtificial Aerospace & Defense Engineering, S.A.U. (1)	Sevilla	Aerospace & Defense	Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U.,	-	100%	160.200	3.544.682	390.561	(2.150.295)	(3.386.328)	709.115	13.837.206	-	-	13.837.206
Carbures Asia, Ltd.	Hong Kong (China)	Inactiva	Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U.,	-	100%	2.574.548	-	(2.581.206)	-	-	(6.658)	2.574.548	(2.574.548)	-	-
Airtificial Aerospace & Defense Engineering, GmbH	Alemania	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	-	100%	25.000	-	(80.752)	(738)	(738)	(56.490)	-	-	-	-
Airtificial Aerospace & Defense USA Inc.	Greenville, NC (EEUU)	Inactiva	Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U.,	-	100%	-	-	1.596	-	-	1.596	9.263.832	(9.263.832)	-	-
IR															
Airtificial Mobility, S.A.U.	Pto de Santa María (Cádiz) (*)		Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	60.000	(206.055)	2.342.777	(612.443)	(1.358.768)	837.954	26.723.735	-	-	26.723.735
Airtificial Intelligent Robots, S.A.U. (1)	Barcelona	Intelligent Robots	Airtificial Mobility, S.A.U.	-	100%	2.954.876	4.434.092	(372.522)	(2.164.546)	(5.607.612)	1.408.834	11.172.841	-	-	11.172.841
Airtificial Intelligent Robots México, S.A.	Querétaro (México)	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	99%	1.725.986	(893.082)	(390.729)	(2.706.109)	(3.085.501)	(2.643.326)	1.714.394	-	-	1.714.394
Airtificial Intelligent Robots Poland Sp Z.O.O. (2)	Tychy (Polonia)	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	100%	156.106	1.192.541	140.096	(602.008)	(709.659)	779.083	156.106	-	-	156.106
Airtificial Intelligent Robots USA, Inc.	Saginaw, MI (EEUU)	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	100%	4.737	-	(262.588)	(46.149)	(106.374)	(364.225)	291.255	(86.187)	-	205.068
Suzhou Airtificial Intelligent Robots Co	Suzhou (China)	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	100%	262.255	2.946.037	(255.722)	(141.229)	(357.045)	2.595.526	262.255	-	-	262.255
Mapro Montajes e instalaciones, S.L. (asociada) (en liquidación) (**)	Soria	en liquidación	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U. y Airtificial Mobility, S.A.U.	-	48%	126.213	88.665	(1.628.239)	(8.155)	(48.874)	(1.462.235)	84.141	(84.141)	-	-
Airtificial Ir India, Private Limited	India	Intelligent Robots	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U.	-	100%	1.163	(430.837)	16.248	139.934	64.993	(348.433)	21.057	-	-	21.057
INFRA															
Inypsa CW Infraestructuras, S.L.U. (1)	Madrid	Infraestructuras	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	1.081.822	1.341.486	1.735.946	681.808	(154.294)	4.004.960	24.585.917	-	-	24.585.917
Airtificial CW Efficiency Energy, S.L.U.	Madrid	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	3.000	43.984	77.031	5.516	12.242	136.257	374.991	(21.044)	-	353.947
Airtificial CW Infraestructuras Composites, S.L.U.	Pto de Santa María (Cádiz)	Inactiva	Airtificial CW Infraestructuras Oil & Gas, S.A. de C.V.	-	100%	249.955	-	(123.316)	-	18.118	144.757	246.912	-	-	246.912
Airtificial Intelligence Colombia, S.A.S.	Colombia	Infraestructuras	Airtificial Intelligence Structures, S.A. e Airtificial CW Infraestructuras, S.L.U.	30%	70%	1.577.769	-	305.281	-	816.127	2.699.177	1.660.780	(113.400)	-	1.547.380
Eficlima Dominicana, S.R.L.	República Dominicana	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A. e Airtificial CW Efficiency Energy, S.L.L	1%	99%	-	-	(43.215)	(4.772)	(7.495)	(50.710)	17	-	(17)	-
Airtificial CW Infraestructuras Dominicana, S.R.L.	República Dominicana	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A. e Airtificial CW Infraestructuras, S.L.U.	1%	99%	-	-	(586.433)	(55.971)	(57.916)	(644.349)	1.720	(1.720)	-	-
Eurhidra México, S.A. de C.V.	México	Inactiva	Airtificial CW Infraestructuras, S.L.U.	-	100%	184.410	-	(126.799)	(77.489)	(86.567)	(28.956)	184.410	(184.410)	-	-
OTRAS															
SRT Capital FF, LTD (*)	Milford, CT (EEUU)	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	0%	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
International Management Contracting, S.A. (asociada)	Madrid	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	70%	-	919.092	1.005.238	4.327.626	-	4.600	6.256.556	1.737.602	(1.737.602)	-	-
INYPASA MÜHENDİSLİK VE DANISMAN (*)	Estambul (Turquía)	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	69%	-	144.926	-	(144.926)	-	-	-	134.680	(134.680)	-	-
Airtificial CW Renewable Energy, S.L.U.	Madrid	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A.	100%	-	3.000	(341)	39.798	(845)	(44.760)	(2.303)	2.967.595	(2.967.595)	-	-
Airtificial CW Infraestructuras OIL & GAS, S.A. de C.V.	México	Inactiva	Airtificial Intelligence Structures, S.A. y Airtificial Mobility, S.A.U.	98%	2%	1.642.391	-	(2.841.619)	(27)	1.784	(1.197.444)	290	(290)	-	-
Total Participación Directa (Instrumentos de Patrimonio)												167.909.776	(17.203.849)	(103.217)	150.602.710

(*) Sociedad Holding que no tiene ni clientes ni personal propio y cuyas ventas se corresponden íntegramente con repercusión de gastos (principalmente amortización de maquinarias) a sociedades de la línea de negocios Aerospace & Defense

- (1) Sociedades auditadas por Forvis Mazars Auditores, S.L.P
- (2) Sociedad auditada por Kancelaria Bieglych Rewidentów

Anexo II – Saldos y transacciones con partes vinculadas (importe en euros).

31 de diciembre de 2025

Sociedad	Saldos Deudores		Saldos Acreedores		Transacciones			
	Por operaciones comerciales	Créditos a corto plazo	Deudas a corto plazo	Deudas a largo plazo	Venta de bienes y prestación de servicios	Recepción de servicios y compras de materiales	Gastos financieros	Ingresos financieros
Parcesa Parques de la Paz, S.A.	-	-	-	-	-	-	7.277	-
Iverfam 2005 S.A	-	-	-	-	-	-	1.924	-
Doble A Promociones S.A.	-	-	3.370	1.591.114	-	-	7.349	-
Keops Corporación Empresarial S.A.	-	-	3.943	1.595.114	-	-	3.943	-
Total, empresas vinculadas	-	-	7.313	3.182.228	-	-	20.493	-

31 de diciembre de 2024

Sociedad	Saldos Deudores		Saldos Acreedores		Transacciones			
	Por operaciones comerciales	Créditos a corto plazo	Deudas a corto plazo	Deudas a largo plazo	Venta de bienes y prestación de servicios	Recepción de servicios y compras de materiales	Gastos financieros	Ingresos financieros
Parcesa Parques de la Paz, S.A.	-	-	4.404.649	-	-	-	172.426	-
Iverfam 2005 S.A	-	-	1.174.356	-	-	-	53.895	-
Doble A Promociones S.A.	-	-	2.398.469	-	-	-	90.575	-
Total, empresas vinculadas	-	-	7.977.474	-	-	-	316.896	-

Anexo III – Definición de las Medidas Alternativas de Rendimiento (“APMs”)

A continuación, se muestran las magnitudes del rendimiento y situación financiera incluidas en las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado que cumplen con el concepto de “APM” para el Grupo Airtificial, conforme a las directrices emitidas por ESMA.

En los cuadros de conciliación de esos APM que se insertan a continuación se emplean abreviaturas o expresiones con el siguiente significado:

Expresión	Significado
P&G	Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada
BCE	Estado de Situación Financiera Consolidado
Nota xx	Referencia a nota de la Memoria Consolidada

Cabe destacar que el cálculo de determinados APMs relativos al Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se realiza por el método indirecto (es decir, a partir de variaciones de saldos). Esto hace que su formulación sea compleja y requiera de un nivel de detalle que hace impracticable que se obtenga, exclusivamente, a partir de datos directamente observables de los estados financieros consolidados. Entre los datos directamente no observables, cabe mencionar, por ejemplo, los ajustes que se practican para neutralizar variaciones de saldos que no representan flujos de efectivo, tales como reclasificaciones, y en relación con las cuales, debido a su inmaterialidad, no se presenta desglose en las notas de la Memoria Consolidada. No obstante, el empleo de datos no observables directamente representa una fracción no significativa.

EBITDA

Constituye una medida del desempeño operativo (antes de dotaciones y provisiones) que se utiliza ampliamente en el mundo de los negocios como una aproximación de la capacidad de generación de caja operativa, antes de impuestos sobre las ganancias y que permite realizar comparaciones homogéneas entre negocios, tanto sectoriales como intersectoriales. También resulta útil como medida de solvencia, especialmente cuando se pone en relación con la deuda financiera neta (véase definición más adelante). Es a su vez, una Medida Alternativa de Rendimiento de conformidad con las Directrices ESMA.

A continuación se presenta su conciliación con las Cuentas Anuales Consolidadas en miles de euros:

Concepto	Origen de la información	2025	2024
Resultado de explotación	P&G	(15.850)	4.839
Amortización inmovilizado	P&G	8.391	7.513
Deterioro por operaciones comerciales	P&G	348	264
Deterioro y pérdidas por inmovilizado	P&G	310	(1.803)
Indemnización de personal por amortización de puestos	P&G	578	693
Otros resultados	P&G	2.434	507
EBITDA		(3.789)	12.013

Deuda financiera neta

Expresa el endeudamiento en que incurre el Grupo para financiar los activos y operaciones expresado en términos netos, es decir, detrayendo los saldos mantenidos en efectivo y equivalentes, así como los activos financieros corrientes, por tratarse de partidas líquidas con capacidad virtual de reducir el endeudamiento. Es un indicador ampliamente utilizado en los mercados de capitales para comparar empresas y analizar su liquidez y solvencia. Es a su vez, una Medida Alternativa de Rendimiento de conformidad con las Directrices ESMA.

A continuación se presenta su conciliación con las Cuentas Anuales Consolidadas en miles de euros:

Concepto	Origen de la información	2025	2024
Deudas con entidades de crédito no corrientes	Nota 7.4	117	47
Otros pasivos financieros no corrientes	Nota 7.4	37.786	54.287
Deudas con entidades de crédito corrientes	Nota 7.4	23.327	19.434
Otros pasivos financieros corrientes	Nota 7.4	26.166	16.847
Depósitos, fianzas e imposiciones	Nota 7.3	(884)	(1.355)
Efectivo y saldo en bancos	Nota 7.3	(13.691)	(28.362)
Deuda financiera neta		72.821	60.898

Apalancamiento financiero

El ratio de apalancamiento financiero, muestra la relación que existe entre el endeudamiento neto del Grupo y su patrimonio y es un indicador de solvencia y de estructura de capital comparable con otras empresas ampliamente utilizado en el mercado de capitales. Se calcula dividiendo las siguientes partidas: Deuda financiera neta (calculada como se explica anteriormente) entre Patrimonio neto del Grupo al cierre del ejercicio.

A continuación se presenta su conciliación con las Cuentas Anuales Consolidadas en miles de euros:

Concepto	Origen de la información	2025	2024
Deuda financiera neta	APM	72.821	60.898
Patrimonio neto	BCE	55.546	81.087
Endeudamiento		131%	75%

Cartera de proyectos contratados pendientes de ejecutar

Cifra de negocios futura relativa a pedidos y contratos formalizados con clientes. Se calcula como la diferencia entre la cuantificación, expresada en unidades monetarias, de los pedidos y contratos de servicios suscritos con clientes que aún no han sido servidos/ejecutados en su totalidad menos la parte que ya ha sido reconocida como ingreso en la partida Importe neto de la cifra de negocios en el ejercicio corriente o en ejercicios anteriores.

Fondo de maniobra

Capacidad de una empresa para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo con sus activos más líquidos por un período inferior a 12 meses.

Concepto	Origen de la información	2025	2024
Activo Corriente	BCE	81.137	104.998
Pasivo corriente	BCE	101.934	88.830
Fondo de maniobra		(20.797)	16.168



AIRTIFICIAL

INFORMACIÓN FINANCIERA
EJERCICIO 2025



**INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO
AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.
EJERCICIO 2025**

**Elaborado siguiendo las recomendaciones específicas para empresas cotizadas de la
Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas de la
Comisión Nacional del Mercado de Valores**



Contenido

1.	Situación del Grupo	2
1.1.	Estructura organizativa	2
1.2.	Funcionamiento del Grupo	2
2.	Evolución y resultado de los negocios	4
2.1.	Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero	4
2.2.	Cuestiones relativas al medioambiente	5
2.3.	Indicadores de aspectos sociales	11
3.	Liquidez y recursos de capital	13
3.1.	Liquidez	13
3.2.	Recursos de capital	15
3.3.	Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance	15
4.	Principales riesgos e incertidumbres	16
4.1.	Riesgos operativos	16
4.1.1.	Riesgo de cartera	16
4.1.2.	Riesgo de ejecución	16
4.1.3.	Riesgo político	17
4.2.	Riesgos financieros	17
4.2.1.	Riesgo de Liquidez	17
4.2.2.	Riesgo de tipo de interés	18
4.2.3.	Riesgo de tipo de cambio	20
4.2.4.	Riesgo de precio de materias primas	22
4.2.5.	Riesgo de crédito	22
5.	Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	22
6.	Información sobre la evolución previsible de la entidad	23
7.	Actividades de I+D+i	23
8.	Adquisición y enajenación de acciones propias	24
9.	Otra información relevante	25
9.1.	Información bursátil	25
9.2.	Política de dividendos	25
9.3.	Gestión de la calidad crediticia	25
9.4.	Otra información	25
9.4.1.	Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa	25
10.	Informe anual de gobierno corporativo	26
11.	Informe anual de retribuciones a los consejeros	26



1. Situación del Grupo

1.1. Estructura organizativa

El máximo órgano de decisiones del Grupo Airtificial es el Consejo de Administración presidido por D. Eduardo Montes Pérez. El Consejo de Administración está formado por diez miembros, habiendo una plaza vacante al 31 diciembre 2025 y a la fecha de formulación de este informe.

El Consejo de Administración ha constituido dos comisiones: la comisión de auditoría y sostenibilidad, y la comisión de nombramientos y retribuciones.

La misión del Consejo es aprobar la estrategia y organización del Grupo, de la misma manera que supervisa el interés social y los objetivos marcados por la Dirección.

D. Guillermo Fernández de Peñaranda Bonet, en su condición de Director General del Grupo Airtificial, es el encargado del desarrollo y la supervisión del negocio. Finalmente, el Comité de Dirección, es el máximo órgano de gestión del Grupo Airtificial. Está presidido por el Director General y está compuesto por la Directora de Control Interno, Auditoría Interna y Compliance, la Directora de Recursos Humanos y Sostenibilidad, la Directora de Jurídico, el Director Financiero (CFO) y los directores generales de las tres líneas de negocio.

1.2. Funcionamiento del Grupo

El Grupo Airtificial está compuesto por la Sociedad dominante, Airtificial Intelligence Structures S.A. (en adelante, Airtificial) y de ella dependen las tres líneas de negocio:

- 1) Intelligent Robots
- 2) Aerospace & Defense
- 3) Infraestructuras

A todas ellas nos referiremos de aquí en adelante como el Grupo Airtificial.

El Grupo Airtificial es una compañía tecnológica, referente en la Industria 4.0. Su actividad contribuye al desarrollo sostenible de la industria, integrando las tecnologías más avanzadas (i.e robótica e inteligencia artificial con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo).

El Grupo Airtificial es una compañía tecnológica, referente en la Industria 4.0., y focalizada en la cooperación entre el ser humano y la tecnología a través de su conocimiento en materiales compuestos, robótica colaborativa, estructuras sensorizadas e inteligencia artificial. El Grupo desarrolla su actividad en los sectores de aeroespacial y defensa, movilidad e ingeniería y obra civil. Ofrece productos y servicios de alto valor añadido, dirigidos a los principales Fabricantes de Equipos Originales (OEMs, siglas en inglés de "Original Equipment Manufacturer") y TIER1 (es decir, proveedores de primer nivel que suministran componentes directamente a los OEMs) de cada aplicación. Destaca por su capacidad en ingeniería avanzada y fabricación de productos complejos. Su enfoque combina tecnología de vanguardia e innovación para mejorar la eficiencia y competitividad de sus clientes de forma altamente personalizada.

Cotizado en el Mercado Continuo de Madrid y Barcelona, tiene presencia operativa en 12 países de los principales mercados de Europa, América y Asia; y contribuye a la transformación digital y a la automatización y optimización de los procesos de sus clientes en el ámbito industrial mediante un crecimiento sostenible y competitivo.

El Grupo cuenta con las siguientes líneas de negocio:

1) Intelligent Robots

Se dedica al diseño, automatización y optimización de procesos industriales, prepara y ensambla, lineales de producción diseñadas por su equipo humano incorporando soluciones propias y únicas, como inteligencia artificial, robótica colaborativa y visión entre otras. La actividad del negocio se ha focalizado en la industria del automóvil (100% del total de las ventas en los ejercicios 2025 y 2024), siendo extensible a otros sectores industriales con alta demanda de procesos tecnológicos y estándares elevados.

En la cadena de valor de la fabricación del automóvil, el negocio de Intelligent Robots se encarga de diseñar e integrar los equipos que componen los líneas de ensamble automático del Grupo, fabricados por los proveedores (todo el espectro de equipos de robotización y automatización del mercado), que, una vez probadas por el Grupo en las instalaciones de los clientes finales, (principales TIER 1 del sector: Nexteer, ZF, Borgwarner, Mahle y Autoliv), estos se encargan de usar estos lineales para la fabricación de un alto volumen de piezas (dirección asistida, frenos, sistemas de control, sistemas de ventilación y sistemas de seguridad) de los vehículos de las principales marcas europeas. Tanto el diseño como la integración y ensamblaje de los distintos componentes se hacen en las instalaciones del Grupo. Los servicios de instalación en las fábricas de los clientes no son significativos en el conjunto del contrato y no afectan lo entregado.

2) Aerospace & Defense

Ofrece soluciones completas, tecnológicas y flexibles principalmente para los sectores aeronáutico, de defensa y para la industria de la movilidad contando con la acreditación sectorial de TIER 2. Se han realizado nuevos desarrollos automatizados de componentes, como la fibra de carbono, que permitirán producir altas cadencias para el sector deporte a partir del ejercicio 2026.

Con amplia experiencia en el diseño, desarrollo, industrialización y producción en serie de dispositivos y elementos de alto valor añadido, incluyendo piezas y estructuras de material compuesto, dispositivos electrónicos de alta criticidad, dispositivos de control de vuelo (sticks), sistemas eléctricos, medios de prueba y soluciones electromecánicas y robóticas, convirtiéndola en un partner ideal para trabajar en el desarrollo de soluciones de alta tecnología.

En relación con la cadena de valor en la fabricación de los dispositivos del sector aeronáutico el Grupo se encarga de diseñar piezas y estructuras en materiales compuestos, fabricar y sensorizar las mismas, adquiriendo a proveedores tanto la materia prima, principalmente fibra de carbono, como los moldes de las piezas (no entregable al cliente) y estructuras, que son diseñados por el Grupo y que posteriormente se incorporan al proceso productivo en sus instalaciones.

Estas piezas y estructuras (tapas de tanques de combustible, paneles para el vientre de la aeronave, omegas y vigas para los fan cowls -piezas del inicio del motor de los aviones que proporcionan rigidez al revestimiento del motor-, rigidizadores, cuadernas, así como otras piezas estructurales, paneles y carenas destinadas a las diferentes secciones del avión) son entregadas a los clientes, principalmente fabricantes de Equipos Originales (OEMs).

Adicionalmente a lo anterior, dentro del servicio que ofrecemos a los principales clientes, también se presta servicios de soporte, ingeniería de fabricación, desarrollo software y concepción de piezas y utillaje mecánico, a través de prestación de servicios de ingeniería realizada por nuestro personal.

3) Infraestructuras

Presta servicios de ingeniería y consultoría fundamentalmente para cliente público en el ámbito de la obra civil. Sus principales actividades son la Ingeniería del Agua y Medio Ambiente e Infraestructuras del Transporte, en todas las fases del ciclo de vida de proyecto: desde la planificación y gestión del recurso, hasta el diseño y la supervisión de las obras.

Está presente en España y Latinoamérica, principalmente en Perú y Colombia, donde mantiene una posición de liderazgo en el sector de ingeniería del agua, participando en distintos roles en los proyectos más emblemáticos de la Región, su principal área de negocio es la contratación de proyectos de gran volumen para desarrollarlos en solitario o con socios de primer nivel mundial.

En relación con la cadena de valor, el Grupo interviene principalmente en las fases previas, es decir, en la planificación, diseño y la prestación de servicios de ingeniería de consultoría. Los medios utilizados son mayoritariamente medios humanos propios y subcontratados ad hoc para cada proyecto cubriendo las especialidades de cada uno de los proyectos como son servicios de topografía o geología, y especialistas en el análisis inicial de los datos tomados, que sirven como base para el desarrollo de los proyectos de ingeniería, incluidos en el epígrafe "Materias primas y materiales para el consumo utilizados.

Una vez finalizada la planificación y diseño de cada proyecto de ingeniería, el cliente, para realizar la obra, contrata a una constructora que realiza la construcción de la obra civil. En ocasiones el cliente puede encargar la supervisión de la construcción al Grupo.

Desde la cabecera de cada una de estas líneas de negocio se coordinan las distintas sociedades dependientes del Grupo, bajo la supervisión del área corporativa incluida en la sociedad matriz.

2. Evolución y resultado de los negocios

2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

En la tabla siguiente se muestran los indicadores económico-financieros seleccionados de índole general relativos a los dos últimos ejercicios y su variación anual:

Indicadores (en miles de €)	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Variación %
<u>Magnitudes Financieras</u>			
Ingresos	93.994	110.079	(15%)
EBITDA	(3.789)	12.013	(132%)
Resultado de Explotación	(15.850)	4.839	(428%)
Resultado Neto	(25.041)	614	(4.178%)
<u>Balance</u>			
Patrimonio Neto	55.546	81.087	(31%)
Fondo de Maniobra	(20.797)	16.168	28%
Tesorería y similares	13.690	28.362	(52%)

Durante el ejercicio 2025, el importe neto de la cifra de negocios asciende a 93.994 miles de euros, lo que supone una disminución interanual del 15% respecto al ejercicio anterior. Esta evolución responde principalmente a:

- i. La coyuntura macroeconómica y geopolítica adversa durante 2025, que han impactado con especial incidencia en la desaceleración de determinados mercados clave como el de la automoción, y en particular los vehículos eléctricos, así como en el incremento de la incertidumbre global;
- ii. el impacto del contexto arancelario y el retraso en la adjudicación de proyectos, que ha provocado el aplazamiento de la ejecución de determinados contratos, pese a haberse firmados en el ejercicio;
- iii. la depreciación del dólar frente al euro, que ha afectado a la cifra de negocios;
- iv. el deslizamiento de la ejecución de contratos firmados en diciembre de 2025, cuya puesta en marcha no ha sido posible hasta el primer trimestre de 2026, debido a factores operativos y administrativos.

El EBITDA del ejercicio 2025 es negativo y se sitúa en (3.789) miles de euros, frente a un EBITDA positivo de 12.013 miles de euros en 2024, registrando una variación negativa del 132%. Por su parte, el resultado de explotación negativo alcanza los (15.850) miles de euros, frente a los 4.839 miles de euros positivos del ejercicio anterior.

Esta evolución negativa de los resultados operativos se explica fundamentalmente por:

- i. el impacto del menor nivel de actividad sobre la absorción de costes fijos;
- ii. desviaciones de márgenes en determinados proyectos, derivadas del incremento de costes directos y de ejecución;
- iii. las diferencias de cambio negativas debido a la depreciación del dólar;

El Grupo ha empeorado significativamente sus resultados y su situación financiera en el ejercicio 2025. El Grupo ha generado una pérdida neta en el ejercicio 2025 por importe de (25.041) miles de euros frente al beneficio neto en el ejercicio 2024 por importe de 614 miles de euros que incluía la activación de 4.550 miles de euros de impuestos diferidos de activos. Presenta en el ejercicio 2025 una deuda financiera neta de 72.821 miles de euros (60.898 miles de euros a 31 de diciembre de 2024) y un ratio de deuda financiera neta respecto al EBITDA de (19,2)x en el ejercicio 2024 frente al 5,1x del 2024.

El patrimonio neto del grupo al cierre del 2025 se sitúa en 55.546 miles de euros, lo que supone una reducción del 31% respecto al ejercicio anterior, consecuencia principalmente de las pérdidas registradas durante el ejercicio.

El fondo de maniobra negativo en 20.671 miles de euros en 2025 ha empeorado un 228% respecto a los datos del ejercicio anterior en donde era positivo en 16.168 miles de euros, reflejando un empeoramiento del circulante.

El Grupo informa que el periodo medio de pago a proveedores de las sociedades del Grupo domiciliadas en España ha sido de 82 días (109 días a cierre de 2024).

2.2. Cuestiones relativas al medioambiente

La gestión eficiente de los recursos disponibles y la reducción en la generación de residuos suponen los mayores retos medioambientales para las organizaciones hoy en día. En concreto, para el Grupo Airtificial los principales retos y campos de trabajo en el ámbito medioambiental se encuentran en torno a la gestión de su huella de carbono (incluidas las emisiones de su cadena de suministro), el uso de energía, la eficiencia en el uso de recursos y gestión de los residuos, y el ciclo de vida de sus productos y el ecodiseño.

Se ha seguido un enfoque “market-based”, utilizando los factores de emisión para las filiales españolas proporcionados por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, para cada fuente de energía utilizada. Estos factores de emisión son específicos para cada compañía suministradora de electricidad, de manera que se han seleccionado los factores de emisión para las compañías específicas que utiliza el Grupo para suministrarse de electricidad.

Adicionalmente, en aplicación de las recomendaciones de ESMA y teniendo en consideración la magnitud que eventualmente pueden tener para el Grupo las emisiones de la cadena de valor, se ha iniciado el proceso de cálculo de dicho alcance con las emisiones procedentes de los viajes de trabajo (categoría 6 de Alcance 3). Esta categoría se priorizó desde el ejercicio 2023 por mayor disponibilidad de la información, centrando los esfuerzos inicialmente en la certificación del Alcance 1 y 2 de la Huella de carbono.

Siendo una cuestión relevante identificada en los riesgos y temas materiales del Grupo, además de ser una de las métricas de cadena de valor que incorpora la NEIS E1, el Grupo durante el ejercicio 2024, ha ampliado el alcance del cálculo de la huella de carbono para incluir más categorías de emisiones indirectas (Alcance 3). Para llevar a cabo esta ampliación de manera efectiva, se ha contratado los servicios especializados de un consultor externo que se encargará de realizar las siguientes tareas:

- i. Análisis GAP: Auditoría inicial para asegurar que la huella de carbono (HC) de Airtificial cumple con los estándares ISO 14064 y GHG Protocol.
- ii. Análisis de materialidad: Identificación de las emisiones indirectas relevantes según las normas ISO 14064:2018 y GHG Protocol.
- iii. Inclusión de nuevas fuentes de emisiones indirectas: Incorporación de las fuentes significativas identificadas en el análisis de materialidad.
- iv. Cálculo y reporte de la HC (2022-2024): Elaboración de un informe final y asistencia en la inscripción de la HC en la Oficina Española de Cambio Climático.

Esta ampliación del alcance y la contratación de un experto permitirán al Grupo abordar de manera más completa las emisiones de la cadena de valor, asegurando una gestión más precisa y efectiva de su huella de carbono.

Las principales categorías de emisiones de Alcance 3 del Grupo teniendo en cuenta el modelo de negocio de cada una de sus actividades, son las que se muestran a continuación:

1. Bienes y servicios comprados
2. Bienes de equipo
3. Residuos generados en las operaciones
4. Viajes de negocio
5. Desplazamiento de empleados
6. Efectos generados por el transporte y la distribución
7. Tratamiento de los productos vendidos en términos de su vida útil

Durante el ejercicio 2024, la compañía ha desarrollado el análisis de materialidad del Alcance 3, identificando las categorías relevantes conforme a los principios del GHG Protocol. Con base en los resultados obtenidos, se ha realizado el cálculo de las emisiones de Alcance 3 correspondientes a los ejercicios 2022, 2023 y 2024, garantizando la coherencia metodológica y la comparabilidad interanual. Asimismo, en el presente ejercicio se ha llevado a cabo un proceso de refinamiento del modelo de cálculo del Alcance 3, incorporando datos más detallados y supuestos metodológicos mejorados, lo que ha permitido incrementar la precisión y fiabilidad de las estimaciones de emisiones.

Este esfuerzo adicional responde a la necesidad de incluir el Alcance 3 como una métrica de cadena de valor requerida por la NEIS E1. Por tanto, el Grupo se compromete a calcular y reportar el Alcance 3 y las categorías significativas del Protocolo GEI en el ejercicio 2025, alineado con la CSRD y las NEIS.

A nivel global, la actividad económica del Grupo Airtificial no supone un riesgo medioambiental, ni por los materiales utilizados, ni por la tecnología aplicada. Aun así, Grupo Airtificial contribuye de manera directa a la sostenibilidad del medio ambiente, a través de tecnologías de fabricación que reducen el peso de las estructuras y optimizan el comportamiento de los materiales, lo que está directamente vinculado a la reducción de emisiones de CO₂.

Además, el Grupo Airtificial cuenta con una línea de negocio como Infraestructuras que desarrolla directamente actividades que promueven las energías renovables, la eficiencia energética y la buena gestión de los recursos hídricos. En general, el Grupo Airtificial no solo intenta minimizar su propio impacto ambiental, sino que por sus actividades y desarrollos es contribuidor a que sus clientes también puedan reducir este impacto.

El Grupo está comprometido firmemente con el medio ambiente, integrando la gestión medioambiental como una parte esencial de la estrategia corporativa del Grupo. Orientados a un modelo de desarrollo sostenible, durante 2025, la organización ha realizado una serie de acciones en cumplimiento de la legislación vigente, así como de los requerimientos formulados por los clientes y los grupos de interés. Así, los procedimientos del Grupo Airtificial

garantizan la contribución tangible de la protección del medio ambiente, la prevención de la contaminación y la minimización de los impactos medioambientales relacionados con su actividad económica.

Además, las sociedades del Grupo llevan a cabo acciones e implementan mecanismos como los siguientes para minimizar su impacto ambiental:

- Sensibilización a los trabajadores y proveedores.
- Tenencia de un procedimiento de identificación de aspectos ambientales. Este procedimiento tiene por objeto definir la sistemática a aplicar para la determinación de los impactos medioambientales asociados desde una perspectiva de ciclo de vida. Esta determinación se realiza tanto en condiciones de funcionamiento normal, anormal, las condiciones de arranque, parada y en condiciones de emergencia, estableciendo los criterios de evaluación para determinar los aspectos ambientales significativos poniendo a disposición de las partes interesadas los criterios de evaluación de aspectos medioambientales. Aquellos aspectos ambientales que aparecen como significativos sirven como base a la hora de definir los objetivos y metas medioambientales, y establecen medidas correctivas o procedimientos de control para evitar o minimizar los impactos ambientales que puedan ocasionar.
- Gestión de la totalidad de los residuos de acuerdo con la legislación vigente: en general, se encarga a un gestor autorizado que realiza de forma anual su declaración de residuos peligrosos.
- Distribución de la documentación referida a los Sistemas de Gestión en formato digital.
- No efectúa vertidos industriales a la red municipal.
- Dispone de un procedimiento de identificación y evaluación de legislación ambiental, Este procedimiento tiene por objeto establecer y mantener una sistemática para acceder e identificar todos los requisitos legales, otros requisitos que son aplicables a sus aspectos ambientales, así como otros requisitos de las partes interesadas relacionados con el sistema de gestión ambiental y cómo se aplican en Grupo Airtificial, incluyendo los requisitos de entidades gubernamentales u otras autoridades pertinentes, leyes y reglamentaciones internacionales, nacionales y locales, requisitos especificados en permisos, licencias u otras formas de autorización, órdenes, reglas u orientaciones emitidas por los organismos de reglamentación, sentencias de cortes de justicia o tribunales administrativos, acuerdos con grupos de la comunidad u organizaciones no gubernamentales, acuerdos con autoridades públicas o clientes, requisitos de la organización, principios o códigos de práctica voluntarios, compromisos ambientales, obligaciones que surgen por acuerdos contractuales con la organización y normas pertinentes de la industria o de la organización.

El Grupo Airtificial tiene implantado un Sistema de Gestión Ambiental en cada una de las tres líneas de negocio, si bien se adapta a las particularidades de cada actividad desarrollada por cada una de ellas.

Para garantizar que el Grupo Airtificial cumple con sus responsabilidades medioambientales, se ha decidido implementar y certificar un Sistema de Gestión Ambiental basado en las normas UNE-ISO 14001:2015. Este sistema se aplica a todos los centros del grupo en España y asegura que se siguen prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.

Aunque los centros en otros países no están certificados bajo esta norma, siguen los mismos principios y procedimientos internos establecidos por la política medioambiental del grupo. Esto significa que, independientemente de la ubicación, todos los centros de Airtificial operan bajo los mismos estándares de compromiso con la protección del medio ambiente.

Los recursos dedicados por el Grupo Airtificial a la prevención de riesgos ambientales han sido:

GRUPO AIRTIFICIAL			
Gastos Directos Imputados al SGA	2023	2024	2025
	Importe en €	Importe en €	Importe en €
Certificación ISO 14001	14.043	7.175	7.993
Asesoría Requisitos ambientales	5.449	2.057	2.057
Desratización + descontaminación	8.635	13.020	11.106
Gestión de Residuos	42.836	60.907	62.598
TOTAL	70.963	83.159	83.754

A pesar de que los riesgos de impactos medioambientales no son especialmente significativos, si se produjera un escenario de materialización de riesgo medioambiental, tanto las sociedades del Grupo cuentan con coberturas de seguros de responsabilidad civil medioambiental que cubrirían los gastos de indemnización. En particular, la cobertura ampara la responsabilidad civil de Grupo Airtificial por contaminación del suelo, las aguas o la atmósfera, siempre que su causa sea accidental, súbita e inesperada y no intencionada.

Por otro lado, la Huella de Carbono del Grupo Airtificial se ha reducido por tercer año consecutivo. En comparación con el ejercicio anterior, la reducción ha sido especialmente significativa, como consecuencia, por un lado, de una disminución de la actividad y, por otro, de un cambio estratégico derivado del contexto internacional y las políticas arancelarias, que ha llevado a que durante el ejercicio 2025 se priorizaran las compras a proveedores locales.

Adicionalmente, se ha producido una reducción de las emisiones de Alcance 1, dado que durante el ejercicio 2025 no se realizaron recargas de gas refrigerante.

A continuación, se describen las políticas, los sistemas de gestión y las medidas concretas adoptadas en relación con el medio ambiente en cada línea de negocio.

I) Aerospace & Defense

Aerospace & Defense lleva desarrollando su actividad económica de forma responsable, social y ambientalmente, desde hace más de 14 años. Evidencia de ello es el diseño de su organización y su gestión, así como empleo responsable de los recursos naturales que necesita para el desarrollo de su actividad.

Aerospace & Defense muestra su compromiso con la protección del medio ambiente a través de la implantación y certificación de un sistema de gestión integrado en el que se incluyen la calidad, el medio ambiente y la prevención según UNE-ISO 14001:2015, 9001:2015, 9100:2015 y 45001:2018, para el control de sus impactos ambientales. Este compromiso ha quedado plasmado en su política medioambiental integrada en la Política de Gestión.

Los referidos certificados, así como la política integrada de Calidad, Medioambiente y Seguridad y Salud en el Trabajo pueden descargarse en el siguiente enlace:

<https://airtificial.com/aerospace-defense/sobre-ad/>

Esta estrategia general de la empresa se traslada a todas las personas que forman parte de la organización a través de la información, sensibilización y formación, facilitando y fomentando que cada persona desarrolle su trabajo con el máximo respeto al medio natural, bajo las premisas básicas de prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos.

Especialmente en las relaciones con sus grupos de interés, Organismos reguladores, clientes, trabajadores y sindicatos, accionistas, inversores, proveedores y subcontratistas, Sociedad y medios de comunicación, Aerospace & Defense tiene como objetivo impulsar acciones de protección al medio ambiente.

Aerospace & Defense se compromete a realizar sus actividades, presentes y futuras, dentro del respeto al medio ambiente implantando, dentro del cumplimiento de la legislación vigente, eficientes procedimientos integrados de trabajo que garanticen contribución tangible a la protección de medio ambiente, la prevención de la contaminación, y la minimización de los impactos ambientales relacionados con su actividad económica.

Aerospace & Defense diseña y fabrica sus productos, desde el principio del ciclo de vida de esta actividad, con el mínimo impacto sobre los recursos naturales y humanos necesarios para llevar a cabo el trabajo hasta el final de su ciclo de vida.

La Guía de Buenas Prácticas que se entrega a cada incorporación y personal de visita está disponible dentro de la documentación del Sistema de gestión de calidad y medio ambiente, teniendo como objetivo ser un elemento básico para lograr la sensibilización ambiental de las personas que integran la línea de negocio, independientemente del área de trabajo.

Los aspectos ambientales significativos identificados en 2025 son similares a los existentes en años anteriores, al no haberse producido circunstancias relevantes que los hayan podido afectar. Los aspectos que destacar desde un punto de vista medioambiental son:

- En la planta de Jerez, la generación de material contaminado, inutilidades derivadas de la generación de Scraps.
- En la planta de Sevilla se han identificado el consumo de energía eléctrica, consumo de agua, consumo de papel.

Dadas las actividades a las que se dedica Aerospace & Defense, no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental significativas en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el segundo semestre de 2024, la línea de negocio A&D llevó a cabo la instalación de paneles solares fotovoltaicos en su planta productiva de Jerez. Los resultados de esta actuación se han consolidado ya en el ejercicio 2025, contribuyendo a una reducción de la dependencia energética de la instalación y a una disminución de su huella de carbono.

Asimismo, se procedió a la instalación de cuatro puntos de recarga para vehículos eléctricos, fomentando la movilidad sostenible entre los empleados y facilitando el acceso a las instalaciones mediante el uso de vehículos eléctricos.

Durante el año 2025 a la línea de negocio no se le han impuesto multas, ni sanciones significativas por el incumplimiento de leyes o normativas en materia de medio ambiente.

II) Infraestructuras

Infraestructuras dispone una política integrada y certificada que agrupa Calidad, Medio Ambiente y Prevención de riesgos laborales según UNE-ISO 14001:2015, 9001:2015 y 45001:2018, como marco de actuación para la ejecución de los objetivos fijados. Esta política se basa en principios de actuación dirigidos a satisfacer a sus grupos de interés y partes interesadas o "stakeholders".

Infraestructuras entiende el desarrollo empresarial en concordancia con el desarrollo y respeto al medio ambiente como pilar fundamental de su sostenibilidad. Desde 1996, ha sido pionera en el desarrollo e implantación en su sede en Madrid de Sistemas Integrado de Gestión según las normas de referencia como garantía de su buena gestión.

Los referidos certificados, así como la política integrada de Calidad, Medioambiente y Seguridad y Salud en el Trabajo pueden descargarse en el siguiente enlace:

<https://airtificial.com/infraestructures/sobre-infraestructures/>

El Sistema de Gestión certificado aplica a Servicios de Ingeniería para la realización de estudios, proyectos, consultoría, asistencia técnica y dirección de obra en los siguientes campos de actividad: Agronomía, Civil, Energía, Geología, Industrial, Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Recursos Naturales, todos ellos de elevado valor añadido. De la misma forma, el Sistema de Gestión, proporciona rentabilidad creciente y transparencia informativa a los accionistas, en un entorno capaz de potenciar la capacidad de desarrollo personal y profesional de las personas empleadas y a través de la creación de productos y servicios que favorezcan un desarrollo social sostenible.

Infraestructuras tiene a disposición de todos sus empleados un Manual de Buenas Prácticas Ambientales, práctico y de sencilla aplicación.

Infraestructuras realiza un seguimiento mensual de los consumos e incentiva a su personal a realizar el correcto uso y ahorro de estos, habiéndose impartido a todo el personal unas jornadas formativas de buenas prácticas ambientales. Finalmente se ha comprobado la adquisición del conocimiento por parte de los empleados mediante la realización de cuestionarios ad hoc.

Como aspecto significativo hemos vuelto a renovar nuestro compromiso con el uso de Energía Renovable con la empresa NABALIA para el suministro de nuestras oficinas de Madrid y Valencia.

Dadas las actividades a las que se dedica Infraestructuras, no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental significativas en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el año 2025 a la línea de negocio no se le han impuesto multas, ni sanciones significativas por el incumplimiento de leyes o normativas en materia de medio ambiente.

III) Intelligent Robots

Intelligent Robots aplica desde el año 2010 un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) en su sede principal, regido por una Política del Sistema Integrado, aprobada por la dirección, dentro de la cual queda recogida la Política de Medio Ambiente, junto con la Política de Calidad e I+D+i.

La Política del Sistema Integrado tiene como objetivo de obtener la Calidad Total, a través de la satisfacción total de los clientes y el correcto desempeño ambiental, siendo respetuosos con el medio ambiente a fin de garantizar un negocio sostenible en el tiempo.

Artificial Intelligent Robots, dispone de procesos, instrucciones y un manual de buenas prácticas ambientales destinado a concienciar a los empleados sobre la necesidad de evitar y/o reducir los riesgos ambientales. El manual recoge medidas para mejorar el reciclaje, los mecanismos de control y reutilización de embalajes y el uso eficiente de los recursos disponibles.

Anualmente se realiza un análisis del contexto definiendo los riesgos y las oportunidades medioambientales y en función de éstos se definen los objetivos para actuar sobre los aspectos más significativos derivados del análisis de riesgos. Debido al tipo de negocio dedicado eminentemente a la gestión de proyectos, tras la ejecución del análisis de riesgos nunca se han detectado ni productos, ni tecnologías implantadas que supongan un riesgo para el medioambiente.

Los aspectos más significativos en los que se ha trabajado en el año 2025 han sido el consumo de energía eléctrica, el consumo de gasoil (calefacción), el consumo de agua y la generación de residuos.

Las inversiones más relevantes realizadas durante el ejercicio 2025 se han destinado fundamentalmente al mantenimiento de las instalaciones generales. Siguiendo la línea de los últimos años, se han llevado a cabo actuaciones de mantenimiento de los sistemas de climatización, así como mejoras en las instalaciones eléctricas, con el objetivo de garantizar su correcto funcionamiento y eficiencia.

Asimismo, la línea de negocio se encuentra analizando la viabilidad de instalar paneles solares en sus principales instalaciones, como parte de su estrategia para reducir la dependencia energética y disminuir su huella de carbono, avanzando así en su compromiso con la sostenibilidad y la mejora del desempeño medioambiental.

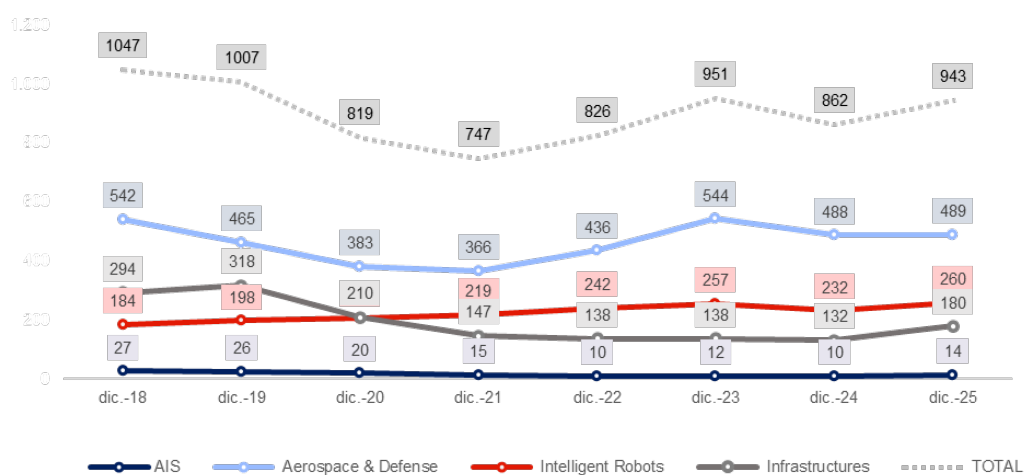
El Sistema de Gestión Ambiental es auditado anualmente a través de la Certificación ISO 14001 sistemas de gestión ambiental

Dadas las actividades a las que se dedica Intelligent Robots, no tiene provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental significativas en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

Durante el año 2025 a la línea de negocio Intelligent Robots, no se le han impuesto multas, ni sanciones significativas por el incumplimiento de leyes o normativas en materia de medio ambiente.

2.3. Indicadores de aspectos sociales

Uno de los pilares estratégicos del modelo de negocio del Grupo Airtificial son las personas que forman parte de la organización. Al cierre del ejercicio 2025 el equipo humano del Grupo Airtificial estaba formado por 943 personas de diferentes perfiles, culturas, orígenes y experiencias, distribuidos en 12 países distintos. Por ello, para el Grupo Airtificial es fundamental promover un entorno de trabajo de calidad, basado en el respeto, la diversidad y el desarrollo profesional y personal.



El tipo de contrato puede variar entre las modalidades fijo, temporal y part time. El compromiso del Grupo Airtificial para con las personas trabajadoras es favorecer el desarrollo profesional en todos los niveles dentro del modelo de gestión del talento, ya que, por encima de su edad, género, religión, opinión y cualquier otra condición y circunstancia social, prima el principio fundamental basado en la meritocracia.

La formación: la apuesta continua de Grupo Airtificial por carreras profesionales de calidad.

En el Grupo Airtificial la visión de negocio se basa en el largo plazo y esta visión se transmite a los empleados y empleadas y a sus carreras profesionales promoviendo un entorno de trabajo que asegure el reconocimiento interno de la cultura del esfuerzo.

Entre los principios corporativos del Grupo Airtificial se encuentra el crecimiento y el desarrollo de los profesionales a través de la formación que permite el desarrollo de las capacidades y el talento de las personas.

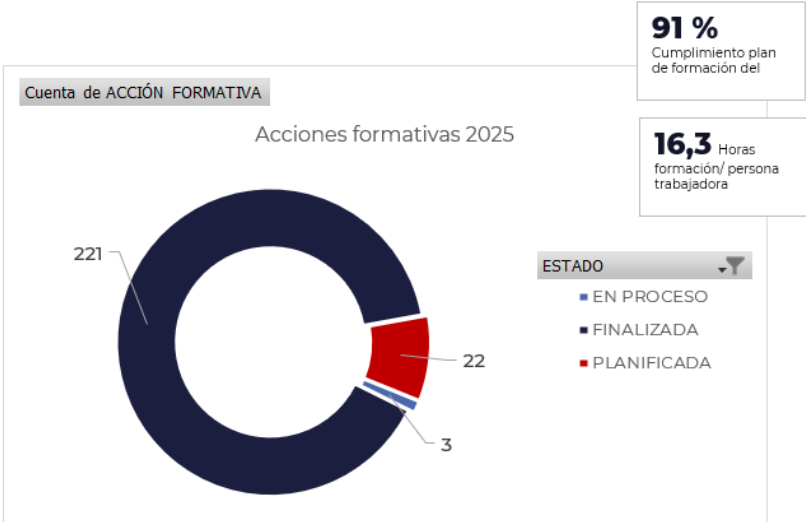
La actividad formativa tiene por objetivo responder a las necesidades detectadas y se ejecuta a través de programas o proyectos que contribuyen al desarrollo de los profesionales. Es por ello que los departamentos de

Recursos Humanos de cada línea de negocio del Grupo Airtificial identifica qué acciones formativas son necesarias para cada colectivo de empleados y empleadas y con base en ello se conforma la oferta formativa.

Los ámbitos de formación en los que trabaja se fundamentan en 3 ejes principales:

- i. la formación técnica. Dependiendo de la categoría profesional ostentada por los profesionales se desarrolla una formación ad hoc,
- ii. el desarrollo de las habilidades del personal, relacionadas con la cultura y los valores del Grupo Airtificial,
- iii. y otras áreas que tenga un impacto significativo en la organización.

En todo caso, también se incluyen áreas transversales como la seguridad y salud en el trabajo, idiomas, tecnología y herramientas, liderazgo, comunicación, ética y responsabilidad social o buenas prácticas medioambientales. En el ejercicio 2025 se completaron 221 acciones formativas cumpliendo un 91% del plan anual de formación del grupo.



De acuerdo con lo anterior, a continuación, se exponen las horas de formación realizadas en el Grupo Airtificial durante los 3 últimos años:

Horas de Formación	2023	2024	2025
Puestos de Dirección	1.627	1.161	297
Puestos de Técnicos	16.115	17.257	14.644
Puestos de Administrativos y otros	1.423	1.638	417
TOTAL	19.165	20.056	15.358

3. Liquidez y recursos de capital

3.1. Liquidez

Situación y Gestión del efectivo

La estructura de capital del Grupo Airtificial se compone de deuda financiera neta (préstamos, deudas financieras con administraciones públicas, compensados por el efectivo y los saldos en banca) por importe de 72,8 millones de euros y patrimonio neto del Grupo Airtificial (que se compone de capital social, prima de emisión, reservas, ganancias acumuladas y participaciones no dominantes) por importe de 55,5 millones de euros.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante supervisa periódicamente los niveles de deuda neta/patrimonio neto, deuda neta/EBITDA, así como el nivel de efectivo disponible para hacer frente a la deuda a corto plazo. La estrategia del Grupo durante los ejercicios presentados se ha centrado en hacer frente a los niveles de deuda actuales, así como hacer coincidir los vencimientos de la deuda con los flujos de efectivo del Plan de Negocio del Grupo.

En el mes de noviembre de 2021, Grupo Airtificial suscribió un Acuerdo de Apoyo Financiero Público Temporal con el Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas (el "Fondo") y la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales ("SEPI") por un importe de 34 millones de euros.

Con fecha 29 de noviembre de 2023 se obtuvo un waiver de la SEPI que autorizó el aplazamiento de un año con fraccionamiento, con dispensa de garantías de las primeras cuotas de principal tanto del préstamo participativo como del préstamo ordinario pagaderas el 29 de noviembre de 2023 por importe de 2,5 millones de euros y de los intereses devengados pendientes de pago en base a la actualización del plan de negocio 2024-2027.

Esta medida se ha visto completada con la resolución del 1 de octubre de 2024 en la que se autorizaba al aplazamiento de los vencimientos del préstamo ordinario por 2.450 miles de euros de noviembre de 2024 y de 3.500 miles de euros de noviembre del 2025 a noviembre de 2026, fecha en la que se amortizará el total de los 16.660 miles de euros y los vencimientos del préstamo participativo por 2.550 miles de euros de noviembre de 2024 y de 3.500 miles de euros de noviembre del 2026 a noviembre de 2027, amortizándose el total del préstamo participativo, 17.340 miles de euros en esa última fecha, lo que permitió clasificar a 31 de diciembre de 2024, 8.500 miles de euros a largo plazo y con ello mejorar el fondo de maniobra.

El 18 de julio de 2025 se recibió la autorización de la SEPI para la venta de contratos vinculados a la sociedad SII Concatel, S.L.U. por la cantidad de 18,5 millones de euros de los que se amortizarían 17 millones de euros de capital e intereses por la desinversión.

Esta cancelación anticipada de deuda tendrá que mantener la misma proporcionalidad entre el préstamo participativo y préstamo ordinario.

Subrogación de los empleados que prestan sus servicios en los contratos cedidos

Con fecha 18 de julio de 2025 el Fondo de apoyo a la solvencia de empresas estratégicas (FASEE) aprobó la solicitud de venta de contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería permitiendo la entrada de 18,5 millones de euros de los cuáles 17 millones de euros se destinaron a la cancelación de los mismos manteniendo la proporcionalidad actual del 51% del préstamo participativo y del 49% del préstamo ordinario pasando el resto de deuda a noviembre de 2027, así como impulsar la modernización de los sistemas de producción del área de la línea de negocio de Aerospace & Defense. De los 18,5 millones de euros se han recibido 2,4 millones de euros antes del 31 de diciembre de 2025 y 1,4 millones de euros en el mes de febrero de 2026.

El contrato de venta firmado cuenta con todas las autorizaciones administrativas cumplidas, y el traspaso efectivo de los contratos se está produciendo de manera gradual y escalonada, según se van cumpliendo determinados requisitos internos y externos de seguridad, export control y accesibilidad técnica de los equipos. Según el calendario previsto, se ha completado el 21% de la operación en el primer trimestre del 2026, el 52% en el segundo trimestre y el 26% restante en el segundo semestre de 2026.

La evolución del resto de la deuda financiera neta ha sido la siguiente:

La deuda financiera en el ejercicio 2025 con las Administraciones Públicas al igual que en el año pasado se ha visto reducida por importe de 1.368 miles de euros.

De acuerdo a lo dispuesto en el RD 8/2023 en su disposición adicional cuarta, los obligados al pago de deudas de naturaleza pública, no tributarias ni aduaneras, derivadas del reintegro y/o reembolso de ayudas o de préstamos concedidos por la Administración General del Estado, cuya gestión recaudatoria corresponda a las Delegaciones de Economía y Hacienda, podrán solicitar el aplazamiento y/o fraccionamiento de las mismas, en los términos que se recogen en los apartados siguientes, durante el ejercicio 2024, siempre y cuando las consecuencias económicas que persisten de la guerra en Ucrania, hayan provocado reducción en el volumen de sus ventas, incrementos significativos en sus costes de producción o interrupciones en el suministro en la cadena de valor.

El Grupo Airtificial ya ha recibido la resolución definitiva sobre la recalendarización de cuotas con la Administración General del Estado de acuerdo con lo dispuesto en el RD 8/2023 en su disposición adicional cuarta, para un total de 6,1 millones de euros sobre cuotas de 2023 y 2024 requisito establecido por SEPI como obligación para recalendarizar sus vencimientos de deuda. Todos estos aplazamientos tienen un mismo calendario que se iniciará el 20 de enero de 2027 y finalizará el 20 de diciembre de 2028, generando ya un aplazamiento de pago de los ejercicios 2025 y 2026.

En 2025 se ha seguido el plan de viabilidad acordado con la Administración General del Estado habiendo solicitado 0,5 millones de euros de aplazamientos adicionales de acuerdo con el RDL 939/2025 de 29 de julio con un nuevo calendario de 1 año de carencia y pago del principal en 3 años.

El Grupo Airtificial está al día de pago de su deuda financiera con todas las Administraciones Públicas.

En cuanto a la deuda financiera con entidades de crédito, se ha aumentado en 4.599 miles de euros de deuda a lo largo de 2025, obteniéndose nuevas líneas de financiación de circulante, confirming y factoring que permiten adecuar la estructura de financiación a las necesidades derivadas de la evolución del negocio.

La inversión en proyectos tanto mediante líneas de confirming como en proveedores, así como la reducción de la caja ha supuesto acabar en un cambio del fondo de maniobra a negativo en 20,7 millones a 31 de diciembre de 2025 frente a los 16,1 millones positivos a 31 de diciembre de 2024. Esta inversión se podrá facturar y con ello mejorar el fondo de maniobra en 2026. La ampliación de capital fue estimada para la inversión en estos proyectos potenciando el crecimiento del plan de negocio del Grupo y generación de flujos de efectivo.

El Grupo Airtificial no está sujeto a requisitos de capital impuestos desde el exterior.

En cuanto a la gestión de Tesorería:

Por un lado, debe señalarse que la tesorería del Grupo se controla de manera centralizada, con la finalidad de conseguir la máxima optimización de los recursos, aplicándose sistemas de gestión que buscan reducir los riesgos.

Además, debemos destacar que la Dirección del Grupo realiza un seguimiento riguroso de la gestión del capital circulante, mediante la revisión semanal de las previsiones de tesorería en todos los mercados donde se encuentra desarrollando y ejecutando proyectos. Este control va acompañado de un esfuerzo importante de todo el Grupo, no solo de las áreas administrativas, en la gestión de los importes pendientes de cobro.

Generación de liquidez

El plan de negocio del Grupo, alineado con el Plan de negocio presentado a la SEPI acompañado de las propuestas presentadas y cartera de pedidos firmados y aun no ejecutados invitan al optimismo de cara a futuro. De hecho, la cartera de pedidos obtenida durante el año 2025 ha crecido hasta los 84,2 millones de euros, (91,7 millones de euros en el ejercicio 2024) situando la cartera total del Grupo en 144,2 millones de euros a 31 de diciembre de 2025. Dicha cartera asciende a 173 millones de euros a fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas, de los cuáles 82 millones de euros para ejecutar en el ejercicio 2026, asegurando el posicionamiento estratégico del Grupo en todas sus áreas de negocio. Gran parte las adjudicaciones se han materializado con grandes grupos multinacionales de la mejor calificación crediticia y en sus correspondientes sectores, incrementando el portafolio de clientes estratégicos, nuevos sectores y geografías.

Política de plazos de deuda

La deuda financiera neta de 72,8 millones de euros (60,8 millones de euros a 31 de diciembre de 2024), de los cuales, a 31 de diciembre de 2025 34,6 millones de euros estaban clasificados como deuda a largo plazo, o vencimiento a largo plazo del pasivo.

A continuación, se adjunta un detalle de los vencimientos de la deuda financiera no corriente existente a diciembre de 2025:

	31 de diciembre de 2025				Total, no corriente
	2027	2028	2029	Años posteriores	
Deudas con entidades de crédito	117	-	-	-	117
Otros pasivos financieros	25.358	5.464	5.406	1.558	37.786
Acreeedores por arrendamiento financiero (NIIF 16)	113	490	490	1.558	2.651
Fondo de ayuda económico de la SEPI	17.340	-	-	-	17.340
Deuda financiera con administraciones publicas	4.669	4.974	4.916	-	14.559
Otros pasivos con entidades no financieras	3.236	-	-	-	3.236
Total pasivos financieros	25.475	5.464	5.406	1.558	37.903

Durante el ejercicio 2025, Grupo Airtificial ha negociado un calendario de vencimientos para acompasar los flujos de caja operativos a los pagos a realizar, manteniendo cierta holgura para poder gestionar y producir la cartera de proyectos en curso, así como a la tipología del negocio que se desarrolla en cada una de las líneas de negocio.

3.2. Recursos de capital

La compañía, en el contexto de la petición de fondos al apoyo financiero público temporal firmado con el Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), elaboró un Plan de Viabilidad hasta el ejercicio 2027 que evidencia la alta probabilidad de generación de caja procedente de la actividad ordinaria, así como la desinversión de algunos activos no estratégicos de la compañía que hacen prever una reducción permanente del endeudamiento.

Así mismo, la situación patrimonial del Grupo es robusta, en la que en el ejercicio 2024 se produjo una ampliación de capital por importe de 20.004 miles de euros, ascendiendo el patrimonio neto de la Sociedad dominante al cierre del ejercicio 2025 a 114,9 millones de euros.

3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

Limitaciones a la transferencia de fondos

Airtificial y las líneas de negocio constituyen un Grupo que opera en diferentes mercados, nacionales e internacionales. Hasta el momento presente, no existe ningún tipo de restricción de índole económica o legal relacionada con la posibilidad de transferir fondos a sociedades que operan en los diferentes mercados, ya sea en la forma de dividendos, préstamos, anticipos, repatriación de capitales o cualquier otra forma. Sin embargo, no existe certidumbre sobre si en un futuro dichas restricciones serán adoptadas.

La diversificación geográfica del negocio reduce el posible impacto de alguna restricción de este tipo, en caso de ser adoptada en alguno de los países en los que opera el Grupo.

Operaciones fuera de balance

En el desarrollo corriente de la actividad empresarial de Grupo Airtificial, y con el objetivo de gestionar las operaciones, se ha recurrido a la realización de determinadas operaciones que no se encuentran recogidas en el balance, tales como garantías u otros compromisos, tanto para los gastos de capital, como para otros gastos.

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, el detalle de los avales presentados ante entidades financieras y otras entidades para principalmente el buen fin de sus proyectos en curso es el siguiente, en euros:

Avales presentados	31.12.2025	31.12.2024
Euros	4.766	5.848
Moneda extranjera	14.683	33.688
TOTAL	19.449	39.536

4. Principales riesgos e incertidumbres

4.1. Riesgos operativos

4.1.1. Riesgos de cartera

Por un lado, el Grupo Airtificial basa aproximadamente el 17% de su contratación en licitaciones públicas, lo que representa un riesgo evidente. Además, estas licitaciones dependen de Gobiernos u Organismos locales, nacionales o extranjeros, con presupuestos afectados por agentes externos como la, crisis europea, inestabilidad de la economía en LATAM, etc.

Por otro lado, existe un riesgo adicional respecto de los necesarios avales a presentar en los diferentes concursos en los que se licita, dado que si no dispusiera de las líneas de avales contratadas con las entidades financieras influiría negativamente en las contrataciones.

Asimismo, un porcentaje significativo de las ventas del Grupo Airtificial (principalmente Aerospace & Defense) se concentran en una serie de clientes clave con los que se ha establecido una relación contractual y comercial estable. Se trata de empresas de primer nivel ubicadas en sectores de referencia, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por Grupo Airtificial.

La potencial aparición de dificultades financieras o de negocio en estos clientes o su decisión de reducir su contratación con el Grupo Artificial podrían tener un impacto negativo en las ventas y resultados de este. En particular, la dependencia de clientes clave por línea de negocio es la siguiente:

- En la línea de negocio de Intelligent Robots en torno al 86% de la cifra de ingresos de la línea se ha concentrado en 8 clientes clave.
- En la línea de infraestructuras, el 69 % de ingresos también se focaliza en 10 clientes clave.
- En la línea de Aerospace & Defense, 6 clientes clave concentran más del 89% de los ingresos.

4.1.2. Riesgo de ejecución

El margen o rentabilidad de los proyectos depende de su buena ejecución, así como de su correcta planificación y la confección de presupuestos ajustados de ejecución. La rentabilidad de los proyectos está muy condicionada por la capacidad de absorber las variaciones de precios de los materiales, en una situación de alta demanda mundial y baja oferta derivada de la crisis de la guerra en Ucrania y Oriente Próximo.

La mencionada situación ha provocado desabastecimiento, la elevación del precio previsto y retrasos en la ejecución de los proyectos. Además, Grupo Airtificial está expuesto a reclamaciones por los errores u omisiones de sus profesionales en el ejercicio de sus funciones.

Adicionalmente, algunos de los proyectos del Grupo Artificial se desarrollan bajo la modalidad de Unión Temporal de Empresa (UTE), lo que provoca, en determinadas ocasiones, que no pueda contar con el suficiente control

sobre la ejecución del proyecto, Esta circunstancia puede derivar en la generación de responsabilidades y en las consiguientes reclamaciones que podrían llegar a afectar a su cuenta de resultados y a su posición patrimonial. Como consecuencia de estas Uniones Temporales de Empresas, el Grupo tiene un riesgo no sólo por su participación en cada una de las Uniones Temporales, sino como consecuencia de la naturaleza de estas, el Grupo responde solidaria e ilimitadamente frente a terceros y frente al cliente.

4.1.3. Riesgo político

El riesgo por cambios inesperados en los países donde el Grupo Airtificial opera podría ocasionar retrasos, la paralización, la suspensión e incluso el impago de los trabajos realizados en relación con los proyectos en ejecución.

La actividad de Grupo Airtificial requiere en ocasiones la obtención de permisos y autorizaciones administrativas dependientes de la administración local, nacional o extranjera. La demora en la obtención de las autorizaciones administrativas, así como cambios adversos en el entorno político y económico puede conllevar demoras en el inicio y ejecución de los proyectos y provocar un impacto negativo en la situación financiera del Grupo Airtificial y en el resultado de los proyectos.

4.2. Riesgos financieros

4.2.1. Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de liquidez del Grupo Artificial que comprende las disponibilidades de crédito, efectivo y equivalentes en función de los flujos esperados. Normalmente este proceso se lleva a cabo al nivel de cada una de las líneas de negocio del Grupo Airtificial, conforme a las prácticas y límites establecidos por éstas, y a la gestión centralizada de la deuda y tesorería de Grupo.

Los límites establecidos varían en función de la zona geográfica con el fin de tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera cada línea de negocio.

Adicionalmente, la política de gestión de liquidez implica la realización de proyecciones de flujos de efectivo, considerando a su vez el nivel de activos líquidos necesarios para alcanzar dichas proyecciones; el control de los índices de liquidez de balance y su comparación con los requisitos de mercado y el mantenimiento de los planes de financiación mediante deuda.

El Grupo establece una política de liquidez con base en los siguientes criterios:

1. Gestión centralizada de la tesorería, con el objeto de optimizar las posiciones de liquidez diarias existentes en las distintas compañías.
2. Desarrollo de líneas de financiación que garanticen la disponibilidad de efectivo y pago de obligaciones ante cualquier escenario de comportamiento anormal o estrés en cobros y saldos disponibles.
3. Gestión eficiente del capital circulante, buscando el cumplimiento de los compromisos de cobro por parte de clientes.
4. Monetización de activos financieros, en la medida en que fuera viable llevarlo a cabo en condiciones razonables de mercado, a través de programas de factoring y de descuento de derechos de cobro futuros.
5. Financiación en mercado de capitales como fuentes alternativas a las bancarias.

Por otro lado, si como resultado de su endeudamiento presente el Grupo se ve obligado a dedicar una parte sustancial de sus flujos de efectivo de operaciones al servicio de su deuda, también tendría que reducir o retrasar sus actividades comerciales y/o la cantidad de flujos de efectivo disponibles para inversiones. Esto, a su vez, podría obligar al Grupo a renunciar a ciertas oportunidades comerciales o adquisiciones.

4.2.2. Riesgo de tipo de interés

Como el Grupo Airtificial no posee activos remunerados importantes, los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación del Grupo Airtificial son en su mayoría independientes respecto de las variaciones en los tipos de interés de mercado.

En relación con las actividades de financiación, tanto la tesorería, como la deuda financiera del Grupo Airtificial están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

El riesgo de tipo de interés del Grupo Airtificial surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos a tipos variables exponen al Grupo Airtificial a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los préstamos a tipo de interés fijo exponen a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable.

El tipo de interés de los principales préstamos del Grupo Airtificial es un tipo variable referenciado al Euribor, siendo dicho tipo referenciado a un año el más usual.

A 31 de diciembre de 2025, considerando de forma conjunta la deuda con entidades de crédito, otros pasivos financieros y el Fondo de Apoyo Financiero de la SEPI, el 48 % de la financiación del Grupo Airtificial se encuentra referenciada a tipos de interés variable, frente al 46 % en 2024. Este menor peso relativo de la financiación a tipo variable se debe a que la mayor parte de los otros pasivos financieros y de la financiación concedida por la SEPI está formalizada a tipo de interés fijo.

En lo que respecta exclusivamente a la deuda con entidades de crédito, y como consecuencia de la cancelación durante 2025 de la financiación a tipo fijo asociada a este bloque, el 89 % de dicha deuda se encuentra referenciada a tipos de interés variable, fundamentalmente al Euribor, frente al 87 % registrado en 2024.

El saldo a 31 de diciembre de 2025 de cuentas anuales desglosaría estas tres partidas de la siguiente manera:

	Tipo Fijo		Tipo Variable		Total	
	CP	LP	CP	LP	CP	LP
Deuda con entidades de crédito	2.346	117	20.981	-	23.327	117
Otros pasivos con entidades no financieras	5.986	14.009	-	-	5.986	14.009
Fondo de ayuda económico de la SEPI (*)	18.926	-	-	17.340	18.926	17.340
Total deuda	27.258	14.126	20.981	17.340	48.239	31.466

(*) Incluye Intereses devengados y no pagados por importe de 2.266 miles de euros.

Respecto a la nota 7 de cuentas anuales consolidadas no se incluyen partidas como acreedores por arrendamientos financieros ni otros pasivos con entidades no financieras.

La Dirección del Grupo realizó en 2025, un análisis de sensibilidad frente a los tipos de interés de las deudas con entidades financieras, y adicionalmente incluyendo la parte variable de SEPI, según el cual, si los tipos de interés hubieran aumentado/disminuido más de 50 puntos básicos, manteniéndose las restantes variables constantes, el resultado del Grupo en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 habría disminuido/aumentado en 0,191 millones de euros y 0,87 millones de euros, respectivamente.

Para la mitigación del riesgo de tipo de interés el Grupo trabaja desde 3 perspectivas:

A. Gestión centralizada de la deuda y de la tesorería;

B. Análisis de las variaciones históricas de los índices de referencia; y

C. Análisis de las proyecciones futuras.

A.- Gestión centralizada de la deuda y de la tesorería

El Departamento de Tesorería Corporativa lleva una visión centralizada de la tesorería y de la deuda de todo el Grupo lo que le permite tener una anticipación de las necesidades de circulante, de caja y de nueva financiación para cada una de las sociedades.

Estas previsiones permiten al Grupo:

- Disponer de un mapa de deuda de todas las sociedades con los variables de intereses;
- Tener visibilidad de la proyección de tesorería actualizada de forma mensual y para todo el año; y
- Capacidad de conocer disponibles de deudas, disponible de excedentes de tesorería y nuevas opciones de financiación.

A lo largo del ejercicio se realizan préstamos entre sociedades para aprovechar excedentes y reducir disposiciones adicionales, lo que permite reducir nueva deuda y mayores gastos financieros.

El desembolso recibido del aumento de capital que acaba de cerrarse contribuirá a potenciar esta centralización reduciendo riesgos externos potenciando la financiación desde el Corporativo y con ello mitigar la exposición al Euribor.

B.- Análisis de las variaciones históricas de los índices de referencia

Siendo el objetivo:

- Análisis el impacto del gasto financiero a las cuentas de resultados de todas las sociedades del Grupo; e
- Identificar las medidas necesarias para reducir dichos costes.

Plan de mitigación:

La gestión del tipo de interés en el Grupo Artificial se realiza por proyecto y sobre deuda estructural:

- Desde la Dirección de Tesorería Corporativo se envían las referencias de los tipos de interés aplicables para los próximos meses. Las líneas de negocio utilizan estas proyecciones en los presupuestos de oferta de nuevos proyectos.

Esta medida reduce el impacto en la cuenta de resultados al incluirse potenciales subidas en los márgenes de los proyectos en los que se prevean subida de tipos.

- Para la deuda corporativa de la sociedad dominante Artificial Intelligence Structures, S.A, el 52% (62% en el ejercicio 2024) es a interés fijo y para el resto de deuda la capacidad de mitigación se realiza con la gestión de los excedentes de tesorería reduciendo disposiciones o usos siempre que sea posible.

Como ejemplo de esta mitigación están financiaciones de corporativo a filiales de cara a reducir endeudamiento y aprovechar liquidez de otras unidades o desde filiales a unidades centrales como las de infraestructuras lo que reducen la necesidad de aumentar financiaciones.

C.- Análisis de proyecciones a futuro

El Departamento de Tesorería Corporativa realiza un análisis macroeconómico de la evolución de las tendencias de los bancos centrales y sus proyecciones de interés.

Este análisis incluye:

- Análisis mensual de la evolución del Euribor;
- Solicitud a entidades financieras en forma trimestral de proyecciones a futuro; y
- Anualmente se realiza una reflexión sobre las previsiones de actividad del Grupo y los impactos en el presupuesto y el plan de negocio.

Hasta la fecha el Grupo no ha cerrado coberturas de tipo de interés al considerar la Dirección que los diferentes escenarios de sensibilidades no compensan los sobrecostos financieros de dichas coberturas.

No se ha recogido un criterio de activación de coberturas, estas se realizarán en el momento en el que los riesgos se aproximen a los niveles de riesgos significativos correspondientes.

El Grupo Airtificial gestiona este riesgo manteniendo una combinación adecuada entre préstamos a tipo fijo y a tipo variable al estimarse que el variable se asocia principalmente en el circulante de los proyectos que mediante la actualización de precios se pueden mitigar las variaciones de tipo de interés.

Análisis de sensibilidad frente al tipo de interés

Los análisis de sensibilidad que aparecen a continuación se han determinado en función de la exposición a tipos de interés en la fecha de cierre. En cuanto a los pasivos a tipo de interés variable, el análisis se ha preparado partiendo del supuesto que el importe del pasivo pendiente a la fecha de cierre estuvo pendiente de pago durante todo el ejercicio. Al comunicar internamente a los miembros clave de la Dirección el riesgo de tipo de interés se ha considerado un aumento o disminución de 50 puntos básicos, lo cual representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de interés.

La Dirección del Grupo realizó en 2025 y 2024, un análisis de sensibilidad frente a los tipos de interés de las deudas con entidades financieras, y adicionalmente incluyendo la parte variable de SEPI, según el cual, si los tipos de interés hubieran aumentado/disminuido más de 50 puntos básicos, manteniéndose las restantes variables constantes, el resultado del Grupo en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 habría aumentado en 191 miles de euros y 87 miles de euros, respectivamente. Esto se debe principalmente a la exposición del Grupo por sus préstamos a tipo variable.

.4.2.3. Riesgo de tipo de cambio

El Grupo dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, India, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia y China, estando expuesto, por tanto, a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, que se deriva principalmente de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero. La compañía realiza una gestión global de sus proyectos, esto supone contar con cadenas de suministro en países con diferente moneda que donde ejecuta sus actividades y de donde recibe y cobra los pedidos. Este riesgo se mitiga con una cobertura natural por cobro y pago en la medida en que para cada proyecto ingresos y gastos se denominan en la misma moneda funcional.

Además, cuando no es posible una cobertura natural de pagos y cobros en el proyecto y el análisis macro prevé una alta volatilidad de la moneda y cuando el contrato no permite ajustes es cuando se decide la utilización de coberturas. Siendo el importe poco significativo en el ejercicio 2025.

Dado que los ingresos y gastos (y los correspondientes cobros y pagos) no tienen el mismo importe ni calendario dicha cobertura natural es imperfecta e insuficiente por definición, aunque logra mitigar suficientemente el riesgo como para considerar que el riesgo no cubierto puede ser asumido por el grupo.

La gestión del tipo de cambio en el Grupo Artificial se realiza por proyecto cuya moneda es diferente al euro.

En los contratos con una moneda distinta al euro, antes de realizar el presupuesto interno del proyecto, el jefe de proyecto solicitará el Tipo de cambio, completando la Solicitud de Tipo de cambio y realizando un Cash Flow con los flujos que se van a producir en esa moneda.

Una vez que el responsable de Tesorería Corporativo reciba dicha información, establecerá el Tipo de cambio que va a tener ese proyecto desde su inicio hasta su finalización.

Para su fijación se tomará como referencia el tipo de cambio vigente a la fecha de la firma del contrato, las cotizaciones a plazo en función del calendario de retorno de los flujos y su importe, y un indicador de volatilidad de la divisa del proyecto con respecto al euro. También se incorporará cualquier gasto o porcentaje de gasto que se incurra en la divisa de riesgo del proyecto.

- El riesgo asumido desde un análisis de la exposición neta será menor cuando los ingresos y gastos se vayan a producir en la misma moneda, buscando coberturas naturales, aunque al no producirse los flujos de ingresos y gastos en el mismo momento temporal, pueden producirse descompensaciones que deben tratarse financieramente.

Durante el ejercicio 2025 no existe impacto contable relevante en la cuenta de pérdidas y ganancias en relación con las coberturas de riesgo de cambio y a 31 de diciembre de 2025 no existen contratos de cobertura en vigor.

La facturación de las piezas fabricadas para determinados programas aeronáuticos y de automoción, la compra de materias primas, la prestación de servicios de ingeniería y la subcontratación de determinados servicios se realizan en dólares estadounidenses y otras monedas distintas del euro.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios del Grupo denominados en moneda extranjera al cierre del ejercicio son los siguientes (expresados en miles de euros):

31.12.2025	Activos	Pasivos
Dólar EE. UU.	135	68
Peso Mexicano	18.123	6.455
Peso colombiano	5.813	3.225
Rupia india	1.184	409
Zlotys	2.001	822
Yuanes	10.762	5.283
Soles	6.230	2.523
Lempiras	668	597
Total	44.917	19.382

- Análisis de sensibilidad a los tipos de cambio

El Grupo dispone de filiales en los Estados Unidos de América, México, diversos países de Centro y Latinoamérica, Polonia, China e India, estando expuesto por tanto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas.

En la siguiente tabla se detalla la sensibilidad del Grupo a una revalorización o una depreciación del euro frente a las monedas extranjeras citadas. La tasa de sensibilidad utilizada es la considerada al comunicar el riesgo de cambio internamente a los miembros clave de la Dirección, y representa la valoración por parte de la Dirección de la variación posible, hasta límites razonables, de los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye solamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera pendientes y ajusta su conversión al cierre del periodo para tener en cuenta la variación en el tipo de cambio. En la tabla siguiente, una cifra positiva supone un incremento en el resultado del ejercicio o en el patrimonio neto, en los casos en que el euro se fortalece frente a la moneda relevante. En caso de debilitamiento del euro frente a una determinada moneda, se produciría un impacto similar en el resultado o en el patrimonio neto, y los saldos señalados a continuación serían negativos (en miles de euros):

2025	Dólar EE. UU.	Peso mexicano	Peso Colombiano	Soles Peruanos	Zloty Polonia	Rupia India	Yuan Chino
Porcentaje de revalorización – depreciación	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%	+/-10%
Resultado del ejercicio	+/-11	+/-363	+/-211	+/53	+/-71	+/-36	+/-36

Como se observa de los detalles anteriores la sensibilidad a fluctuaciones del tipo de cambio no es significativa, contando además el Grupo con cobertura de tipos de cambio en contratos específicos cuyo importe no es significativo.

4.2.4. Riesgo de precio de materias primas

Durante el ejercicio 2025, la evolución al alza de los precios de determinadas materias primas tuvo un impacto en los márgenes de algunas líneas de negocio del Grupo. No obstante, dicho impacto ha sido objeto de seguimiento y gestión activa a través de negociaciones comerciales que han permitido, posteriormente, la actualización de precios con los clientes.

Adicionalmente, el Grupo ha establecido criterios y mecanismos contractuales para la revisión de precios vinculados a la evolución de las materias primas, lo que permitirá mitigar de forma más eficaz este riesgo en ejercicios futuros.

4.2.5. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito deriva del incumplimiento por parte de un tercero de sus obligaciones contractuales que provocan una pérdida financiera para el Grupo Airtificial. El riesgo de crédito se gestiona por grupos. El riesgo de crédito surge de efectivo y equivalentes al efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como de clientes mayoristas y minoristas, incluyendo cuentas a cobrar pendientes y transacciones comprometidas. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por el Consejo. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

No existen ventas a clientes minoristas.

El Grupo no emplea seguros de crédito, dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

El riesgo de crédito de fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado porque las contrapartes son bancos con una alta calificación crediticia asignada por agencias internacionales de calificación crediticia.

El Grupo tiene contratos de coberturas garantizando el 50% de las ventas de deuda de confirming para proyectos internacionales, fundamentalmente en la línea de negocio de Intelligent Robots.

5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Desde el cierre del ejercicio 2025 hasta la fecha de formulación por parte del Consejo de Administradores de la Sociedad dominante de las cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de otros hechos significativos dignos de mención.

6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

Pese a la compleja situación geopolítica, durante el ejercicio 2025 las líneas de negocio han sido capaces de conseguir una cartera pendiente de ejecutar al cierre del ejercicio de 144 millones de euros frente a los 206 millones al cierre del ejercicio 2024.

En particular, al cierre del ejercicio 2025 la cartera de las líneas de negocio es la siguiente:

	2026	2027	2028	2029	Otros	Total
Aerospace & Defense	26.478	15.137	15.269	13.634	12.622	83.140
Intelligent Robots	30.599	6.442	-	-	-	37.041
Infraestructuras	13.365	4.256	1.437	1.177	3.773	24.008
TOTAL	70.442	25.835	16.706	14.811	16.395	144.189

La cartera de negocio de Intelligent Robots asciende a 37 millones de euros a ejecutar mayormente en 2026; Aerospace & Defense alrededor de 83 millones de euros para ejecutar entre 2026 y 2030, siendo de destacar que se trata de contratos recurrentes durante la vida útil del avión a que se destinan. Por su parte, Infraestructuras cuenta con una cartera en 24 millones de euros, de los cuales más del 49% se prevé que sean ejecutados en 2026.

La cartera de proyectos contratados pendientes de ejecutar asciende a 173 millones de euros a fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas (una vez extraída la parte correspondiente a la venta de los contratos mercantiles de prestación de servicios de ingeniería por importe de 42 millones de euros), de los cuáles 82 millones de euros para ejecutar en el ejercicio 2026.

Esa cartera, unida a la transformación del Grupo Airtificial en materia de eficiencia, a la renegociación de tarifas y calendario de cobro de clientes de Aerospace & Defense, al apoyo público temporal recibido de la SEPI y al aumento de capital realizado a finales del ejercicio da soporte a la estabilidad financiera y operativa, concentración en las actividades de mayor rentabilidad y penetración en otros sectores estratégicos.

7. Actividades de I+D+I

Grupo Airtificial está comprometida desde su nacimiento con la I+D+i siendo ésta la base de su crecimiento, expansión y consolidación. Así se demuestra claramente tanto en la Visión, como en la Misión del Grupo descritas en el Código Ético:

- Ofrecer soluciones globales e innovadoras de diseño.
- Fabricar para la industria de la automoción, aeronáutica, infraestructuras y otros sectores industriales.
- Marcar la diferencia en la gestión y solución de los retos planteados en los tiempos establecidos.
- Contribuir al desarrollo sostenible de la industria, integrando tecnologías más avanzadas como robótica e inteligencia artificial con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo.

Reflejo de este compromiso es el Propósito Estratégico definido en su Plan Estratégico que no es otro que ser un referente como empresa líder en la Industria 4.0 en los siguientes campos: campo de la robótica, estructuras sensorizadas y visión artificial con sistemas avanzados para la industria de Intelligent Robots y Aerospace & Defense.

Para alcanzar este propósito estratégico, Grupo Airtificial cuenta con unas políticas de I+D+i claramente definidas y fundamentadas en:

- Definición, implantación y mejora permanente de un sistema de gestión de la I+D+i en la organización según la norma de referencia UNE 166002:2006.
- Definición y seguimiento periódico de los objetivos a alcanzar en materia de I+D+i. La consecución de los citados objetivos es revisada periódicamente por la Dirección de la compañía con base en un Road Map Tecnológico predefinido.
- Desarrollo y perfeccionamiento de una metodología propia avanzada para la incorporación de conocimientos multidisciplinares y multisectoriales, aplicando sistemáticamente los últimos desarrollos tecnológicos, con el fin de proporcionar al cliente el mejor servicio, además de conseguir una mayor adecuación de los procesos.
- Aumento de la cartera de productos y servicios, diferenciándolos de su competencia a través del desarrollo de proyectos innovadores.
- Potenciación de la participación activa en desarrollos tecnológicos que permitan adquirir y consolidar el *know-how* y su aplicación en proyectos.
- Motivación, involucración y formación del personal de la organización para mejorar la eficacia de su trabajo.
- Promover y liderar la creación de consorcios nacionales e internacionales para desarrollar proyectos de I+D+i de alto impacto y valor de mercado.

Durante el año 2025, Grupo Airtificial sigue dedicando importantes esfuerzos a la I+D+i. Mantenerse a la vanguardia de las nuevas tecnologías es fundamental para mantener el liderazgo en los mercados en los que ya está posicionada, así como para alcanzarlo en aquéllos en los que ya ha penetrado y facilitar la entrada en aquellos nuevos nichos que han surgido en los últimos años.

Describimos a continuación, los principales proyectos en los que Grupo Airtificial ha estado involucrado en este último año.

Campo de la robótica, estructuras sensorizadas y visión artificial con sistemas avanzados para la industria de la automoción (Intelligent Robots).

AIRCOMPRES: diseño y desarrollo de una nueva tecnología para sistemas automatizados aplicados a compresores eléctricos.

AIRHORNPLT: diseño y desarrollo de una nueva célula automatizada de ensamblaje para automoción.

FRIOPROCES: Desarrollo de novedosa tecnología para la gestión térmica de baterías: se centra en el diseño y desarrollo de una Smart Factory automatizada e interconectada para componentes de gestión térmica de baterías de coches eléctricos. Utiliza tecnologías avanzadas en automatización, digitalización y análisis de datos en tiempo real para mejorar la eficiencia, calidad, sostenibilidad y flexibilidad del proceso. Se emplean métodos de control estadístico de procesos (SPC), visión artificial y sensores acústicos para asegurar la calidad, además de limpieza láser y detección de defectos con deep learning.

En cuanto a la línea de negocio de Aerospace & Defense los principales proyectos de investigación y desarrollo han sido los correspondientes al diseño de un proceso automatización para la fabricación de cuadros de carbono para bicicletas y en menor medida a un proceso de fabricación de palas de pádel, y un proyecto de transición hacia la Industria 4.0 a través de un Gemelo Digital.

8. Adquisición y enajenación de acciones propias

La Sociedad dominante no cuenta con acciones propias al cierre del ejercicio, ni ha realizado ninguna operación al respecto durante el ejercicio 2025.

9. Otra información relevante

9.1. Información bursátil

La capitalización al final del ejercicio ascendió a 144.693 miles de euros (120.555 miles de euros a cierre del ejercicio 2024).

Con fecha 2 de octubre de 2024, el Consejo de Administración de la Sociedad dominante aprobó una ampliación de capital por valor de 20.004 miles de euros que fue desembolsada antes del cierre del ejercicio. La admisión a negociación de las acciones nuevas emitidas se produjo el 17 de enero de 2025.

El acuerdo fue ejecutado por un total de 20.004 miles de euros, mediante la emisión de 222.263 miles de acciones por un valor nominal de 0,09 € la acción, a ser desembolsado en dinero, íntegramente en el momento de la suscripción.

9.2. Política de dividendos

La política de distribución de dividendos y su importe es fijada por la Junta General de Accionistas de la Sociedad dominante a propuesta del Consejo de Administración.

En la actualidad, el Grupo Airtificial tiene una política de no reparto de dividendos enmarcada en la relación contractual del apoyo público financiero temporal suscrito con la SEPI.

9.3. Gestión de la calidad crediticia

El Grupo no emplea seguros de crédito dado que la mayoría de sus clientes son grandes empresas de reconocido prestigio y solvencia contrastada.

Asimismo, un porcentaje significativo de las ventas del Grupo (principalmente de la línea de negocio de Aerospace & Defense) se concentran en una serie de clientes clave con los que se ha establecido una relación contractual y comercial estable. Estos clientes son empresas de primer nivel en sectores de referencia, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por Airtificial.

El riesgo de crédito de fondos líquidos es limitado porque las contrapartes son bancos con una alta calificación crediticia asignada por agencias internacionales de calificación crediticia.

9.4. Otra información

9.4.1. Asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa

Grupo Airtificial entiende la responsabilidad corporativa como una manera de gestionar el negocio con relación a sus grupos de interés, es decir, a todos aquellos colectivos con capacidad de influir directa o indirectamente en nuestra misión empresarial. Así, accionistas, clientes, empleados, proveedores y la sociedad en general, son los ejes principales en los que se centra nuestro enfoque de sostenibilidad.

El Grupo cuenta con diferentes canales y enfoques para mantener un diálogo bidireccional con todos estos colectivos. Conocer sus expectativas en materia económica, social y ambiental permite incorporar estos puntos de vista en nuestra gestión. De esta manera, Grupo Airtificial trabaja en la generación constante de valor y en la obtención de ventajas competitivas a largo plazo.

A través del buzón de Responsabilidad Corporativa rc@airtificial.com y desde nuestra página web www.airtificial.com, estamos abiertos a conocer y analizar cualquier idea u opinión que nos ayude a mejorar y a alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible.

Canales de comunicación de Grupo Airtificial con sus grupos de interés.

10. Informe anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del informe de gestión consolidado del Grupo Airtificial y se publica en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de valores y en la web de Airtificial.

11. Informe anual de remuneración de los Consejeros

El informe Anual de remuneración de los Consejeros forma parte integrante del informe de gestión consolidado del Grupo Airtificial y se publica en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Airtificial.

ACCIONISTAS

Junta General de Accionistas
Informe de Gobierno Corporativo
Foro de Accionistas
Informes Anual y de resultados Trimestrales
Atención al accionista: investor.relations@airtificial.com

EMPLEADOS

Portal del empleado
Comunicados internos
Grupos de Trabajo
Blog I+D+i
Canal de denuncias
Videoconferencias/audioconferencias

CLIENTES

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas
Encuesta de satisfacción de clientes: calidad@airtificial.com
Redes Sociales
Buzón de contacto: info@airtificial.com
Videoconferencias/audioconferencia

PROVEEDORES

Diálogo Directo (Dpto. de Administración)
Notas de prensa
Buzón proveedores: administracion@airtificial.com

GRUPO

Web corporativa AIRTIFICIAL y empresas participadas
Buzones de correo electrónico
Redes Sociales
Foros/ferias/conferencias/seminarios
Informe Anual-Pacto Mundial
Buzón RC: rc@airtificial.com

Alcalá, 63
28014 – Madrid
España
+34 915 624 030
www.forvismazars.com/es



AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A. y Sociedades Dependientes

Informe de Verificación Independiente

Estado de Información No Financiera
Consolidado del ejercicio terminado el 31 de
diciembre de 2025

Informe de Verificación Independiente del Estado de Información no Financiera Consolidado

A los Accionistas de
AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera Consolidado adjunto (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2025, de **AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.** (en adelante, la Sociedad dominante) y **sociedades dependientes** (en adelante el Grupo) que forma parte del Informe de Gestión Consolidado del Grupo.

El contenido del EINF incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en el apartado "Anexo II: Índice de contenidos exigidos por la Ley 11/2018" incluido en el EINF adjunto.

Responsabilidad de los Administradores

La formulación del EINF incluido en el Informe de Gestión Consolidado del Grupo, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los *Sustainability Reporting Standards de Global Reporting Initiative* (estándares GRI), seleccionados de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla incluida en el apartado "Anexo II: Índice de contenidos exigidos por la Ley 11/2018" del citado Estado.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los Administradores de la Sociedad dominante son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las normas internacionales de independencia) del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código de ética del IESBA por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Gestión de la Calidad (NIGC) 1, que requiere que la firma diseñe, implemente y opere un sistema de gestión de la calidad que incluya políticas y procedimientos relativos al cumplimiento de los requerimientos de ética, normas profesionales y requerimientos legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, “Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica” (NIEA 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas en España.

En un trabajo de seguridad limitada los procedimientos llevados a cabo varían en su naturaleza y momento de realización, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad que se obtiene es sustancialmente menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades del Grupo que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal del Grupo para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2025 considerando contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2025.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación a los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2025.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2025 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores y la Dirección.

Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido, no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que el EINF de **AIRIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A. y sociedades dependientes** correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2025 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados, de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla denominada "Anexo II: Índice de contenidos exigidos por la Ley 11/2018", del citado Estado.

Uso y distribución

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos o jurisdicciones.

Madrid, 24 de abril de 2026

Forvis Mazars Auditores, S.L.P.



Oscar Herranz López

**INSTITUTO DE CENSORES
JURADOS DE CUENTAS
DE ESPAÑA**

FORVIS MAZARS
AUDITORES, S.L.P.

2026 Núm. 01/26/09922

SELLO CORPORATIVO: 30.00 EUR

Sello distintivo de otras actuaciones

AIRTIFICIAL

ESTADO DE
INFORMACIÓN
NO FINANCIERA

EINF 2025

→ ÍNDICE

1	INTRODUCCIÓN	4
2	ÁMBITOS GENERALES	5
2.1	MODELO DE NEGOCIO	5
2.1.1	Modelo de negocio de Airtificial	5
2.1.2	Valores	6
2.1.3	Estrategia de sostenibilidad	6
2.1.4	Mercados en los que opera	9
2.2	SITUACIÓN MACROECONÓMICA Y TENDENCIAS DEL SECTOR	11
2.2.1	Situación macroeconómica	11
2.2.2	Situación del sector	11
2.2.3	Riesgos financieros	13
2.3	RIESGOS ASOCIADOS A CONDICIONES Y DERECHOS LABORALES, INCLUIDA LA SALUD Y SEGURIDAD:	18
2.4	HITOS 2025	19
2.4.1	Aerospace & Defense: hitos financieros y no financieros	19
2.4.2	Infraestructuras: hitos financieros y no financieros	20
2.4.3	Intelligent Robots: hitos financieros y no financieros	21
2.4.4	Hitos transversales del Grupo	22
3	CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES	25
3.1	GESTIÓN AMBIENTAL	26
3.2	CONTAMINACIÓN	29
3.3	GESTIÓN DE RESIDUOS Y ECONOMÍA CIRCULAR	30
3.4	USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS	34
3.5	CAMBIO CLIMÁTICO	37
3.6	PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD	41
4	CUESTIONES RELATIVAS AL PERSONAL	43
4.1	EMPLEO	44
4.1.1	Información sobre la plantilla	45
4.1.2	Información sobre remuneraciones	51
4.2	ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO	55
4.2.1	Flexibilidad laboral, desconexión y conciliación	55
4.2.2	Datos de absentismo	57
4.3	SALUD Y SEGURIDAD	58
4.4	RELACIONES SOCIALES	60
4.5	FORMACIÓN	62
4.6	IGUALDAD Y DIVERSIDAD	63
4.6.1	Gestión de la diversidad y la igualdad efectiva entre hombres y mujeres	63
4.6.2	Discapacidad y accesibilidad universal	64
5	CUESTIONES SOCIALES	66
5.1	DERECHOS HUMANOS	67

5.2	COMUNIDADES LOCALES Y DESARROLLO SOSTENIBLE	67
5.2.1	Impacto de la actividad en el empleo y el desarrollo local.....	68
5.2.2	Impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y el territorio.....	68
5.2.3	Relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades de diálogo con estos.....	69
5.2.4	Acciones de asociación o patrocinio.....	69
5.3	PROVEEDORES	70
5.4	CONSUMIDORES	71
5.5	INFORMACIÓN FISCAL.....	72
6	CUESTIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO	75
6.1	LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN, EL SOBORNO Y EL BLANQUEO DE CAPITALS.....	76
6.2	COLABORACIÓN CON ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO	79
7	ANEXO I: DIVULGACIÓN RELATIVA A LA TAXONOMÍA DE ACTIVIDADES SOSTENIBLES DE LA UNIÓN EUROPEA	80
7.1	INTRODUCCIÓN	80
7.1.1	Antecedentes históricos del Reglamento de Taxonomía.....	80
7.1.2	Elegibilidad, alineamiento y tipos de actividades.....	81
7.2	ALCANCE Y METODOLOGÍA	83
7.2.1	Evaluación de la elegibilidad, cumplimiento de los criterios de contribución sustancial, la ausencia de perjuicio significativo y la existencia de salvaguardas sociales.....	84
7.3	ELEGIBILIDAD DE LAS ACTIVIDADES.....	85
7.3.1	Actividades Elegibles de acuerdo con el CNAE y la actividad desarrollada	85
7.3.2	Diferencias de Alcance 2023-2025 en las actividades elegibles de la División de Aerospace & Defense.....	85
7.4	CRITERIOS TÉCNICOS DE SELECCIÓN	86
7.5	APLICACIÓN DEL PRINCIPIO <i>Do No SIGNIFICANT HARM</i>	86
7.6	SALVAGUARDAS MÍNIMAS.....	87
7.7	TABLAS OFICIALES REGLAMENTO DE TAXONOMÍA.....	88
8	ANEXO II: ÍNDICE DE CONTENIDOS EXIGIDOS POR LA LEY 11/2018.....	91
8.1	ÁMBITOS GENERALES	91
8.2	CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES	92
8.3	CUESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSONAL.....	93
8.4	INFORMACIÓN SOBRE EL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS	95
8.5	INFORMACIÓN RELATIVA A LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO	95
8.6	INFORMACIÓN SOBRE LA SOCIEDAD.....	95
9	ANEXO III: SEPI.....	97

1 INTRODUCCIÓN

Estado de Información No Financiera

Este estado de información no financiera ha sido elaborado en cumplimiento de los requisitos establecidos por la Ley 11/2018, aprobada por el Congreso de los Diputados el 13 de diciembre de 2018. Esta ley modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital (aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio) y la Ley 22/2015 de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad. En adelante, nos referiremos a esta ley como “Ley 11/2018”.

En la elaboración de este informe, también hemos tenido en cuenta las directrices sobre la presentación de informes no financieros emitidas por la Comisión Europea (2017/C 215/01), derivadas de la Directiva 2014/95/UE. Asimismo, hemos seguido las pautas establecidas en la Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad del Global Reporting Initiative (Estándares GRI), utilizando los GRI seleccionados.

Objetivo y Alcance

El objetivo de este informe es proporcionar información relevante sobre cuestiones ambientales, sociales, relacionadas con el personal y los derechos humanos que afectan al Grupo AIRTIFICIAL en el desarrollo de sus actividades comerciales. El alcance abarca la totalidad del Grupo AIRTIFICIAL, salvo en los casos específicamente indicados.

División Operativa

El Grupo AIRTIFICIAL se organiza en **tres unidades de negocio**:

- Aerospace & Defense
- Intelligent Robots
- Infraestructuras

El informe recoge la información detallada de las siguientes sociedades que forman el Grupo AIRTIFICIAL, así como las sucursales y filiales de los diferentes países.

- i. AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES, S.A.U. (Sociedad matriz)
- ii. AIRTIFICIAL AEROSPACE & DEFENSE GLOBAL S.A. (Unidad de negocio: Aerospace & Defense)
- iii. AIRTIFICIAL AEROSPACE & DEFENSE ENGINEERING, S.A. (Unidad de negocio: Aerospace & Defense)
- iv. INYPSA CW INFRAESTRUCTURAS, SLU (Unidad de negocio: Infraestructuras)
- v. AIRTIFICIAL INTELLIGENT ROBOTS, S.A. (unidad de negocio: Intelligent Robots)

Revisión Externa Independiente

Este informe de información no financiera ha sido sometido a un proceso de revisión externa independiente. El informe de aseguramiento independiente incluye los objetivos y el alcance del proceso, así como los procedimientos de revisión utilizados y sus conclusiones.

2 Ámbitos generales

2.1 Modelo de negocio

2.1.1 Modelo de negocio de Airtificial

Airtificial es un grupo tecnológico industrial internacional especializado en el desarrollo de soluciones avanzadas en ingeniería, automatización y fabricación de componentes complejos. Su modelo de negocio integra capacidades de robótica colaborativa, materiales compuestos, sistemas electromecánicos, automatización industrial, y proyectos de ingeniería civil, ofreciendo productos y servicios de alto valor añadido para sectores altamente exigentes como aeronáutica, defensa, automoción e infraestructuras públicas.



El Grupo se estructura en tres unidades de negocio complementarias:

Aerospace & Defense, centrada en el diseño, industrialización y producción de piezas y sistemas críticos en material compuesto, electrónica, sistemas eléctricos y soluciones electromecánicas para OEMs y Tier 1 globales.

Intelligent Robots, dedicada a la automatización industrial y a la integración de líneas de producción avanzadas, especialmente para Tier 1 de automoción.

Infraestructuras, especializada en ingeniería civil del agua, medioambiente e infraestructuras de transporte para organizaciones gubernamentales y administraciones públicas, abarcando las fases de planificación, diseño técnico y supervisión.

Este modelo combina producto industrial, ingeniería avanzada, proyectos llave en mano y servicios de consultoría técnica, permitiendo a Airtificial ofrecer soluciones completas, flexibles y adaptadas a las necesidades específicas de cada cliente. Su presencia internacional, unida a capacidades productivas propias y un sólido conocimiento técnico, refuerza su posición como socio estratégico de referencia en programas globales.

A nivel corporativo, Airtificial avanza con una estrategia enfocada en la rentabilidad, la eficiencia operativa y la innovación. Gracias al fomento de sus sinergias internas, el Grupo se ha convertido en una organización más cohesionada y competitiva, impulsada por tres palancas estratégicas:

- **Internacionalización**, reforzando su presencia en Europa, Asia y América Latina para acompañar a sus clientes globales y acceder a mercados de alto crecimiento.
- **Transversalidad**, promoviendo la colaboración entre unidades de negocio para compartir capacidades, tecnologías y conocimiento, mejorando así la eficiencia y la competitividad del Grupo.

- **Innovación abierta**, potenciando el desarrollo tecnológico mediante alianzas estratégicas, cooperación con universidades y centros tecnológicos, y una cultura interna orientada a la investigación, el desarrollo y la mejora continua.

2.1.2 Valores

El Grupo mantiene los siguientes principios en todas las actividades:

- **Compromiso con los clientes:** Establecemos relaciones duraderas y estables, superando expectativas y aportando valor añadido como socios.
- **Excelencia en la ejecución:** Fomentamos el talento, la perseverancia y el liderazgo, destacando en la superación de retos y adversidades.
- **Agilidad y flexibilidad:** Nos anticipamos y adaptamos a las necesidades del mercado global, superando las expectativas de nuestros clientes con nuestra presencia internacional.
- **Innovación:** Apostamos por tecnologías de vanguardia, ofreciendo soluciones de alto valor añadido a lo largo del ciclo de vida de nuestros productos.
- **Tecnología con valores:** Promovemos procesos colaborativos hombre-máquina para una industria más eficiente y sostenible.

A finales de 2024 se lanzó una encuesta de clima laboral dirigida a toda la plantilla de AIRTIFICIAL. El objetivo era reflexionar sobre los valores corporativos e identificar, a través de la puntuación de los empleados, aquellos que consideraban más representativos de la compañía.

Durante 2025, la Dirección organizó varias dinámicas de trabajo a nivel directivo con el fin de analizar y validar los valores que habían emergido de la encuesta. Como parte de este proceso, también se llevó a cabo un workshop, en el que se presentaron los resultados obtenidos y se abrió un espacio de debate para reconsiderar y discutir los valores actuales de la compañía, garantizando su alineación con las percepciones y expectativas del equipo.

En el último encuentro de personal clave, se avanzó un paso más mediante la identificación de conductas y comportamientos observables asociados a los valores previamente acordados, con el propósito de facilitar su integración en la cultura y el día a día de la organización.

Como resultado de todo este proceso participativo y de reflexión conjunta, durante 2026 se procederá a la aprobación definitiva de los nuevos valores corporativos que integrarán la identidad cultural de AIRTIFICIAL y servirán de referencia para la gestión del talento, la toma de decisiones y el desarrollo futuro de la compañía.

2.1.3 Estrategia de sostenibilidad

En 2025, AIRTIFICIAL avanza en la implementación de su Plan Estratégico ESG FY24–27, plenamente alineado con su visión corporativa North Star. Este plan integra la sostenibilidad en todas las actividades del Grupo y orienta su desempeño social, ambiental y de buen gobierno.

El enfoque se articula en varios ejes prioritarios:

- Transición energética y reducción de impacto ambiental, impulsando un modelo operativo más sostenible.
- Diversificación del negocio, desarrollando soluciones tecnológicas con contribución positiva al entorno.
- Transformación cultural y fortalecimiento del talento, promoviendo una organización ética, ágil y centrada en las personas.
- Creación de valor para los grupos de interés, reforzando la relación con clientes, proveedores, empleados y comunidades.
- Compromiso climático y protección del medio ambiente, mediante iniciativas orientadas a mitigar el cambio climático.
- Excelencia operativa, como base para asegurar eficiencia, calidad y responsabilidad en toda la cadena de valor.

Este conjunto de actuaciones refuerza el liderazgo responsable de AIRTIFICIAL y su compromiso con un crecimiento competitivo y sostenible a medio y largo plazo.

ODS con los que se alinea AIRTIFICIAL

Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, incluidos en la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible y aprobados por la ONU, se han convertido en uno de los grandes desafíos de la sociedad moderna. AIRTIFICIAL, consciente de la responsabilidad que el sector privado tiene para la consecución de estos, ha diseñado su Plan ESG 2024 - 2027 atendiendo a aquellos objetivos en los que tiene una mayor capacidad de actuación y que permiten a la compañía maximizar el impacto de su esfuerzo.

La tecnología es clave para alcanzar los ODS. Por eso, desarrollamos soluciones tecnológicas para hacer frente a los desafíos de nuestra sociedad en materia social y ambiental.

Apostamos por desarrollar tecnología que pone a las personas en el centro, respeta sus derechos y es respetuosa con el medio ambiente.



Visión sostenible

Compromiso con el medio ambiente basado en la reducción de emisiones, uso sostenible de recursos y fomento de la economía circular. La empresa busca minimizar su impacto ambiental a través de acciones como la eficiencia energética, la gestión responsable de residuos y la promoción de prácticas sostenibles en sus proyectos y entre sus colaboradores.



Social

Compromiso con sus trabajadores y la sociedad que se enfoca en tres aspectos principales: desarrollo profesional y personal de los empleados, fomento de la igualdad de oportunidades y contribución al desarrollo sostenible de la sociedad.





Gobernanza

Se centra en considerar la ética empresarial, la transparencia y la gestión eficaz, como valores intangibles pero esenciales dentro del grupo. En este sentido se ha construido una estructura de gobierno capaz de implementar y transmitir estos valores a lo largo de todas las sociedades y filiales que componen el Grupo.



Estrategia de Sostenibilidad y Gobernanza (ESG) 2024-2027

Visión General: El plan está organizado en cuatro programas principales que agrupan diversas líneas de acción, proyectos e iniciativas, estableciendo metas e indicadores para su seguimiento y control. Estos programas son:

1. Medio Ambiente y Cambio Climático:

- Huella de Carbono: Reducción del 20% en la huella de carbono respecto al año 2022.
- Eficiencia Energética: Mejora del 12% en la eficiencia energética y un incremento del 18% en el uso de energía renovable respecto al año 2022.
- Economía Circular: Reducción del 10% en la generación de residuos y valorización de los mismos respecto al año 2022.
- Infraestructura Verde: Instalación de puntos de recarga para vehículos eléctricos en los centros de España.
- Formación: 100% de los empleados formados en cambio climático y transición energética.
- Evaluación del Ciclo de Vida: Evaluación del ciclo de vida de productos y servicios clave.

2. Compromiso Social:

- Derechos Humanos: Formalización de salvaguardas en la cadena de valor.
- Seguridad y Salud: Formación en prevención de riesgos laborales (PRL) para todos los empleados en todos los países donde operamos, superando los requisitos legales, y cumplimiento de planificaciones de PRL en España.
- Diversidad e Inclusión: Aumento de la participación de mujeres en Comités de Dirección (40%).
- Motivación y Atracción: Transformación cultural de la compañía, mejorando los resultados de la encuesta de clima laboral.
- Comunidad: Desarrollo de alianzas con centros de negocios, escuelas, universidades y centros de investigación.

3. Gobernanza Sólida:

- Prácticas de Buen Gobierno: Promoción de prácticas de buen gobierno y prevención de riesgos penales a través de formación reforzada a personal clave.

- Modelo de Compliance: Definición y testeo del Modelo de Compliance, incluyendo la parametrización de herramientas para su evaluación.
- Mapa de Riesgos Corporativos: Inclusión de riesgos ESG en el mapa de riesgos corporativos.
- Formación y Concienciación: Píldoras formativas y sensibilización en compliance para todos los miembros del grupo.

4. Innovación y Tecnología:

- Actividades de Innovación: Acciones y actividades desde "X INNOVATION".

2.1.4 Mercados en los que opera

El Grupo tiene una fuerte presencia y vocación internacional, estando presente en tres continentes con sede central en España.

En primer lugar, la unidad de negocios de **Intelligent Robots** cuenta con presencia en Estados Unidos, India, México, China, Polonia y España.

Por su parte, la unidad de **Aerospace&Defense** tiene sedes exclusivamente en España, pero desarrolla productos y provee de servicios técnicos a clientes internacionales, exportando sus productos y servicios a países en Europa, Asia y América.

Por último, la unidad de negocio de **Infraestructuras** cuenta con presencia consolidada en España y en varios países de América Latina, concretamente Bolivia, Colombia, El Salvador, Honduras, Perú y República Dominicana.

Durante 2025, la unidad ha reforzado su expansión internacional con la apertura de una nueva sede en México, fortaleciendo así su capacidad operativa en la región y ampliando su alcance en proyectos de ingeniería y consultoría en obra civil.



2.2 Situación macroeconómica y tendencias del sector

2.2.1 Situación macroeconómica

El año 2025 se caracterizó por un entorno macroeconómico global complejo, marcado por crecimiento económico moderado, tensiones geopolíticas, incremento del proteccionismo comercial, conflictos bélicos activos, volatilidad financiera y cambios estructurales en las cadenas internacionales de suministro. Estas dinámicas condicionaron de forma directa la evolución de los sectores en los que opera el Grupo Airtificial.

Estos factores afectaron transversalmente a la actividad del Grupo Airtificial, aunque con impacto diferenciado en cada una de sus líneas de negocio. Se detallan a continuación los principales factores macroeconómicos adicionales que han incidido en el ejercicio 2025, incluyendo el efecto específico de la evolución del tipo de cambio.

➤ Airtificial Aerospace & Defense | Aerospace & Defense

- Continúa la incertidumbre internacional, con mayores presupuestos en defensa y demanda de sistemas no tripulados.
- La inflación moderada y los tipos de interés todavía elevados presionan los márgenes, especialmente en contratos a largo plazo.

➤ INYPSA CW Infraestructuras | Infraestructuras

- Los fenómenos climáticos extremos continúan afectando operaciones e infraestructuras. La sequía y los eventos climáticos extremos mantienen alta la demanda de infraestructuras hidráulicas.
- América Latina continúa invirtiendo en agua y saneamiento, aunque con riesgos derivados de la inestabilidad política.

➤ Airtificial Intelligent Robots | Intelligent Robots

- La industria sigue apostando por la automatización y la eficiencia, impulsando la demanda de soluciones avanzadas.
- La internacionalización de clientes abre oportunidades, pero también intensifica la competencia global.
- Retrasos en adjudicaciones y producción por tensiones geopolíticas, inflación prolongada y disponibilidad irregular de componentes.
- La inestabilidad de tipos de interés y los conflictos internacionales reducen la visibilidad y la confianza inversora.

2.2.2 Situación del sector

➤ Airtificial Aerospace & Defense | Aerospace & Defense

En 2025, el área de Aeroespacial y Defensa operó en un entorno de fuerte tensión geopolítica, lo que llevó a un aumento sostenido del gasto en defensa en Europa y la OTAN. Esto impulsó la demanda de tecnologías avanzadas, especialmente plataformas no tripuladas, sistemas de misión y soluciones de vigilancia.

En el ámbito civil, la recuperación del tráfico aéreo y la necesidad de aeronaves más eficientes y sostenibles favorecieron la demanda de componentes avanzados y servicios de ingeniería. Los planes de incremento de producción de Airbus generaron oportunidades para proveedores como Airtificial en estructuras, equipos y bancos de ensayo.

Este dinamismo convivió con un entorno económico adverso: inflación en materiales y energía, y tipos de interés altos, que elevaron los costes operativos. Debido a la naturaleza de los contratos de largo plazo, no siempre fue posible trasladar estos incrementos a los clientes, afectando la rentabilidad de algunos programas.

Pese a ello, Airtificial mantuvo una posición competitiva sólida, gracias a su experiencia en materiales compuestos, aeronáutica ligera y su participación estable en programas civiles y militares. El sector sigue ofreciendo oportunidades relevantes, especialmente en áreas militares, drones y programas europeos orientados a reforzar la autonomía tecnológica e industrial.

➡ INYPSA CW Infraestructuras | Infraestructuras

El negocio de Aguas estuvo marcado por un fuerte impacto climático durante 2025. Las sequías severas y los episodios de DANA registrados en España y en otros países pusieron de manifiesto la necesidad de reforzar las infraestructuras hídricas y los sistemas de gestión del recurso. No obstante, en España este impacto climático no se tradujo en un incremento de la actividad, dado que ni la inversión pública ni los proyectos hidráulicos experimentaron un crecimiento significativo.

En contraste, Latinoamérica sí registró un aumento sustancial de actividad, impulsado por una inversión pública sólida y por la creciente criticidad estratégica que la ingeniería del agua ha adquirido en diversos países de la región. Esta mayor apuesta institucional por infraestructuras hidráulicas generó nuevas oportunidades y reforzó el posicionamiento internacional de la unidad de negocio.

➡ Airtificial Intelligent Robots | Intelligent Robots

El negocio de Automatización, centrado en soluciones robotizadas para la fabricación de componentes de automoción, no experimentó crecimiento en 2025, sino un estancamiento marcado por factores externos del propio sector.

Por un lado, el incremento de aranceles internacionales elevó los costes de componentes y dificultó la competitividad en proyectos vinculados a fabricantes que operan en mercados afectados por estas medidas. A ello se añadió la fuerte competencia de fabricantes asiáticos, especialmente chinos, que presionaron los precios del sector gracias a su mayor escala, menores costes y mayor integración tecnológica, así como la depreciación del dólar a comienzos de año lo que ha reducido la competitividad de las exportaciones europeas hacia Estados Unidos, un efecto que en la mayoría de los casos la unidad de automoción no ha podido trasladar al precio final al cliente.

Además, Europa registró un freno en la fabricación de vehículos eléctricos, debido a una demanda más débil de lo previsto y a la ralentización de inversiones en nuevas líneas de producción. Esta situación redujo la entrada de nuevos proyectos de automatización en el continente, afectando de forma directa a la actividad de la unidad de negocio.

Como resultado, la unidad mantuvo su actividad, pero sin crecimiento, en un entorno que exige más diferenciación tecnológica, eficiencia operativa y búsqueda activa de oportunidades en mercados internacionales más dinámicos.

Conclusiones

El año 2025 se consolidó un entorno macroeconómico especialmente complejo, marcado por tensiones geopolíticas, inflación persistente, aranceles, volatilidad en suministros y una ralentización industrial generalizada. Este contexto afectó de manera notable al sector de la ingeniería y la tecnología, y tuvo un impacto directo en dos unidades clave del Grupo Airtificial:

- **Aerospace & Defense**, debido al aumento sostenido de los costes y a la limitada capacidad para trasladarlos a contratos de larga duración.
- **Automatización Industrial**, como consecuencia de los aranceles, la fuerte competencia asiática y el freno en Europa en la fabricación del vehículo eléctrico.

Aunque el Grupo ha respondido con diversificación, innovación, disciplina financiera y una gestión activa del riesgo, dichas actuaciones no han sido suficientes para neutralizar el deterioro del entorno macroeconómico y sectorial. En términos financieros, el ejercicio ha estado marcado por una presión creciente sobre los márgenes operativos, derivada tanto del incremento de los costes directos como de una menor absorción de estructura. Asimismo, se ha observado una contracción más pronunciada de la demanda en determinados mercados clave, lo que ha generado una reducción significativa en la cartera de pedidos y una menor visibilidad sobre la evolución futura del negocio. Adicionalmente, varios programas estratégicos han experimentado una ralentización temporal en sus ciclos de ejecución, afectando negativamente al ritmo de reconocimiento de ingresos y al perfil de generación de caja operativa. En conjunto, estos factores configuran un escenario más desafiante para la rentabilidad y la sostenibilidad del crecimiento a corto y medio plazo.

A continuación, se presentan algunos de los principales riesgos identificados en 2025, derivados tanto del entorno macroeconómico como de la evolución específica de los mercados en los que opera Airtificial:

2.2.3 Riesgos financieros



Riesgos derivados de la situación geopolítica

Existen numerosos factores que afectan y que pueden seguir afectando a la economía y a los mercados financieros en los próximos meses, que han dado lugar a un contexto de incertidumbre macroeconómica con importantes repercusiones económicas y financieras. El incremento del coste de la vida, el endurecimiento de las condiciones financieras en la mayoría de las regiones, los efectos de la guerra entre Rusia y Ucrania y los conflictos en Irán y Oriente Próximo, entre otros, ha provocado

una situación de desabastecimiento de materias primas petróleo y elevación de precios generalizada que está lastrando la actividad económica.

El margen o rentabilidad de los proyectos del Grupo depende de su buena ejecución, así como de su correcta planificación la confección de presupuestos ajustados de ejecución. La rentabilidad de los proyectos está muy condicionada por la capacidad de absorber las variaciones de precios de los materiales, en una situación de alta demanda mundial y baja oferta derivada de los conflictos bélicos en Ucrania, Irán y Oriente Próximo. Ha podido constatarse que esta situación está ya dando lugar a elevación del coste previsto en la ejecución y a dificultades de suministro que acarrearán retrasos en la ejecución de los mismos.

Grupo Airtificial es un grupo internacional con presencia en España (54% de la cifra de negocio de 2025), resto de Europa (1% de la cifra de negocio), América (34% de la cifra de negocio) y Asia (11% de la cifra de negocio). Una mayor escalada de las tensiones o de la violencia podría provocar un empeoramiento significativo de la situación económica o financiera de los países envueltos directa o indirectamente en los citados conflictos. A pesar de que, a la fecha de este Documento de Registro es difícil prever y cuantificar el efecto que la evolución de estos conflictos tendrá, un agravamiento de las tensiones podría dar lugar a un empeoramiento de la situación económica general en la que opera el Grupo y, por lo tanto, tener un impacto negativo en su negocio, resultados y/o situación patrimonial.

La economía de la zona euro continúa mostrando una evolución moderada pero resiliente en 2025, según las proyecciones actualizadas del Banco Central Europeo. El crecimiento promedio anual del PIB real se sitúa en el 1,4% en 2025, impulsado por una demanda interna más sólida, el avance de los salarios reales y un mercado laboral resistente. Para 2026, se prevé una ligera desaceleración hasta el 1,2%, mientras que en 2027 el crecimiento repuntaría suavemente hasta el 1,4%.

En España, el Banco de España ha revisado sus proyecciones, estimando que el PIB crecerá un 2,6% en 2025 debido al dinamismo de la demanda interna, el consumo privado y la inversión, así como a unos datos de actividad mejores de lo esperado en la primera mitad del año. Para 2026, se anticipa una desaceleración hasta el 1,8%, condicionada por el deterioro del entorno exterior y un contexto internacional incierto.

En relación con los precios, las estimaciones del BCE indicaban que la inflación general alcanzaría un 2,1% en 2025, disminuyendo hasta el 1,7% en 2026 y situándose en torno al 1,9% en 2027, siguiendo una trayectoria compatible con el objetivo del 2% a medio plazo. Sin embargo, la inflación general española en 2025 se situó en torno al 2,7%, y debido a los conflictos mencionados anteriormente en Oriente Próximo se estiman previsiones de inflación que oscilan entre el 2,5% y el 4% para 2026 en escenarios de mayor tensión.

A pesar de que el entorno macroeconómico muestra ciertas mejoras, cualquier incremento adicional en los precios de las materias primas y de la energía puede impactar directamente en los costes de ejecución y en la rentabilidad de los sectores donde opera el Grupo. Esta presión inflacionista podría no trasladarse completamente a los clientes, afectando los márgenes y pudiendo deteriorar la situación financiera y los flujos de caja futuros. Asimismo, los cambios en los niveles de inflación

influyen directamente en la política monetaria, lo que puede afectar el coste financiero del Grupo, especialmente dado que parte relevante de la deuda continúa referenciada a tipos de interés variables.

Además, el Grupo ha realizado negocios en jurisdicciones que pueden estar sujetas a regímenes de sanciones comerciales o económicas, y existe la posibilidad de que dichas sanciones se amplíen. El incumplimiento de los regímenes de sanciones u otras leyes o regulaciones similares podría resultar en daños y potencialmente en otras sanciones financieras para el Grupo. Esto podría incluir la suspensión de licencias o la interrupción de las operaciones en los negocios del Grupo, así como daños a la imagen y reputación de sus marcas.

No hay garantía de que el Grupo pueda adaptar rápida y completamente su modelo de negocio a los cambios resultantes de lo anterior. Si estos riesgos se materializan, por ejemplo, porque el Grupo ya no puede exportar sus productos a ciertos países o solo puede hacerlo sujeto a altos aranceles de exportación, esto podría afectar negativamente a su negocio, resultado operativo y situación financiera



Riesgo político

En 2025, el riesgo político y regulatorio en varios de los países donde opera el Grupo Airtificial se intensificó, afectando potencialmente la ejecución y cobro de proyectos. En Estados Unidos, el nuevo marco económico tras las elecciones de 2024 generó incertidumbre regulatoria, especialmente en políticas de comercio, impuestos y energía, con implicaciones directas con la unidad de negocio de automatización industrial.

En Bolivia, las elecciones generales de agosto y octubre de 2025 supusieron un cambio institucional significativo con la victoria de Rodrigo Paz, tras años de tensiones económicas y políticas. Ello incrementó la volatilidad regulatoria y el riesgo de alteraciones contractuales para operadores internacionales.

Por su parte, Colombia y Perú avanzaron en 2025 en los preparativos de sus comicios de 2026, confirmando calendarios electorales y registrando una elevada fragmentación política. Este contexto preelectoral aumenta la probabilidad de cambios administrativos, retrasos en autorizaciones y ajustes regulatorios en ambos mercados.

En conjunto, los desarrollos de 2025 han reforzado la exposición del Grupo al riesgo político y regulatorio, elevando la incertidumbre sobre plazos, ejecución y recuperabilidad de proyectos en determinados territorios.



Riesgo de cartera

El riesgo de cartera proviene principalmente de dos vías:

1. Por un lado, un porcentaje significativo de la cifra de ingresos de la unidad de negocios de **Aerospace & Defense** se concentra en una serie de clientes clave con los que se ha establecido una relación contractual y comercial estable. Estos clientes son empresas de primer nivel, con una situación financiera sólida y con un elevado nivel de satisfacción en relación con los bienes fabricados y los servicios prestados por el Grupo. Aunque los contratos aeronáuticos se formalizan por la vida completa

del avión, la potencial aparición de dificultades financieras o de negocio en estos clientes podrían implicar una reducción de las cadencias de fabricación o una reducción de su contratación con el Grupo que podrían tener un impacto negativo en las ventas y resultados de éste.

Uno de los objetivos de carácter estratégico de la Sociedad es reducir paulatinamente la dependencia de clientes clave, diversificando el crecimiento y abriendo nuevos canales y mercados.

2. En 2025, la unidad de **Infraestructuras** siguió dependiendo en gran medida de la contratación pública, circunstancia que continúa representando un riesgo estructural para el negocio. La elevada exposición a licitaciones supone asumir incertidumbres asociadas a criterios de adjudicación que varían significativamente según la administración convocante y el mercado en el que se compite. Asimismo, durante 2025 se observaron mayores niveles de concurrencia en determinados concursos, revisiones de pliegos más exigentes en materia de solvencia técnica y financiera, así como ajustes presupuestarios en varias administraciones públicas, factores que incrementaron la volatilidad y la imprevisibilidad de los resultados de los procesos de adjudicación.

3. En 2025, la visibilidad comercial de **Intelligent Robots** se deterioró aún más debido a la marcada reducción de los horizontes de planificación de los clientes del sector automoción. Los ciclos cortos de pedido —unidos a retrasos crecientes en las adjudicaciones por parte de OEMs y Tier 1— provocaron una caída temporal en el volumen productivo y el riesgo de acumulación posterior de proyectos, con un impacto directo en las necesidades de circulante y en la presión financiera a corto plazo.

Esta situación se agravó por el endurecimiento de la política arancelaria de EE. UU., que introdujo costes adicionales y alteró las cadenas de suministro globales del automóvil. Estas distorsiones generaron incertidumbre en los calendarios de inversión de los fabricantes y aumentaron la probabilidad de retrasos o reprogramaciones en los pedidos, elevando la exposición del negocio a volatilidad comercial, financiera y operativa.



Riesgo de los tipos de interés y la inflación

En 2025, la combinación de inflación, subida de tipos de interés y el endurecimiento de los aranceles en EE. UU. deterioró de forma significativa la estructura de costes del Grupo. Las unidades Aerospace & Defense e Intelligent Robots fueron las más afectadas, dado que precisan financiación para proyectos de larga duración y dependen de materiales cuyo precio siguió al alza. Los aranceles estadounidenses encarecieron aún más componentes y materias primas, reduciendo márgenes y obligando a una gestión operativa mucho más estricta.

Aunque Intelligent Robots pudo mitigar parcialmente el impacto con compras internacionales, esta estrategia no compensó el aumento global de costes. Aerospace & Defense, pese a la estabilización relativa de precios frente a 2023–2024, continuó soportando niveles altos que limitaron la recuperación de márgenes.

La unidad de Infraestructuras apenas se vio afectada gracias a su menor exposición tanto a los costes de materiales como a las necesidades de financiación. No obstante, sí registró cierta presión al alza en los costes salariales.

En conjunto, el coste medio de financiación del grupo se redujo en 0,7 puntos básicos, lo que contribuyó a mitigar parte del impacto en la rentabilidad.



Riesgos de Sostenibilidad y Resultados del Análisis de Doble Materialidad

En 2025, el entorno regulatorio, social y ambiental ha elevado de manera significativa la exposición de Airtificial a riesgos de sostenibilidad. Para reforzar su capacidad de anticipación y respuesta, la compañía ha integrado en su sistema de gestión el Análisis de Doble Materialidad, alineado con la Directiva CSRD y las Normas Europeas de Información en Sostenibilidad (NEIS).

Este enfoque permite a Airtificial evaluar simultáneamente:

- El impacto de sus operaciones en el medio ambiente y la sociedad.
- Los efectos que los factores ambientales y sociales generan sobre la posición financiera, operativa y reputacional del Grupo.

Temas materiales identificados:

Se detectaron IROs materiales en 13 subtemas materiales (los 13 por la perspectiva de impacto y 7 por la perspectiva financiera).

Tema material	P. Impacto	P. Financiera	Operaciones propias	Cadena de valor
Adaptación al cambio climático		€		
Mitigación del cambio climático		€		
Energía		€		
Contaminación del aire				
Sustancias peligrosas				
Uso de recursos		€		
Salidas de recursos		€		
Residuos				
Condiciones laborales				
Igualdad de trato y oportunidades				

Otros derechos laborales			
Seguridad personal de los consumidores o usuarios finales		€	
Corrupción y soborno		€	

1. Riesgos asociados a las emisiones y la descarbonización

En 2025 se han endurecido los marcos regulatorios relacionados con emisiones y se han incrementado los mecanismos de penalización al carbono en varios mercados. Esto implica que un incremento en la huella de carbono o retrasos en los planes de descarbonización podrían elevar los costes operativos, afectar la competitividad en licitaciones y generar riesgos reputacionales al compararse con competidores que ya avanzan en compromisos Net Zero. La presión de clientes —especialmente en automoción, aeronáutica y defensa— también se ha intensificado, exigiendo mayor trazabilidad y reducción de emisiones en toda la cadena de valor.

2. Riesgos asociados a los recursos naturales y la circularidad

Durante 2025 continuaron las tensiones en el acceso a materiales críticos (metales, componentes electrónicos, polímeros técnicos), lo que incrementa el riesgo de dependencia de recursos escasos. Además, la demanda del mercado por productos reciclables, reparables y alineados con principios de economía circular ha aumentado de forma notable. No adaptarse a estas exigencias podría limitar la capacidad de Airtificial para:

- Cumplir requisitos de sostenibilidad en licitaciones y proyectos estratégicos.
- Mantener su posición competitiva en sectores donde la recuperabilidad, reutilización o reducida generación de residuos ya son un criterio de selección.
- Acceder a nuevas oportunidades de ingreso vinculadas a soluciones más ecoeficientes.

2.3 Riesgos asociados a condiciones y derechos laborales, incluida la Salud y Seguridad:

Una gestión insuficiente de la salvaguarda de los derechos humanos y laborales —incluyendo condiciones de trabajo adecuadas, un entorno seguro y saludable, y niveles óptimos de diversidad, igualdad de trato y oportunidades— tanto en las operaciones propias de Airtificial como en su cadena de valor (especialmente en los eslabones más expuestos aguas arriba) podría generar impactos negativos significativos. Entre ellos se incluyen:

- Deterioro reputacional y pérdida de confianza por parte de clientes, inversores y otros grupos de interés.
- Debilitamiento de la marca empleadora, reduciendo la capacidad de atraer y retener talento en un sector altamente competitivo.

- Aumento de costes laborales derivados de conflictos sociales, rotación no deseada, absentismo o procesos sancionadores.
- Pérdida de personal clave y tensión en la continuidad operativa.
- Exposición a sanciones regulatorias por el incremento de obligaciones de diligencia debida en derechos humanos y cadena de suministro aplicables en Europa y mercados internacionales.

Este riesgo se ve intensificado por la creciente presión regulatoria y de los stakeholders, así como por la complejidad de supervisar de manera efectiva a proveedores críticos en países con marcos laborales y sociales más vulnerables.

2.4 Hitos 2025

2.4.1 Aerospace & Defense: hitos financieros y no financieros

Hitos financieros	Hitos de sostenibilidad
<p>Cierre del ejercicio fiscal 2025: Los resultados obtenidos reflejan una pérdida de solidez financiera respecto al ejercicio anterior, lo que nos sitúa en una posición menos favorable para desplegar el business plan en los plazos inicialmente previstos. Esta situación exige reforzar el control de los recursos, priorizar inversiones y ajustar la planificación para garantizar la sostenibilidad financiera a medio y largo plazo.</p>	<p>Superaciones auditorias de seguimiento de certificaciones ISO: Durante el ejercicio se han auditado con éxito las certificaciones ISO 9001, 9100, 14001 y 45001, consolidando la madurez y robustez de nuestros sistemas de gestión. La renovación de la ISO 9001 confirma el mantenimiento de estándares de calidad homogéneos y controlados en todos los procesos operativos. La ISO 9100, específica del sector aeronáutico, refuerza nuestra posición como proveedor fiable y competitivo en un entorno altamente regulado y exigente. Por su parte, la renovación de la ISO 14001 acredita la correcta integración de criterios ambientales en la gestión diaria, garantizando un desempeño responsable y alineado con las expectativas de nuestros clientes y grupos de interés. Finalmente, la ISO 45001 certifica nuestro compromiso con la seguridad y salud laboral, garantizando entornos de trabajo seguros y una cultura preventiva sólida.</p>
<p>Evolución de ventas: Tras haber registrado en ejercicios anteriores cifras de ventas elevadas, en 2025 se ha producido un descenso en el volumen de negocio. En concreto, las ventas han pasado de 40,1 M€ en 2024 y 32,7 M€ en 2023 a 29,2 M€ en 2025. Esta evolución refleja un retroceso interanual, si bien continúa siendo relevante la aportación del desarrollo de equipos electrónicos y de la prestación de servicios de ingeniería, que se mantienen como las principales líneas de actividad y siguen constituyendo un pilar esencial dentro del desempeño comercial de la sociedad.</p>	<p>ECOVADIS. Medalla de Plata en gestión ESG.</p> <p>Un reconocimiento que acredita su desempeño consolidado en materia ambiental, social y de gobernanza (ESG). Este resultado refuerza el compromiso de la unidad con la mejora continua, la</p>
<p>Revisión de contratos con Airbus Comercial: Durante el ejercicio se han revisado varios de los</p>	

acuerdos existentes con Airbus Comercial, reforzando nuestra posición como proveedor estratégico y asegurando un marco contractual más sólido y alineado con las necesidades actuales del programa. Estas actuaciones permiten fortalecer la relación, aumentar la visibilidad operativa y avanzar en nuevas oportunidades de colaboración.

Firma de la venta de contratos de servicios: Durante el ejercicio se ha formalizado la venta de los contratos de servicios que manteníamos con Airbus y Navantia a la compañía SII. Esta operación implicará, a lo largo de 2025 y 2026, la subrogación del personal de ingeniería asociado a dichos servicios, permitiéndonos focalizar nuestros recursos en el negocio de diseño y fabricación de equipos electromecánicos y reforzar nuestra posición estratégica en estas líneas de actividad.

transparencia y el cumplimiento de los estándares internacionales exigidos por el sector.

Seguimos avanzando en el desarrollo de soluciones: Orientadas a la reducción de peso en aeronaves y a la mejora de la eficiencia energética, con el objetivo de disminuir de forma significativa la huella de carbono asociada a nuestros productos. Estas iniciativas refuerzan nuestro compromiso con la sostenibilidad del sector aeronáutico y con la incorporación de tecnologías que aporten mayor rendimiento, menor consumo y un impacto ambiental reducido.

2.4.2 Infraestructuras: hitos financieros y no financieros

Hitos financieros

Cierre sobresaliente del ejercicio 2025. Rentabilidad: Durante 2025 hemos consolidado la rentabilidad alcanzada el año anterior y la hemos reforzado de forma significativa, situando el EBITDA por encima del 11,40%, un nivel claramente superior a la media del sector. Estos resultados reflejan la eficacia de las decisiones ejecutivas adoptadas, la disciplina en la gestión operativa y la focalización en actividades de mayor valor añadido.

Contratación: A pesar de los retrasos en algunos procesos de licitación y en la publicación de adjudicaciones, este año se han alcanzado resultados superiores a los previstos en la segunda parte del ejercicio, generando una cobertura de cartera para 2025 que refuerza la viabilidad de los

Hitos de sostenibilidad

Mantenimiento del sistema de gestión integral en Infraestructuras: En Infraestructuras se han renovado igualmente todas las certificaciones del sistema de gestión (ISO 9000, 14001 y 45001), confirmando la solidez y continuidad de un modelo integral plenamente implantado. Estas renovaciones garantizan la calidad de los procesos, el cumplimiento ambiental y los estándares de seguridad y salud laboral, reforzando la fiabilidad operativa de la unidad y asegurando la alineación con los requisitos normativos y las expectativas de los clientes.

Apuesta por proyectos con impacto: Desde la unidad de Infraestructuras, en 2025 hemos continuado impulsando proyectos de ingeniería del agua con alto impacto medioambiental y social en Latinoamérica, especialmente en Perú, Colombia, El Salvador, Honduras y República Dominicana.

objetivos de expansión y permite abordar el nuevo ciclo con mayor seguridad y proyección.

Cumplimiento de objetivos estratégicos de desarrollo: La ejecución de la estrategia definida ha permitido aumentar tanto el monto medio de las ofertas como el monto medio de los contratos adjudicados, consolidando una cartera de proyectos de mayor valor y reforzando nuestro posicionamiento en segmentos de mayor complejidad y rentabilidad.

Consolidación posicionamiento en el mercado: Consolidación del posicionamiento en el mercado: El mercado continúa reconociendo nuestro liderazgo en servicios de ingeniería del agua, especialmente en Perú y Colombia, donde no solo hemos mantenido nuestra cuota de participación, sino que hemos fortalecido nuestra reputación y presencia, impulsando relaciones comerciales más sólidas y nuevas oportunidades de negocio.

Nuestra participación en estos programas ha sido reconocida por los organismos contratantes, consolidando nuestra reputación por la calidad técnica, la excelencia operativa y la capacidad de ejecución en entornos complejos.

Este reconocimiento se ha traducido en la obtención de nuevos proyectos, reforzando nuestra presencia en la región y ampliando nuestra contribución a proyectos que generan beneficios tangibles en sostenibilidad, acceso al agua y resiliencia ambiental.

2.4.3 Intelligent Robots: hitos financieros y no financieros

Hitos financieros

Evolución de la facturación 2025: Durante 2025 no se han alcanzado los niveles excepcionales de facturación logrados en 2024. Aunque la cifra de ventas ha sido inferior a los más de 50 M€ obtenidos el año anterior, la actividad se ha mantenido estables gracias, en gran parte, al desarrollo de equipos vinculados a la producción de vehículos eléctricos, que continúa representando una parte significativa del negocio, si bien con un peso menor que el registrado en 2024. Estos resultados reflejan la ralentización del mercado y la necesidad de reforzar la captación de proyectos de mayor valor añadido para recuperar la senda de crecimiento.

Hitos de sostenibilidad

Excelencia en Certificación de Sistemas Normalizados de Medioambiente ISO 14001:2015: Durante el ejercicio se ha renovado con éxito la certificación ISO 14001:2015 en España, reforzando la solidez de nuestro sistema de gestión ambiental y la correcta integración de criterios de sostenibilidad en las operaciones. Además, se ha iniciado el proceso de extensión de esta certificación a las sedes internacionales, con el objetivo de implantar un marco homogéneo de mejora continua en toda la organización.

Esta evolución confirma el compromiso de Airtificial Intelligent Robots SAU con los más altos estándares ambientales y con una gestión responsable alineada con las expectativas de nuestros clientes, stakeholders y el propio sector.

Impulso a la estrategia global y optimización de la capacidad productiva: Seguimos avanzando en nuestra estrategia de internacionalización a través de los Hubs de ingeniería en India y de compras en China, iniciativas clave para fortalecer nuestra competitividad, mejorar la eficiencia operativa y asegurar un acceso más ágil a recursos técnicos y de suministro.

A pesar de que 2025 ha sido un ejercicio especialmente convulso, las operaciones se han mantenido estables, garantizando la continuidad operativa y la capacidad necesaria para la correcta ejecución de los proyectos en curso.

Contratación: Aunque el volumen total de contratación se ha visto afectado por las circunstancias adversas del mercado, la unidad ha logrado mantener un nivel óptimo, preservando una cartera sólida y garantizando la continuidad de los proyectos estratégicos.

Refuerzo de proyectos de eficiencia energética e innovación tecnológica: Se continúa avanzando en iniciativas estratégicas como el IoT Energy Efficiency Monitoring Project (PGRL2301), un proyecto de innovación orientado al desarrollo de un sistema de Internet Industrial de las Cosas (IIoT) para monitorizar el consumo energético en maquinaria industrial. Esta solución permite cuantificar la huella de carbono (CO₂) asociada a los procesos productivos y proporcionar a los usuarios finales una herramienta robusta para mejorar la eficiencia energética, optimizar operaciones y avanzar en sus objetivos de sostenibilidad.

2.4.4 Hitos transversales del Grupo

Hitos financieros

Ampliación de capital: A finales de 2024 y comienzos de 2025, el Grupo Airtificial completó con éxito una ampliación de capital de 20 millones de euros, destinada a reforzar la solidez financiera de la compañía e impulsar un crecimiento sostenible basado en cuatro palancas estratégicas:

Expansión internacional, con especial foco en mercados estratégicos como Estados Unidos y China.

Impulso al desarrollo de las unidades de negocio Airtificial Intelligent Robots y Airtificial Aerospace & Defense, fortaleciendo su competitividad, capacidad operativa y posicionamiento global.

Aceleración de las actividades de I+D, orientada a potenciar tecnologías de vanguardia con un alto valor diferencial en los sectores donde operamos.

Hitos de sostenibilidad

Fidelizar talento: Seguimos reforzando nuestras campañas para atraer talento mediante tres iniciativas clave:

Portal de Empleo Airtificial, consolidado como herramienta global para promoción interna, movilidad y fortalecimiento de la marca empleadora.

+ Programa #AiTalent, que incorpora talento joven mediante prácticas en proyectos reales, reforzando nuestro pipeline de perfiles técnicos.

Programa #Connect Airtificial, que potencia la recomendación de candidatos mediante un sistema de referidos con recompensas.

Consolidación del modelo global del Grupo, asegurando una estructura más robusta y preparada para abordar proyectos de gran complejidad y alto impacto.

Gracias a esta ampliación de capital, el Grupo ha podido afrontar con garantías un ejercicio 2025 especialmente complejo y adverso, caracterizado por múltiples circunstancias externas que han tensionado significativamente el entorno operativo. Esta operación ha permitido mantener la estabilidad financiera, asegurar la continuidad de los proyectos estratégicos y preservar la capacidad de ejecución en todas las unidades de negocio.

Estas acciones consolidan una estrategia de talento más sólida, visible y competitiva, alineada con las necesidades actuales y futuras del Grupo.

Expansión de la plataforma global para empleados "CRECE": Seguimos avanzando en la implantación internacional de CRECE, la plataforma global diseñada para integrar y unificar toda la información clave del área de Personas en los distintos países y unidades donde el Grupo tiene presencia.

El despliegue, iniciado a finales de 2024, ha permitido centralizar los datos del personal, homogeneizar procesos y disponer de información más precisa, fiable y accesible sobre la plantilla. Gracias a esta herramienta, se ha reforzado la eficiencia operativa, se ha optimizado la gestión del talento y se ha fortalecido la toma de decisiones estratégicas en Recursos Humanos a escala global.

Cálculo y certificación de la Huella de Carbono en 2025: Durante 2025 hemos reforzado de manera significativa el sistema de cálculo de la Huella de Carbono, avanzando en la fiabilidad y trazabilidad de los datos ambientales en todas las unidades del Grupo.

Se ha optimizado el cálculo de los alcances 1, 2 y 3, y obtenido el certificado de los ejercicios 2023 y 2024 de los alcances 1 y 2 conforme al GHG Protocol, alineando nuestros procedimientos con los estándares internacionales más reconocidos en materia de gestión de emisiones.

Este progreso demuestra el firme compromiso del Grupo con la sostenibilidad ambiental, la reducción de emisiones y la consolidación de un modelo de gestión climática robusto y orientado a la excelencia.

Despliegue continuo de SAP HANA: Seguimos avanzando en el despliegue de SAP HANA, una herramienta clave para la transformación digital del

Grupo. Su implantación progresiva está permitiendo mejorar la eficiencia operativa, integrar procesos de forma más ágil y facilitar la toma de decisiones basada en datos fiables y en tiempo real.

Impulso continuado del Área de Innovación:

Durante 2025 hemos seguido desarrollando actividades clave desde el área de Innovación, consolidándola como un eje estratégico transversal para todo el Grupo. Tras la creación de la Dirección de Innovación y la puesta en marcha de los Comités de Innovación en cada unidad de negocio —en coordinación con el área corporativa—, se ha avanzado en la identificación, desarrollo y priorización de iniciativas innovadoras con impacto real en nuestros procesos, productos y modelos de negocio.

Esta estructura ha permitido fortalecer la cultura innovadora, mejorar la coordinación entre unidades y acelerar la adopción de soluciones tecnológicas alineadas con los objetivos estratégicos del Grupo.

3 Cuestiones medioambientales

Gobernanza	<p>HR & Sustainability Director (AIS)</p> <p>Quality Manager (A&D)</p> <p>Environment & Energy Manager (Infra)</p> <p>Quality Manager (IR)</p>
Riesgos y oportunidades	<p>Riesgos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Riesgos físicos y de transición asociados al cambio climático que pueden derivar en riesgos financieros y operativos, así como riesgos reputacionales y de mercado ▶ En línea con los riesgos asociados al cambio climático, existen ciertos riesgos regulatorios y reputacionales al impacto ambiental de la energía consumida, además del aumento en costes que un uso inadecuado de la energía puede suponer. ▶ Riesgos ambientales asociados al ciclo de vida y diseño del producto, especialmente en la fase producción y en la gestión de residuos. <p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Una buena gestión de la huella de carbono puede desbloquear oportunidades de negocio y con ello, mejor posicionamiento en el mercado y mayores ventas, además de un control más robusto de la cadena de valor y datos de mayor calidad para informar la toma de decisiones. ▶ Un uso responsable de la energía, además de mejorar la imagen de marca, puede significar ahorros de costes para la compañía. ▶ El creciente interés de los clientes en productos sostenibles genera oportunidades de mercado si se mejora el desempeño ambiental de los productos comercializados por Airtificial. ▶ La creciente demanda de servicios de ingeniería relacionados con la adaptación al cambio climático puede suponer nuevas o fortalecidas fuentes de ingresos para Airtificial, por ejemplo, con proyectos de ingeniería del agua.
Políticas disponibles	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Política de Responsabilidad Social Corporativa ▶ Política de Sostenibilidad
Principales temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Gestión medioambiental ▶ Contaminación ▶ Gestión de residuos y economía circular ▶ Uso sostenible de los recursos ▶ Cambio climático

3.1 Gestión ambiental

En el ejercicio anterior, el Grupo Airtificial inició un proceso orientado a la unificación de la Política de Calidad y Medio Ambiente a nivel corporativo, que llegó a reflejarse en el EINF. Sin embargo, tras dicho análisis y atendiendo a la diversidad de actividades, riesgos y marcos regulatorios de sus negocios, finalmente se ha optado por mantener tres Políticas de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad diferenciadas, correspondientes a las distintas unidades de negocio del Grupo, todas ellas adaptadas a la naturaleza específica de sus operaciones y a los requisitos de los mercados en los que operan.

No obstante, todas las unidades siguen unas directrices y criterios comunes establecidos por la alta dirección del Grupo, lo que garantiza la coherencia en el cumplimiento de los requisitos legales y normativos, así como la aplicación de principios compartidos de gestión responsable, mejora continua y respeto por el medio ambiente.

Esta alineación permite asegurar que los productos y servicios de Airtificial mantengan estándares homogéneos de calidad, innovación y sostenibilidad, independientemente de la unidad o ubicación en la que se desarrollen. El Sistema de Gestión está implantado en las tres unidades de negocio —**Aerospace & Defense, Intelligent Robots e Infraestructuras**—, aunque cada unidad aplica procedimientos, sistemas y metodologías diferentes, adaptados a las particularidades de sus operaciones. No obstante, se mantienen principios y estándares comunes que garantizan coherencia en la gestión corporativa.

Las unidades del Grupo disponen de las siguientes certificaciones:

- > **ISO 9001:2015** – Sistemas de Gestión de la Calidad
- > **ISO 14001:2015** – Gestión Ambiental
- > **ISO 45001:2018** – Seguridad y Salud en el Trabajo (en Aerospace & Defense e Infraestructuras)
- > **EN/AS 9100** – Sistema de Gestión de la Calidad específico para el sector Aeroespacial (en Aerospace & Defense)

Asimismo, en el primer trimestre de 2026, Airtificial ha obtenido la certificación **ISO/IEC 27001:2022** a nivel de Grupo, reforzando su compromiso con la seguridad de la información y la protección de datos en todas las unidades.

Finalmente, y de acuerdo con la naturaleza de sus actividades, Airtificial no presenta provisiones ni contingencias medioambientales significativas que puedan afectar de manera relevante a su situación financiera o resultados. No obstante, y a pesar de que los riesgos de impactos medioambientales no son especialmente significativos, si se produjera un escenario de materialización de riesgo medioambiental, las sociedades del Grupo cuentan con coberturas de **seguros de responsabilidad civil medioambiental** que cubrirían los gastos de indemnización. En particular, la cobertura ampara la responsabilidad civil de Grupo Airtificial por contaminación del suelo, las aguas o la atmósfera, siempre que su causa sea accidental, súbita e inesperada y no intencionada.

➔ **Airtificial Aerospace & Defense | Aerospace & Defense**

Integra la sostenibilidad ambiental en su estrategia corporativa y en la gestión diaria de sus operaciones.

La compañía dispone de un Sistema de Gestión Ambiental conforme a la norma ISO 14001:2015, auditado interna y externamente. En 2025 se ha iniciado la ampliación del alcance del Sistema de Gestión Ambiental en las nuevas instalaciones ubicadas en el Parque Aeroespacial de Sevilla, cuya certificación está prevista para 2026, reforzando el enfoque en mejora continua, cumplimiento normativo y desempeño ambiental.

Como parte de este compromiso, la organización se somete voluntariamente al proceso de evaluación de EcoVadis, una de las plataformas internacionales más reconocidas en materia de calificación de sostenibilidad empresarial. Su metodología analiza el desempeño en cuatro ámbitos clave: medio ambiente, prácticas laborales y derechos humanos, ética y compras sostenibles, proporcionando una puntuación comparativa basada en estándares internacionales.

En 2025, ha sido distinguida con la Medalla de Plata por EcoVadis, situándose en el percentil 85 y dentro del 15 % de las empresas mejor valoradas en los últimos 12 meses.

La evaluación se comparte con clientes estratégicos y con miembros de la iniciativa sectorial International Aerospace Environmental Group (IAEG) como parte del compromiso de Aerospace & Defense con la transparencia y la rendición de cuentas.

A través de esta comunicación abierta y estructurada, la compañía facilita a sus partes interesadas información objetiva y comparable sobre su desempeño en sostenibilidad, fortaleciendo la confianza, la alineación con los requisitos sectoriales y la integración de criterios ESG en la cadena de suministro.

Tras la evaluación, la Dirección ha impulsado la definición de un plan de acción específico orientado a reforzar las áreas de mejora identificadas, integrando las conclusiones del análisis en la planificación estratégica y en los procesos internos de la organización. Este enfoque refleja el compromiso directo del equipo directivo con la mejora continua, la optimización de los sistemas de gestión y el fortalecimiento del desempeño sostenible a medio y largo plazo.

Como parte final del proceso de evaluación, se ha contribuido a la plantación de un árbol en colaboración con One Tree Planted, como gesto simbólico alineado con la responsabilidad ambiental promovida por la compañía.

Durante 2025, la compañía ha mantenido la continuidad en la política de gestión la cual integra compromisos ambientales, de calidad, seguridad y salud laboral, y se difunde mediante formación, comunicación interna y disponibilidad permanente para toda la plantilla.

El Departamento de Calidad y Medioambiente lidera el sistema, si bien la responsabilidad es compartida por toda la organización. Entre las principales actuaciones destacan:

- Identificación y evaluación sistemática de aspectos e impactos ambientales en las nuevas instalaciones de trabajo.
- Mejora en la digitalización de la documentación de los sistemas de gestión para mejorar la eficiencia, el control y la accesibilidad de la información.
- Integración progresiva del Sistema de Gestión Ambiental en todos los centros y en las nuevas instalaciones, asegurando criterios homogéneos de control, cumplimiento y mejora continua desde su puesta en marcha.

- Adhesión a GENCI como Sistema Colectivo de Responsabilidad Ampliada del Productor (SCRAP), en cumplimiento del nuevo reglamento de envases y residuos de envases, garantizando la correcta gestión de las obligaciones asociadas y la trazabilidad de los envases puestos en el mercado.

➔ INYPSA CW Infraestructuras | Infraestructuras

La unidad fue pionera al implementar el sistema de Gestión Medioambiental ISO 14001 en su sede en Madrid en 1996. Actualmente, las sedes de Madrid y Barcelona también están auditadas y certificadas según la norma UNE-ISO 14001:2015.

La empresa cuenta con una política integrada que abarca Calidad, medio ambiente y prevención de riesgos laborales, estableciendo un marco para la consecución de sus objetivos. Además, ofrece a sus empleados un Manual de Buenas Prácticas Ambientales práctico y de fácil aplicación. Se realiza un seguimiento mensual de los consumos y se promueve el uso adecuado y el ahorro de los recursos.

Durante el año 2025, se impartieron 6,24 horas de formación sobre buenas prácticas ambientales a todo el personal, con cuestionarios finales para garantizar la asimilación de los conceptos.

Además, durante el año se llevó a cabo una evaluación energética para la contratación de servicios de consumo de energía renovable, lo que permitió cambiar la compañía eléctrica en las oficinas de Barcelona a suministro 100 % renovable.

➔ Airtificial Intelligent Robots | Intelligent Robots

En el caso de Intelligent Robots, el sistema de gestión ambiental se implementó en 2010 en las oficinas centrales y se somete de forma anual a auditorías de seguimiento internas y externas con el objetivo de verificar su funcionamiento y detectar desviaciones existentes o potenciales. En 2025, se ha trabajado para poder certificar ISO 14001 a nivel global y la auditoría de certificación de esta actividad está pendiente para el mes de marzo de 2026.

La empresa ha modificado la Política del Sistema Integrado, aprobada por la Dirección, que abarca la Política de Medio Ambiente, la Política de Calidad, la Política de Sistemas de Gestión de la Información y la Política de I+D+i. Esta Política del Sistema Integrado busca la mayor calidad, garantizando la satisfacción de los clientes, en línea con el respeto al medio ambiente para asegurar la sostenibilidad del negocio a largo plazo.

Intelligent Robots cuenta con procesos, instrucciones y buenas prácticas ambientales diseñadas para prevenir o reducir los riesgos ambientales. Algunas de estas prácticas incluyen el reciclaje, mecanismos de control y reutilización de embalajes, así como el uso eficiente de los recursos disponibles.

Cada año, la empresa lleva a cabo una evaluación de los diversos aspectos ambientales que influyen en sus operaciones mediante una matriz de riesgos. En el ejercicio 2025 se ha hecho esta evaluación en todas las sedes de la compañía, basándola en una metodología nueva que tiene en cuenta la tendencia positiva o negativa de los aspectos ambientales, así como su cumplimiento legal. Los aspectos considerados significativos fueron la generación de residuos de aceites y grasas en proceso en China y México, la tramitación

del Factory Licence en India and y el alto consumo de agua en México Para fomentar la conciencia ambiental entre el personal, en 2025 se continuaron las ya habituales sesiones de concienciación ambiental para todo el personal que se incorpora a la compañía, así como las comunicaciones digitales para reforzar el cumplimiento de las buenas prácticas ambientales.

Durante 2025 se han consultado opciones para la instalación de placas solares en la sede de España que a través de un modelo de autoconsumo compartido podrá dar servicio a todos los centros productivos de la empresa en España y que se espera que se pueda materializar en 2026.

Además, aunque la empresa no se vio expuesta a situaciones graves que pudieran afectar la salud de los empleados o el medio ambiente durante el período mencionado, se llevaron a cabo simulacros de emergencia según la planificación. Estas acciones tienen como objetivo instruir al equipo sobre los procedimientos a seguir en caso de una emergencia real.

En 2025, el Grupo Airtificial continúa destinando recursos específicos a la prevención de riesgos ambientales y al mantenimiento y mejora de su Sistema de Gestión Ambiental. Los gastos directos imputados reflejan un comportamiento estable respecto al ejercicio anterior, con especial peso en la gestión de residuos debido a la actividad productiva del Grupo.

GRUPO AIRTIFICIAL			
Gastos Directos Imputados al SGA	2023	2024	2025
	Importe en €	Importe en €	Importe en €
Certificación ISO 14001	14.043	7.175	7.993
Asesoría Requisitos ambientales	5.449	2.057	2.057
Desratización + descontaminación	8.635	13.020	11.106
Gestión de Residuos	42.836	60.907	62.598
TOTAL	70.963	83.159	83.754

Los gastos de certificación ISO 14001 varían en función del calendario de auditorías externas, cuyo ciclo no es anual para todos los centros, generando oscilaciones naturales entre ejercicios.

La gestión de residuos continúa siendo el principal coste ambiental, en línea con el volumen de actividad industrial del Grupo.

Otros servicios operativos vinculados al SGA, como desratización y descontaminación, muestran una tendencia estable en 2025.

Estos datos agregan todas las ubicaciones del Grupo Airtificial, no habiendo exclusiones. Sin embargo, aquellas ubicaciones que constituyen oficinas dentro de edificios de oficinas no incurren en gastos por gestión de residuos, ya que la comunidad se hace cargo de ello.

3.2 Contaminación

Según los resultados del análisis de doble materialidad actualizado a 2025, la contaminación no constituye un tema material para las operaciones propias de Airtificial. Ninguna de las divisiones ni instalaciones del Grupo está sujeta a obligaciones legales de medición de emisiones contaminantes, lo que confirma que el impacto directo en este ámbito es limitado.

No obstante, en el marco del cálculo de las emisiones de GEI del Grupo, se recopilan los datos relativos a emisiones fugitivas procedentes de las recargas de gases refrigerantes de los sistemas de climatización. En 2025 no se registraron fugas ni recargas de gases refrigerantes en el centro de Sevilla (Aerospace & Defense), a diferencia de ejercicios anteriores.

AIRTIFICIAL AEROSPACE & DEFENSE			
Gas refrigerante	Recarga (kg) en 2023	Recarga (kg) en 2024	Recarga (kg) en 2025
R-410A	0	0	0
R-449A	88	0	0
R-407C	0	13	0

Ninguna de las unidades de negocio considera relevante la contaminación acústica, ya que operan en polígonos industriales con áreas de trabajo interiores. Las oficinas centrales y delegaciones en zonas urbanas se dedican a consultoría, gestión y administración, sin generar contaminación acústica.

La actividad del Grupo no ha generado evidencia de contaminación del suelo ni de los acuíferos, y no se ha registrado ninguna incidencia durante el desarrollo de las actividades.

3.3 Gestión de residuos y economía circular

➤ Airtificial Aerospace & Defense | Aerospace & Defense

Para Aerospace & Defense, el manejo de residuos representa uno de los aspectos ambientales más críticos debido a su diversidad y alta frecuencia de generación. Para abordar esta cuestión, se ha establecido un modelo de gestión de residuos que también sigue los principios jerárquicos de “Reducción, Reutilización, Reciclaje” y eliminación controlada solo como último recurso. Una vez generados, los residuos son retirados por gestores autorizados designados por la autoridad competente, conservando toda la documentación que respalda su correcta gestión conforme a la legislación vigente.

El Grupo Airtificial enfatiza la valorización de los residuos peligrosos, utilizando una ficha de control operacional de gestión de residuos que detalla la identificación, clasificación, almacenamiento y gestión de estos. De esta manera, los residuos se segregan desde su origen con contenedores identificados en cada área para separar los distintos tipos de residuos generados.

Además, se llevan a cabo estudios de corte de tela para maximizar el aprovechamiento de la materia prima, evitando así el desperdicio de grandes cantidades de recortes inútiles. Para la retirada y gestión de estos residuos, se mantienen contratos con gestores autorizados tanto de residuos peligrosos como no peligrosos.

Durante el ejercicio 2025, se ha revisado el sistema de gestión de residuos y la incorporación de dos nuevos códigos LER asociados a nuevas actividades. Este proceso se ha desarrollado en coordinación directa con la empresa gestora de residuos, con el objetivo de garantizar el cumplimiento normativo y asegurar una adecuada trazabilidad desde el inicio de la actividad.

➤ INYPSA CW Infraestructuras | Infraestructuras

En Infraestructuras se implementa un sistema de gestión ambiental con el objetivo de establecer las principales acciones de la empresa para garantizar un comportamiento ambiental adecuado. Este sistema considera las normativas y los riesgos e impactos ambientales asociados a la actividad de la empresa.

Los procedimientos de gestión de residuos se basan en los principios de "Reducir, Reciclar y Reutilizar", respaldados por la acción adicional de "Clasificar". En España, todos los residuos se entregan a un gestor autorizado en cada comunidad para su correcta gestión. En el resto de los países, la generación de residuos es reducida debido al tipo de actividad y a su carácter principalmente administrativo. Su gestión y control se concentran en las sedes de Honduras y Bolivia, limitándose a residuos de oficina (papel, cartón, plásticos y pilas), sin identificarse otros residuos relevantes.

➤ Artificial Intelligent Robots | Intelligent Robots

El sistema de segregación de residuos se realiza en base a los usos y legislación aplicables en cada una de las sedes a lo largo de la compañía. A nivel global se centraliza la recolección de datos de los residuos generados y se establece una metodología en cada sede según los métodos aplicables según el país. Como medida preventiva, se han llevado a cabo charlas informativas de concienciación con el personal y se envían correos electrónicos informativos sobre el cumplimiento de buenas prácticas ambientales y se identifican todos los puntos de recogida de manera clara.

Todas las instalaciones disponen de contenedores específicos para la correcta segregación de los residuos, los cuales son posteriormente gestionados por gestores externos de reciclaje. No obstante, el control directo de la gestión de residuos se realiza principalmente en las plantas ubicadas en España. En el resto de los países, bien por la tipología de las instalaciones, bien por el bajo volumen de residuos generados, no se identifican flujos relevantes o no se lleva a cabo un control directo; en particular, en China, la gestión de los residuos es asumida por el propio parque industrial en el que se desarrolla la actividad. Asimismo, se fomenta la reutilización de embalajes de cartón y madera procedentes de clientes y proveedores hasta en dos o tres ciclos de uso, contribuyendo de este modo a los principios de economía circular.

En cuanto a los productos, Intelligent Robots recibe numerosos pedidos de piezas para reequipar o modernizar equipos (*retool*), con el objetivo de prolongar la vida útil de los productos y que sean cada vez más sostenibles.

No todas las divisiones de Airtificial producen los mismos tipos y proporciones de residuos, ya que muchos centros de trabajo son simplemente oficinas, y otros, plantas productivas. Además, ya que las oficinas se encuentran en su mayoría en edificios, la comunidad se hace cargo de los residuos sin que el Grupo tenga que responsabilizarse del tratamiento de estos. Este es el caso de las ubicaciones de Infraestructuras; y las ubicaciones de Intelligent Robots en USA, Polonia e India. En todo caso, serían residuos no significativos en proporción a los que sí se reportan, que incluyen los centros productivos y las principales delegaciones.

Así, los residuos más significativos generados en el 2025 han sido:

GRUPO AIRTIFICIAL			
	2023	2024	2025
RESIDUOS PELIGROSOS	Cantidad Total (kg)	Cantidad Total (kg)	Cantidad Total (kg)
Taladrina	12	0	0
Envases metálicos contaminados	130	143	1.153 ¹
Residuos de pintura y barniz	98	141	0
Envases plásticos contaminados	30	203	358
Material absorbente contaminado	0	1.071	1.959 ²
Aerosoles	6	13	7
Residuos líquidos	91	3	3
Tubos Fluorescentes	3	2	71 ³
Residuos electrónicos peligrosos	59	156	89
Adhesivos	0	0	0
Ceras y grasas	0	0	0
Toners peligrosos	-	6	13
Disolventes orgánicos no hidrogenados	381	1.317	865
Lodos con hidrocarburos	440	1.920	633
Fibra de carbono	5.500	17.516	21.090 ⁴

Variaciones relevantes:

¹ El aumento de los residuos de envases metálicos se debe a la puesta en marcha de la nueva cabina de pintura en la unidad de Aerospace & Defense. Este proceso utiliza pinturas y disolventes en latas metálicas que, una vez vacías o agotadas, pasan a clasificarse como residuos de envases, incrementando su volumen total.

² Asimismo, el incremento de material absorbente contaminado responde a un mayor número de operaciones de limpieza y gestión de pequeños derrames de pinturas, disolventes y otros productos químicos, generando más absorbente impregnado que debe gestionarse como residuo peligroso.

³ El incremento significativo en el volumen de tubos fluorescentes registrados se debe al proceso de renovación del sistema de iluminación llevado a cabo en la planta de Jerez, donde se procedió a la sustitución integral de la iluminación fluorescente por tecnología LED.

⁴ La fibra de carbono se ha clasificado en ejercicios anteriores como residuo no peligroso, pero las recientes revisiones europeas han señalado que durante su tratamiento pueden liberarse partículas y filamentos con riesgos para la salud y el medio ambiente, motivando su reclasificación como residuo peligroso.

GRUPO AIRTIFICIAL			
	2023	2024	2025

RESIDUOS NO PELIGROSOS	Cantidad Total (kg)	Cantidad Total (kg)	Cantidad Total (kg)
Envases	1.482	1.838	2.350
Papel y cartón	10.989	21.662	19.069
Mezcla	12.545	10.206	9.920
Madera	9.540	9.120	17.480 ¹
Chatarra	4.372	620	2520 ²
Residuo Sólido Urbano Asimilable	56.740	35.160	20 ³
Voluminosos	0	0	27.450 ⁴
Plásticos	100	90	15.687 ⁵
Vidrio	0	0	0
Sanitarios	0	0	0
Pilas y Baterías	17	18	14
Residuos electrónicos (no peligrosos)	269	607	119
Envases de tóner	18	23	0
Forraje vegetal	365	360	720 ⁶

Variaciones relevantes:

¹ El incremento en los residuos de madera se debe a la operativa de la unidad de Intelligent Robots, donde los palets asociados a la recepción de equipos se almacenaron durante 2024 en un contenedor específico. Al no completarse su capacidad hasta 2025, la retirada y registro del residuo se concentraron en ese ejercicio, generando un aumento puntual en la cuantificación anual.

² La generación de chatarra está directamente vinculada al tipo de proyectos ejecutados. En los proyectos de retule o remasterización, determinadas partes de las máquinas son sustituidas o actualizadas, lo que implica la retirada de componentes metálicos obsoletos. Estos elementos se gestionan como chatarra, incrementando el volumen de este residuo en los periodos con mayor actividad de actualización tecnológica.

³ La considerable disminución de los residuos sólidos urbanos en esta categoría se debe a que se ha procedido a su segregación en dos tipologías distintas, en función del volumen del residuo generado.

⁴ Durante el presente ejercicio se ha llevado a cabo la segregación de los residuos atendiendo a su volumen, diferenciando en una partida independiente aquellos de gran volumen que, en ejercicios anteriores, no se separaban y se incluían dentro de una única categoría de residuos sólidos urbanos.

⁵ El aumento de residuos plásticos está asociado principalmente a las operaciones de pintado, que requieren un mayor uso de materiales plásticos de protección. Durante estos procesos se emplean films de enmascarado, láminas protectoras, recubrimientos desechables, guantes y elementos de embalaje para evitar la contaminación de superficies, contener el overspray y garantizar la limpieza del área de trabajo.

⁶ El incremento de residuos de forraje vegetal se debe a las labores de desbroce realizadas en toda la superficie perimetral de la planta de Aerospace & Defense en Jerez, que generaron un volumen extraordinario de restos vegetales durante ese ejercicio.

3.4 Uso sostenible de los recursos

Consumo de agua:

GRUPO AIRTIFICIAL			
	2023	2024	2025
Fuente de extracción	Cantidad total de agua consumida (m ³)	Cantidad total de agua consumida (m ³)	Cantidad total de agua consumida (m ³)
Total consumo de agua (abastecimiento de red)	12.749	19.229	15.352

A pesar de los avances en la consolidación del reporte, todavía no es posible disponer del consumo desagregado de algunas ubicaciones del Grupo, como la oficina de Intelligent Robots en Estados Unidos e India y las oficinas de Infraestructuras en Tegucigalpa, Bogotá, El Salvador, Ciudad de México y República Dominicana. Esto se debe a que, en dichos centros, el consumo de agua es gestionado centralmente por la comunidad del edificio y no existe un sistema que permita identificar de forma diferenciada el consumo atribuible exclusivamente a Airtificial.

El patrón observado refleja una gestión estable y controlada del consumo de agua, con variaciones explicadas por la actividad industrial y la disponibilidad de datos. En 2025 se aprecia una tendencia hacia la eficiencia y la contención, tras el pico de consumo registrado en 2024. El Grupo no realiza captaciones propias de agua, sino que utiliza exclusivamente abastecimiento de red, lo que facilita la trazabilidad y el control del recurso.

Consumo de materias primas:

Debido a la actividad del Grupo Airtificial, se destaca el consumo de materias primas clave, como la fibra de carbono y la fibra de vidrio utilizadas en la fabricación de piezas para Aerospace & Defense, así como el consumo de papel en las oficinas de las tres unidades de negocio.

GRUPO AIRTIFICIAL						
	2023		2024		2025	
Materia prima	Cantidad total		Cantidad total		Cantidad total	
	Cantidad	Unidades	Cantidad	Unidades	Cantidad	Unidades
Papel A4	2.697	Kg	791	Kg	1.837	Kg
Papel A3	145	Kg	37	Kg	166	Kg
Fibra de carbono + Fibra de vidrio	89.918	m2	46.744	m2	61.242	m2

El consumo de papel ha aumentado de manera considerable en 2025, principalmente debido al incremento de la actividad de la unidad de Infraestructuras en Latinoamérica, donde el negocio experimentó un

crecimiento significativo. Al tratarse de la unidad que mayor uso hace del papel, especialmente por la naturaleza documental y administrativa asociada a los proyectos en esa región, este incremento resulta coherente y esperable.

En cuanto al uso de fibra de carbono, el Grupo continúa realizando estudios de ingeniería orientados a optimizar el corte del material y reducir al mínimo el desperdicio. En 2025 se observa un incremento significativo en la necesidad de fibra de carbono, pese a que el nivel general de actividad no se ha incrementado respecto al ejercicio anterior.

Este aumento se debe a los problemas de calidad que ralentizaron la actividad productiva, lo que provocó que parte de la materia prima almacenada superara su fecha de caducidad. Al quedar inservible para la fabricación, fue necesario sustituirla por material nuevo, generando un consumo adicional no vinculado a un mayor nivel de actividad, sino a la obligación de desechar producto no apto.

Consumo energético y energías renovables:

GRUPO AIRTIFICIAL							
		2023		2024		2025	
Uso energético	Combustible	Cantidad	Unidades	Cantidad	Unidades	Cantidad	Unidades
Vehículos	Gasolina	15.708	litros	22.176	litros	20.951	litros
	Gasóleo	29.128	litros	26.445	litros	24.445	litros
	LPG/GLP	2.125	litros	1.145	litros	1.591	litros
	Otros	3.648	litros	0	litros	30	litros
Equipos de combustión fija	Gas natural	14.628	m ³	10.604	litros	5.260	litros
	Gasóleo C	14.382	litros	13.062	litros	0	litros
	Gasóleo B	7.800	litros	13.112	litros	36.293	litros
	Otros	0	litros	0	litros	0	litros
Electricidad		3.754,3	MWh	3.946,4	MWh	3.643,9	MWh

Respecto al combustible, en 2025 los datos son plenamente comparables y mantienen la misma tendencia de contención observada en ejercicios anteriores. Esta estabilidad se debe a dos factores principales: en primer lugar, la reducción de desplazamientos gracias al incremento del uso de soluciones de soporte técnico digital y sistemas de videoconferencia, que permiten realizar intervenciones y coordinaciones sin necesidad de movilidad física; y en segundo lugar, el avance progresivo del plan de renovación de la flota corporativa hacia vehículos híbridos y eléctricos.

Durante 2025 se sustituyó el sistema de calefacción de la planta de Aerospace & Defense en Puerto de Santa María, pasando de gas natural a gasóleo B. Este cambio explica la variación observada en el consumo de ambos combustibles durante el ejercicio, al producirse la transición entre ambas fuentes energéticas.

El consumo eléctrico muestra una disminución en 2025, directamente relacionada con la contracción de la actividad operativa del Grupo durante el ejercicio. Esta tendencia refleja la sensibilidad del consumo energético frente a los niveles de producción y uso de instalaciones.

Adicionalmente, es importante señalar que no se incluyen en este cálculo los consumos eléctricos ni de combustibles correspondientes a las delegaciones de Estados Unidos (Intelligent Robots) y Honduras y República Dominicana (Infraestructuras). En todas estas ubicaciones, las oficinas están situadas en edificios gestionados por comunidades o administradores externos, quienes centralizan el suministro energético y no proporcionan información desagregada del consumo específico atribuible a Airtificial. Por este motivo, no es posible integrar dichos datos en el inventario energético del Grupo.

➔ **Airtificial Aerospace & Defense | Aerospace & Defense**

En 2025, la unidad de Aerospace & Defense ha seguido avanzando de forma decidida en la implantación de medidas orientadas a mejorar la eficiencia energética y reducir las emisiones asociadas a sus operaciones. Este esfuerzo se enmarca en la estrategia global del Grupo para disminuir el consumo de combustibles fósiles y electricidad, así como para aumentar progresivamente el uso de energía de origen renovable.

Entre las actuaciones más relevantes destacan:

- Instalación de paneles fotovoltaicos, que permiten cubrir parte del consumo eléctrico mediante energía renovable, reduciendo la dependencia de la red y disminuyendo las emisiones indirectas.
- Habilitación de puntos de carga para vehículos eléctricos, fomentando la movilidad sostenible del personal y preparándose para la progresiva electrificación de la flota corporativa.
- Centralización del control de climatización, lo que evita la manipulación individual de temperaturas y permite un ajuste más eficiente, reduciendo consumos tanto en calefacción como en refrigeración.
- Difusión de buenas prácticas ambientales, reforzando la sensibilización del personal respecto a la importancia de un uso responsable de la energía.
- Optimización del uso de equipos e iluminación, mediante la utilización de ordenadores de bajo consumo y el apagado sistemático de iluminación y equipos al finalizar la jornada.

La aplicación conjunta de estas medidas técnicas, organizativas y de concienciación ha permitido que, durante 2025, Aerospace & Defense registre una reducción generalizada del consumo energético en comparación con ejercicios anteriores. Esta disminución se ha traducido asimismo en una reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de alcance 2, vinculadas al consumo eléctrico.

Los resultados obtenidos en 2025 confirman la eficacia de la estrategia de eficiencia energética, y refuerzan la necesidad de mantenerla y ampliarla en los próximos años, incorporando nuevas tecnologías, optimizando procesos y consolidando la cultura interna de sostenibilidad en la unidad.

➔ **INYPSA CW Infraestructuras | Infraestructuras**

En Infraestructuras desde 2023 se viene implementando el procedimiento C_PRMA-02 que busca optimizar y reducir el consumo de energía en cualquiera de sus modalidades, tanto la energía eléctrica como la térmica, en las instalaciones de las empresas. El departamento responsable lleva un control y seguimiento del consumo e incentiva al personal a su buen uso y racionalización.

Las medidas adoptadas, como en años anteriores, para las tres unidades de negocio van enfocadas fundamentalmente al ahorro del consumo y el uso responsable de la energía eléctrica, concienciando al personal de la correcta utilización de la energía. Algunas de las medidas que se han llevado a cabo son:

- Detectores de presencia.
- Sustitución de las luminarias a iluminación de bajo consumo LED.
- Control de consumo en las maquinarias utilizadas.
- Programación de los termostatos del aire acondicionado/calefacción.
- Obligación de mantener la temperatura operativa recomendada según INSHT.
- Apagar pantallas y luces en estancias vacías.

Además, el personal recibe formación y sensibilización a través de la píldora formativa de Buenas Prácticas Medioambientales, incluida en el proceso de onboarding, reforzando la cultura interna de eficiencia y sostenibilidad.

Estas actuaciones permiten mantener en 2025 un consumo más eficiente y consolidan la concienciación del personal respecto al uso responsable de la energía.

Artificial Intelligent Robots | Intelligent Robots

Con el objetivo de mejorar la eficiencia energética en las instalaciones de Intelligent Robots, se aplica un plan anual de revisión preventiva que incluye las siguientes actuaciones:

- Inspección técnica de vehículos.
- Mantenimiento periódico de la caldera.
- Mantenimiento adecuado de las bombas de calor.
- Revisión y mantenimiento del sistema de aire comprimido.
- Uso y limpieza regular de lámparas LED, garantizando su eficiencia.
- Apagado del sistema de iluminación y de las bombas de calor al finalizar la jornada laboral.
- Difusión de buenas prácticas ambientales entre el personal.
- Uso de ordenadores de bajo consumo para reducir el gasto eléctrico.

Además, se está analizando la viabilidad de instalar paneles solares para que puedan alimentar energéticamente las diferentes naves, lo que permitiría reducir aún más el consumo de energía no renovable y avanzar en la descarbonización de la unidad.

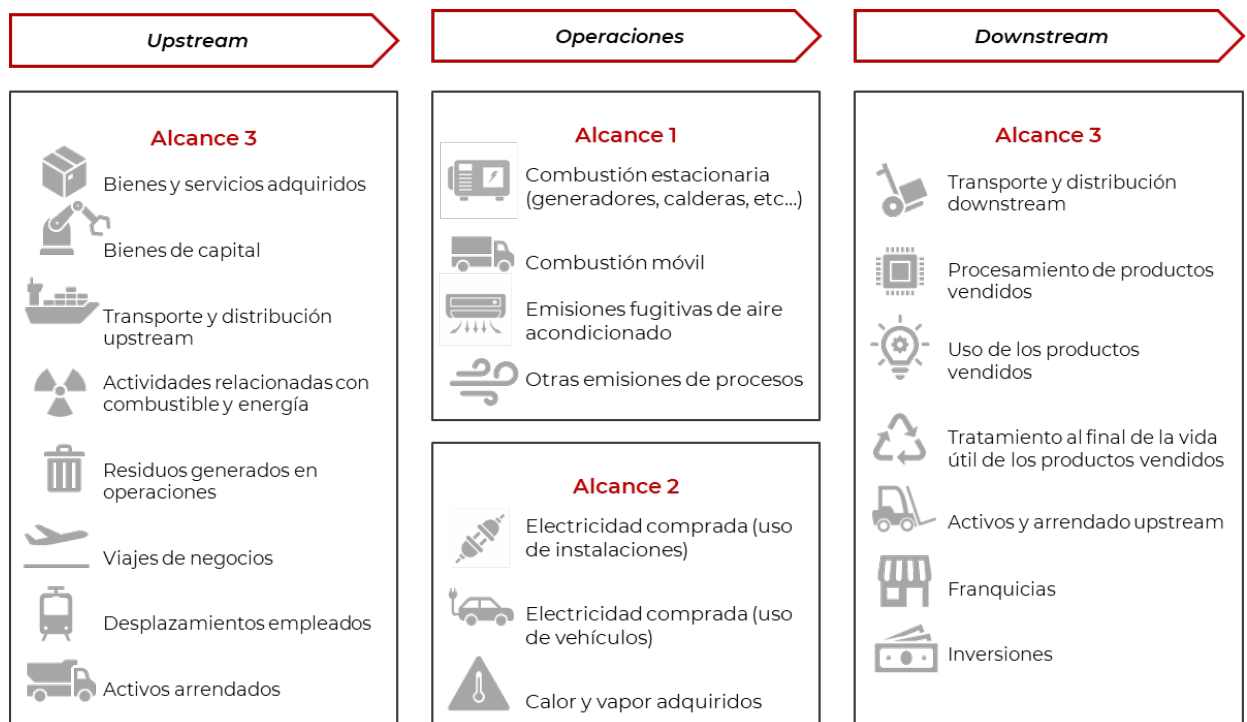
Estas medidas contribuyen a un uso más eficiente de la energía, disminuyen consumos innecesarios e impulsan una cultura interna orientada a la sostenibilidad.

3.5 Cambio climático

En primer lugar, cabe indicar, que las emisiones asociadas a la organización pueden ser clasificadas como directas o indirectas.

Emisiones directas de GEI	Emisiones de fuentes que son propiedad de o están controladas por Airtificial.
Emisiones indirectas de GEI	Emisiones consecuencia de las actividades del Grupo, pero que ocurren en fuentes que son propiedad de o están controladas por otra organización.

En el caso de este informe, se han tenido en cuenta tanto las emisiones directas como las emisiones indirectas, y se han clasificado en alcance 1, alcance 2 y alcance 3.



Para los Alcances 1 y 2, se ha seguido el criterio del Ministerio de Transición Ecológica, donde la Huella de Carbono se calcula multiplicando el Dato de la Actividad (consumos de los distintos tipos de combustible) por el Factor de Emisión vigente en la calculadora del Ministerio para el año 2024 (la más reciente en el momento de elaboración de este EINF).

En cuanto al Alcance 3, el Grupo ha llevado a cabo la medición completa de las emisiones de Alcance 3 en sus tres divisiones. Más adelante se detallan las emisiones del Grupo por cada una de sus categorías materiales de Alcance 3 según las define GHG Protocol, pero cabe advertir que el dato totalizado de 2025 no es comparable con los de 2022 y 2023, ya que estos ejercicios solo se midieron las emisiones vinculadas a los viajes y desplazamientos de trabajo (basados en longitud recorrida por los empleados y utilizando los factores de conversión propuestos por el DEFRA).

En la siguiente tabla se reflejan los gases efecto invernadero emitidos por Grupo Airtificial. Hay que tener en cuenta que estos datos no incluyen emisiones derivadas del consumo eléctrico de USA (Intelligent Robots),

El Salvador, Quito y República Dominicana (Infraestructuras), ya que, como se ha explicado antes, al ubicarse en edificios de oficinas, el edificio controla directamente los consumos imposibilitando el acceso a los datos.

GRUPO AIRTIFICIAL			
	2023	2024	2025
Emisiones de gases de efecto invernadero	Toneladas CO ₂ -equivalente	Toneladas CO ₂ -equivalente	Toneladas CO ₂ -equivalente
Alcance 1	335,4	234,3	221,2
Alcance 2 (market-based)	1.005,0	1003,7	987,3
Alcance 3	41.748,1	39.078,6	31.959,8
Total emisiones GEI	43.088,5	40.316,6	33.168,4

Tal como se recoge en apartados anteriores de este EINF, en 2025 el Grupo redujo de forma significativa su actividad operativa. Asimismo, las restricciones arancelarias vigentes impulsaron una estrategia de aprovisionamiento centrada en proveedores locales, lo que redujo de manera notable las toneladas asociadas al apartado de proveedores (aguas arriba). Este menor nivel de actividad, junto con la relocalización de las compras, tuvo un impacto directo en la reducción global de la huella de carbono. Las emisiones de alcance 2 se mantuvieron en niveles similares a 2024, mientras que las de alcance 1 descendieron debido a la menor demanda energética y a la reducción de recargas de gases refrigerantes.

En conjunto, esta evolución confirma que la disminución de la huella en 2025 está estrechamente vinculada a la menor actividad del Grupo y, especialmente, al cambio estratégico hacia proveedores locales para evitar tasas arancelarias, aun cuando ello supuso un incremento en los precios, manteniéndose un desempeño energético eficiente.

Respecto al alcance 3, hasta 2023 el Grupo únicamente reportaba las emisiones derivadas de los viajes de trabajo. En 2025 se presenta por segundo año consecutivo un inventario completo que incluye todas las categorías materiales establecidas por el GHG Protocol. Para su elaboración, el Grupo volvió a contar con el apoyo de un asesor externo, lo que garantizó la calidad del dato, el rigor metodológico y la coherencia del inventario.

GRUPO AIRTIFICIAL			
	2023	2024	2025
Categoría material	Toneladas CO ₂ -equivalente	Toneladas CO ₂ -equivalente	Toneladas CO ₂ -equivalente
Alcance 3. Categoría 6. Viajes de empresa. Avion larga distancia	0,0	205,2	115,4
Alcance 3. Categoría 6. Viajes de empresa. Avion corta distancia	259,8	78,3	579,4
Alcance 3. Categoría 6. Viajes de empresa. Tren	0,2	5,5	33,2
Alcance 3. Categoría 6. Viajes de empresa. Alquiler coche	16,8	1,7	291,1

Alcance 3. Categoría 7. Viajes in itinere	2,8	2,4	6,7
Alcance 3. Categoría 3. Consumo de EE	11,5	20,9	323,5
Alcance 3. Categoría 1. Consumo de agua	1,2	1,4	5,0
Alcance 3. Categoría 1. Consumo de consumibles de operación y mantenimiento	3.613,3	1.267,4	1.533,1
Alcance 3. Categoría 2. Ordenadores portátiles	16,2	12,9	20,2
Alcance 3. Categoría 4. Transporte aguas arriba (proveedores)	37.314,4	37.104,8	27.891,5
Alcance 3. Categoría 9. Transporte aguas abajo (clientes)	509,3	369,7	1.055,9
Alcance 3. Categoría 5. Gestión de residuos. Reciclaje	0,2	0,3	95,0
Alcance 3. Categoría 5. Gestión de residuos. Vertedero	2,6	8,2	9,8
Total emisiones GEI	41.748,3	39.078,7	31.959,8

En 2025, el Grupo Airtificial ha certificado la huella de carbono de alcance 1 y 2 correspondiente a los ejercicios 2023 y 2024, siguiendo los criterios metodológicos establecidos por el Greenhouse Gas Protocol. Esta certificación abarca todas las sociedades del Grupo domiciliadas en España, garantizando la trazabilidad, consistencia y verificación externa de los datos reportados.

No obstante, la inscripción oficial de la huella en el registro del MITECO aún se encuentra pendiente de tramitación, por lo que su publicación definitiva en la plataforma estatal se completará en el segundo trimestre de 2026.

Asimismo, la reducción de la huella de carbono se consolida como un objetivo estratégico del Grupo y se integra de forma explícita en los indicadores del plan de retribución variable, constituyendo un criterio esencial en el cálculo del bonus tanto del personal directivo como del resto del personal clave. Este enfoque refuerza la alineación entre el desempeño ambiental y la gestión del talento.

El compromiso del Grupo con la descarbonización se materializa mediante la implementación de diversas medidas orientadas a reducir sus emisiones, entre las que destacan la instalación de paneles fotovoltaicos, la extensión del teletrabajo para disminuir los desplazamientos, la adopción de prácticas de consumo energético responsable y la reducción sistemática de viajes profesionales. Adicionalmente, se impulsa el uso de tecnologías avanzadas —como la realidad aumentada— que permiten ofrecer soporte técnico a distancia, evitando desplazamientos innecesarios y contribuyendo de manera directa a la mejora de la eficiencia en carbono.

En el caso de **Aerospace & Defense**, la compañía cuenta con certificaciones de eficiencia energética, de acuerdo con el Real Decreto 56/2016.

Asimismo, está previsto que durante el ejercicio 2026 el centro de Sevilla lleve a cabo la renovación de su certificado de eficiencia energética, reafirmando el compromiso de la unidad con la mejora continua del desempeño energético y el cumplimiento de los requisitos normativos aplicables.

En el caso de **Intelligent Robots**, se está implementando un proyecto de innovación PGRL2301 para desarrollar un Internet Industrial de las Cosas que monitorea el consumo de energía en maquinaria industrial con el fin de conocer la huella de carbono de CO₂ y proporcionar a los usuarios finales una herramienta para mejorar la eficiencia.

Airtificial ha establecido metas concretas para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero como parte de su compromiso con la sostenibilidad y la mitigación del cambio climático:

- **Huella de Carbono:** Reducción del 20% en la huella de carbono respecto al año 2022.
- **Eficiencia Energética:** Mejora del 12% en la eficiencia energética y un incremento del 18% en el uso de energía renovable respecto al año 2022.

Estas metas forman parte integral de su Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2027, que guía todas las acciones y estrategias de la empresa en esta área.

Para alcanzar estas metas, Airtificial está implementando diversas acciones, tales como la promoción del uso de energías renovables. Además, la empresa monitorea regularmente su desempeño ambiental, mide el progreso hacia sus metas y ajusta sus estrategias según sea necesario para garantizar el cumplimiento de sus compromisos de reducción de emisiones. Esta acción demuestra el compromiso de la empresa con la responsabilidad corporativa y la protección del medio ambiente.

Dentro de este plan estratégico de sostenibilidad, se han implantado las siguientes medidas:

- Realizar auditorías exhaustivas de huella de carbono para identificar las principales fuentes de emisión, evaluar las operaciones, procesos y actividades para tener una mejor comprensión sobre las emisiones del Grupo.
- Adoptar tecnologías más eficientes y sostenibles para reducir el consumo de energía de las instalaciones e implementar medidas de ahorro energético, como sistemas más eficientes de iluminación, calefacción o refrigeración.
- Promover prácticas de movilidad sostenible, como el fomento del transporte compartido, el uso de vehículos eléctricos o híbridos para el parque automotor de la empresa, así como fomentar el teletrabajo y reducir los desplazamientos.
- Capacitar al personal sobre prácticas sostenibles y fomentar una cultura corporativa que priorice la sostenibilidad.

Entre estas acciones se encuentra la diversificación de su cadena de suministro, con el fin de disminuir la vulnerabilidad a eventos climáticos extremos y asegurar la disponibilidad de materias primas esenciales para la producción. Además, la empresa está invirtiendo en tecnologías más limpias y eficientes energéticamente, lo que ayuda a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y a aumentar la resiliencia frente a cambios en la regulación climática. Por último, Airtificial está desarrollando productos y servicios más sostenibles, que se alinean con las preferencias de los consumidores que valoran el cuidado del medio ambiente.

3.6 Protección de la biodiversidad

Las actividades llevadas a cabo por el Grupo Airtificial no involucran áreas protegidas ni afectan a la biodiversidad en ninguno de sus proyectos. Tanto **Infraestructuras, Aerospace & Defense e Intelligent Robots**, cuentan con un Plan de Emergencia Medioambiental en sus Sistemas de Gestión Integrados, diseñado para una respuesta rápida y efectiva ante cualquier incidente que pueda afectar al medio ambiente y la biodiversidad.

Se han planificado simulacros medioambientales del mismo modo que se realizan de otros tipos de riesgos, garantizando su adecuada ejecución y comunicando posteriormente los resultados obtenidos.

4 Cuestiones relativas al personal

Gobernanza	<p>HR & Sustainability Director (AIS)</p> <p>HR Manager (A&D)</p> <p>HR Manager (Infra)</p> <p>HR Manager (IR)</p>
Riesgos y oportunidades	<p>Riesgos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ El principal aspecto de riesgo para Airtificial en cuestión de personal es en torno a la salud y seguridad de los trabajadores, que puede aparejar riesgos regulatorios, reputacionales y de marca empleadora, pudiendo contribuir a daños físicos para los trabajadores y a reducir la satisfacción aumentando la tasa de rotación. ▶ También se encuentran riesgos en el aseguramiento de unas condiciones laborales adecuadas, así como en la manutención de salvaguardas de estas condiciones en la cadena de valor, vigilando el estricto cumplimiento de los derechos humanos y laborales y la igualdad de trato y oportunidades. <p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Si la empresa proporciona un entorno laboral Seguro, saludable y cómodo los empleados pueden tener mayor motivación y productividad, revirtiendo en un mayor sentimiento de pertenencia, menor absentismo, y en general, una mayor satisfacción y bienestar del empleado. ▶ Si la empresa implementa programas y políticas de bienestar laboral efectivas, puede reducir los costos asociados con la atención médica y la compensación por lesiones laborales.
Políticas disponibles	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Política de Responsabilidad Social Corporativa ▶ Política de Sostenibilidad ▶ Código Ético ▶ Política de Derechos Humanos
Principales temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Empleo ▶ Salud y seguridad de los trabajadores ▶ Igualdad ▶ Formación ▶ Organización del trabajo ▶ Relaciones sociales

4.1 Empleo

En Airtificial, consideramos que nuestro equipo es un activo esencial para el éxito del Grupo. Al 31 de diciembre de 2025, nuestra plantilla alcanzó los **943** empleados, lo que supone un crecimiento respecto a 2024, reforzando nuestra capacidad operativa en un ejercicio complejo y altamente exigente para todas las unidades de negocio.

Nuestra fuerza laboral se caracteriza por cinco aspectos clave:

- Diversidad generacional
- Alta cualificación profesional
- Presencia internacional
- Estructura organizativa horizontal
- Diversidad de género limitada

Reconocemos la importancia de la diversidad en el entorno laboral. Aunque las áreas técnicas —ingeniería mecánica, eléctrica y aeronáutica— continúan mostrando una baja representación femenina, mantenemos nuestro compromiso firme con la inclusión y la igualdad de oportunidades.

A pesar de las dificultades de contratación en un mercado altamente competitivo, seguimos promoviendo la diversidad en todas sus dimensiones: equidad de género, integración de diferentes generaciones y participación de personas con discapacidad intelectual y física. Nuestro objetivo es consolidar un entorno donde todos los talentos sean valorados y puedan contribuir plenamente al crecimiento de Airtificial.

Para facilitar la gestión y el desarrollo profesional, nuestra clasificación profesional se organiza en ocho grandes grupos, que permiten una estructuración clara y homogénea de los roles dentro del Grupo.

- **Alta Dirección:** Compuesto por 6 personas que forman el Comité de Dirección, encargado de la estrategia de la compañía.
- **Dirección:** Equipo directivo de segundo nivel en cada unidad de negocio, apoyando al Comité de Dirección.
- **Mandos Intermedios:** Profesionales altamente cualificados responsables de la planificación, ejecución y gestión de equipos.
- **Titulados Universitarios:** Profesionales en ingeniería, desarrollo de productos y servicios, actividades tecnológicas y mejora continua, además de funciones de soporte como calidad, compras, logística, recursos humanos, finanzas, comercio y asuntos legales.
- **Técnicos de Servicios Administrativos:** Técnicos que brindan servicios administrativos y soporte a la producción, incluyendo calidad de planta, ingeniería de producción y mantenimiento.
- **Personal Técnico de Oficinas:** El sexto grupo está formado por personal técnico especializado en oficios específicos.

- **Personal Cualificado de Producción:** El séptimo grupo está compuesto por trabajadores cualificados que desempeñan funciones directamente relacionadas con la producción.
- **Personal No Cualificado de Almacén y Expediciones:** El octavo grupo está formado por personal no cualificado que trabaja en áreas como almacén y expediciones.

En Airtificial valoramos la alta capacitación técnica de nuestra plantilla, compuesta mayoritariamente por perfiles de ingeniería que enriquecen nuestro conocimiento colectivo.

A través del programa **#AiTalent**, seguimos incorporando recién titulados que aportan nuevas ideas y perspectivas, reforzando nuestra apuesta por el talento joven y el aprendizaje continuo. Nuestro objetivo es mantener un entorno donde cada profesional pueda crecer y contribuir al desarrollo del Grupo.

4.1.1 Información sobre la plantilla

La plantilla del Grupo Airtificial a 31 de diciembre de 2025 estaba compuesta por un total de **943** personas, de las cuales el 78% (735) eran hombres y el 22% (208) eran mujeres. De entre ellos, 489 pertenecían a la división de Aerospace & Defense, 180 pertenecían a la división de Infraestructuras, 260 pertenecían a la división de Intelligent Robots y 14 pertenecían a servicios corporativos,

Desglose de la plantilla total por unidad de negocio (%):

Empleados a cierre del ejercicio (31 de diciembre):

	2023		2024		2025	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Empleados	229	722	205	685	208	735
TOTAL	951		890		943	

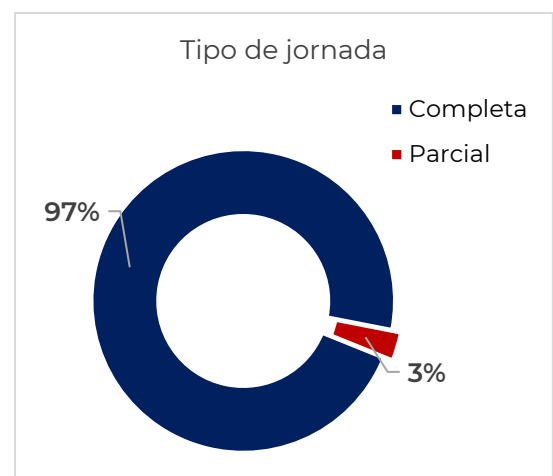
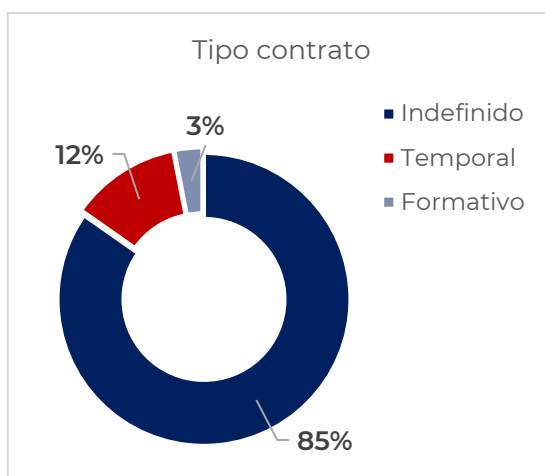
Por edad	2023		2024		2025	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
<20	0	1	0	1	0	2
20-29	47	122	50	153	46	156
30-39	75	284	65	247	63	240
40-49	81	219	68	197	74	225
50-60	26	81	22	75	21	87
>60	0	15	0	12	4	25

Por país	2023		2024		2025	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Bolivia	3	6	1	4	1	2
China	8	28	11	8	11	40

Colombia	13	8	9	27	5	4
El Salvador		4	0	3	0	4
España	168	547	156	531	153	529
Honduras	2	1	2	1	2	2
India	0	12	0	15	3	26
México	16	55	13	41	12	42
Perú	10	26	8	30	18	67
Polonia	9	31	5	23	1	15
República Dominicana	0	1	0	0	2	2
USA	0	3	0	2	0	2

Clasificación profesional	2023		2024		2025	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Altos directivos	1	5	3	5	3	4
Resto personal directivo	3	15	2	18	3	23
Mandos intermedios	5	47	3	35	13	52
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	160	458	141	420	139	444
Personal técnico(oficios)	9	84	9	106	13	152
Personal técnico administrativo	45	32	41	28	34	23
Resto personal cualificado	5	75	4	69	2	31
Trabajadores no cualificados	1	6	2	4	1	6

Airtificial cuenta con diversas modalidades contractuales adaptadas a las necesidades del negocio. Nuestro modelo de gestión de personas se basa en la meritocracia y en promover el desarrollo profesional en todos los niveles, garantizando oportunidades de crecimiento independientemente de la modalidad contractual o situación personal.



Promedio de empleados durante 2025: Desglose por tipo de contrato, jornada, sexo, edad y grupo profesional.

2025	Mujeres				
Por edad	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
<20	0	0	0	0	0
20-29	11	0	34	0	45
30-39	14	0	46	4	64
40-49	7	1	65	6	79
50-60	1	0	19	2	22
>60	0	0	4	1	5
Total general	33	1	168	13	215

Mujeres					
Por clasificación profesional	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
Altos directivos	0	0	4	0	4
Resto personal directivo	1	0	2	0	3
Mandos intermedios	3	0	9	0	12
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	19	1	115	5	140
Personal técnico servicios administrativos	4	0	7	2	13
Personal técnico (oficios)	6	0	29	6	41
Resto personal cualificado	0	0	1	0	1
Trabajadores no cualificados	0	0	1	0	1
Total general	33	1	168	13	215

2025	Hombres				
Por edad	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
<20	1	0	0	0	1
20-29	25	0	131	2	158
30-39	40	0	213	1	254
40-49	27	0	197	2	226
50-60	5	0	83	0	88
>60	2	5	20	1	28
Total general	99	6	644	6	755

Hombres

Por clasificación profesional	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
Altos directivos	0	0	6	0	6
Resto personal directivo	0	0	18	0	18
Mandos intermedios	3	0	46	0	49
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	67	4	383	3	457
Personal técnico servicios administrativos	17	2	135	3	157
Personal técnico (oficios)	10	0	23	0	33
Resto personal cualificado	1	0	28	0	29
Trabajadores no cualificados	1	0	5	0	6
Total general	99	6	644	6	755

Desglose por tipo de contrato, jornada, sexo, edad y clasificación profesional en 2024:

2024	Mujeres				TOTAL
Por edad	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
<20	0	0	0	0	0
20-29	17	1	48	0	66
30-39	7	1	57	0	65
40-49	0	0	18	2	20
50-60	12	3	30	0	45
>60	0	0	0	0	0
Total general	36	5	153	2	196

Mujeres					
Por clasificación profesional	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
Altos directivos	0	0	3	0	3
Resto personal directivo	0	0	2	0	2
Mandos intermedios	0	0	2	0	2
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	18	3	109	0	130
Personal técnico servicios administrativos	8	1	30	1	41
Personal técnico (oficios)	10	1	2	0	13
Resto personal cualificado	0	0	3	1	4
Trabajadores no cualificados	0	0	2	0	2
Total general	36	5	153	2	196

2024	Hombres				
Por edad	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
<20	0	0	1	0	1
20-29	39	1	129	2	171
30-39	61	1	203	3	268
40-49	27	0	154	0	181
50-60	11	0	66	0	77
>60	0	2	10	0	12
Total general	138	4	563	5	710

Hombres					
Por clasificación profesional	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
Altos directivos	0	0	5	0	5
Resto personal directivo	2	0	17	0	19
Mandos intermedios	0	0	35	0	35
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	66	3	386	2	457
Personal técnico servicios administrativos	45	0	50	0	95
Personal técnico (oficios)	9	0	15	0	24
Resto personal cualificado	16	0	53	1	70
Trabajadores no cualificados	0	1	2	2	5
Total general	138	4	563	5	710

Desglose por tipo de contrato, jornada, sexo, edad y clasificación profesional en 2023:

2023	Mujeres				
Por edad	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
<20	0	0	0	0	0
20-29	12	2	33	0	47
30-39	15	0	59	1	75
40-49	7	0	74	0	81
50-60	1	0	23	2	26
>60	0	0	0	0	0
Total general	35	2	189	3	229

Mujeres					
Por clasificación profesional	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
Altos directivos	0	0	1	0	1
Resto personal directivo	0	0	3	0	3
Mandos intermedios	0	0	5	0	5
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	5	1	3	0	9
Personal técnico servicios administrativos	6	0	38	1	45
Personal técnico (oficios)	0	0	3	2	5
Resto personal cualificado	24	1	135	0	160
Trabajadores no cualificados	0	0	1	0	1
Total general	35	2	189	3	229

2023	Hombres				
Por edad	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
<20	1	0	0	0	1
20-29	28	3	90	1	122
30-39	58	1	221	4	284
40-49	31	0	188	0	219
50-60	13	0	68	0	81
>60	0	1	14	0	15
Total general	131	5	581	5	722

Hombres					
Por clasificación profesional	Temporal T. Completo	Temporal T. Parcial	Indefinido T. Completo	Indefinido T. Parcial	TOTAL
Altos directivos	0	0	5	0	5
Resto personal directivo	1	0	14	0	15
Mandos intermedios	0	0	47	0	47
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	41	1	42	0	84
Personal técnico servicios administrativos	15	0	17	0	32
Personal técnico (oficios)	7	0	66	2	75
Resto personal cualificado	66	4	387	1	458
Trabajadores no cualificados	1	0	3	2	6
Total general	131	5	581	5	722

Despidos y evolución

Se recogen en la tabla los despidos disciplinarios y objetivos (procedentes e improcedentes):

	2023		2024		2025	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
<20	0	0	0	0	0	0
20-29	0	0	0	4	2	5
30-39	2	3	0	12	5	7
40-49	1	3	3	5	4	8
50-60	0	1	2	5	1	2
>60	0	1	0	0		4
TOTAL	3	8	5	26	12	26

Por grupo profesional	2023		2024		2025	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Altos directivos	0	0	0	0	1	1
Resto personal directivo	0	1	0	1	0	0
Mandos intermedios	0	1	0	2	0	2
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	3	18	4	20	7	17
Personal técnico (oficios)	0	4	0	3	0	3
Personal técnico administrativo	3	0	1	0	4	2
Resto personal cualificado	0	0	0	0	0	1
Trabajadores no cualificados	0	0	0	0	0	0
TOTAL	6	24	5	26	12	26

4.1.2 Información sobre remuneraciones

En 2025, continuamos avanzando en la implementación de la Política Marco de Dirección de Personas, aprobada por el Consejo en 2024. Este marco sitúa a nuestro equipo humano en el centro de la

estrategia del Grupo y define los principios que guían una gestión del talento ética, coherente y orientada al desarrollo. La política se integra plenamente con nuestras directrices de Responsabilidad Social Corporativa, Derechos Humanos y el Código Ético, garantizando un modelo de gestión alineado con los valores y compromisos corporativos de Airtificial.

Nuestro modelo retributivo, basado en la compensación total, promueve el desarrollo profesional, la equidad, la igualdad y la no discriminación. Incluye retribución fija conforme a la negociación colectiva y variable vinculada al logro de objetivos individuales y globales.

Además, impulsamos sistemas de retribución flexible y beneficios sociales en función de cada país, reforzando la calidad de vida, el compromiso y la satisfacción de nuestros profesionales.

Los principios que guían nuestro sistema retributivo son:

- Atraer y fidelizar los mejores profesionales.
- Homogeneizar criterios adaptados a cada realidad local.
- Mantenernos alineados con las mejores prácticas del mercado

Remuneraciones medias:

La remuneración media se ha calculado para los empleados como la suma de conceptos fijos (incluyendo salarios en especie) y conceptos variables percibidos (es decir, lo pagado a los empleados) durante el ejercicio 2025. Las medias se han calculado teniendo en cuenta todos los individuos que han estado en la compañía durante 2025, y ajustado por el cómputo del periodo completo anual para homogeneizar el cálculo de las medias. Los datos desagregados por sexo, edad, categoría profesional, son como se muestran a continuación.



Por sexo	2023	2024	2025
Mujeres	25.965	27.578	30.064
Hombres	30.717	31.068	33.062

Por edad	2023	2024	2025
<20	18.890	21.386	20.193
20-29	21.188	23.980	28.307
30-39	26.898	27.353	29.986
40-49	32.831	33.820	34.172

50-60	42.515	43.858	43.323
>60	43.535	38.906	39.068

Por grupo profesional	2023	2024	2025
Altos directivos	177.862	147.922	136.555
Resto personal directivo	77.819	62.159	72.658
Mandos intermedios	50.069	50.567	51.240
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	29.186	30.281	30.528
Personal técnico (oficios)	21.089	21.549	28.583
Personal técnico administrativo	18.937	21.575	24.671
Resto personal cualificado	21.051	22.105	26.661
Trabajadores no cualificados	7.343	10.046	18.980

Remuneración media de Altos Directivos y Consejeros

Los datos mostrados en la siguiente tabla incluyen toda la remuneración percibida por Altos Directivos y Consejeros durante el ejercicio 2025 por cualquier concepto. A diferencia de años anteriores, se incluye en la categoría de Altos Directivos exclusivamente a los miembros del Comité de Dirección del Grupo.

	2023		2024		2025	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Consejeros	34.750	72.815	24.000	42.000	29.500	46.000
Altos directivos	177.863		100.365		98.497	167.001

En 2025 se ha avanzado hacia una mayor equidad de representación entre hombres y mujeres en el Consejo y en el Comité de Dirección, lo que refleja el compromiso del Grupo Airtificial con la igualdad de género en posiciones de liderazgo.

Aun así, persiste una brecha retributiva, especialmente en el Consejo. Estas diferencias responden principalmente a la valoración retributiva de los cargos, dado que los puestos de mayor responsabilidad —como las presidencias del Consejo y de sus Comisiones— continúan ocupados mayoritariamente por hombres.

En el Comité de Dirección se observa una situación similar: los roles de mayor impacto y peso organizativo, que cuentan con una valoración retributiva superior, también están desempeñados principalmente por hombres, lo que explica la diferencia porcentual existente entre ambos géneros.

Brecha salarial por categoría profesional

Para el cálculo de la brecha salarial en 2025 se ha tomado como referencia el promedio del salario fijo y variable percibido por mujeres y hombres en cada grupo profesional, obteniendo el ratio comparativo entre ambos valores.

En este ejercicio, observamos que la brecha salarial continúa reduciéndose por cuarto año consecutivo en la mayoría de las categorías profesionales, reflejando avances sostenidos en materia de igualdad retributiva. En varios grupos, la brecha es incluso favorable a las mujeres, evidenciando una mayor convergencia salarial y una distribución más equilibrada.

En 2025 hemos podido comparar por primera vez la brecha salarial del grupo de Altos Directivos, gracias a una mayor presencia de mujeres en esta categoría que permite disponer de datos representativos. La comparación entre 2024 y 2025 muestra que la brecha retributiva se reduce, pasando del 43% al 41%, debido principalmente al incremento del salario promedio masculino y a la ligera reducción del promedio femenino. De manera análoga a lo que sucede en el Consejo, esta brecha se explica principalmente por cuáles son los puestos de Dirección ocupados por hombres y mujeres –siendo los cargos con mayor responsabilidad y consecuentemente mayor remuneración ocupados por hombres.

Aun así, dado que en ejercicios anteriores no existían datos comparables, todavía no es posible establecer una tendencia consolidada ni realizar un análisis evolutivo fiable más allá de este primer año de comparación.

		2023	2024	2025
Altos directivos	Mujeres		100.365	98.497
	Hombres		175.097	167.001
	Brecha (ratio M/H)		43%	41%
Resto personal directivo	Mujeres	83.008	63.150	76.856
	Hombres	76.665	62.060	72.058
	Brecha (ratio M/H)	-8%	-2%	-7%
Mandos intermedios	Mujeres	51.133	46.614	36.274
	Hombres	49.925	50.934	54.982
	Brecha (ratio)	-2%	8%	34%
Titulados (ingenieros, licenciados, diplomados)	Mujeres	26.483	28.137	29.051
	Hombres	30.131	30.966	30.927
	Brecha (ratio M/H)	12%	9%	6%
Personal técnico(oficios)	Mujeres	14.448	20.059	25.149
	Hombres	22.249	21.727	28.883
	Brecha (ratio M/H)	35%	8%	13%
	Mujeres	18.412	20.582	25.186

Personal técnico administrativo	Hombres	19.724	22.811	24.196
	Brecha (ratio M/H)	7%	10%	-4%
Resto personal cualificado	Mujeres	18.360	19.546	23.378
	Hombres	21.213	22.267	26.866
	Brecha (ratio M/H)	13%	12%	13%
Trabajadores no cualificados	Mujeres	3.121	15.928	17.942
	Hombres	7.946	8.085	19.128
	Brecha (ratio M/H)	61%	-97%	6%

Para determinar la equidad de cada segmento se utiliza la siguiente fórmula:

Fórmula: *Equidad salarial por segmento: (salario promedio hombre - salario promedio mujer) / salario promedio hombre.*

En 2025, se ha reportado un gap retributivo entre mujeres y hombres a escala global del **9,1 %**, mejorando el dato reportado en el ejercicio anterior en un **-2,1 %** (-4,2% en 2024).

4.2 Organización del trabajo

En el Grupo AIRTIFICIAL, la gestión del tiempo de trabajo se estructura conforme a la legislación laboral aplicable en cada país y a las normativas específicas que regulan determinados tipos de actividad. Cada sociedad del Grupo adapta sus sistemas de planificación y control horario a las obligaciones legales locales, garantizando el cumplimiento de los requisitos relativos a jornada, descansos, pausas y limitaciones propias de cada sector.

Adicionalmente, AIRTIFICIAL complementa el marco legal mediante Convenios Colectivos y Pactos internos, que incorporan condiciones laborales mejoradas. Estos instrumentos permiten establecer estándares superiores a los mínimos legales en aspectos como jornada anual, periodos de descanso, vacaciones, flexibilidad horaria y medidas de conciliación entre la vida profesional y personal. Esta mejora no solo incrementa la calidad del empleo, sino que contribuye a la eficiencia operativa y al fortalecimiento del clima laboral.

Con el fin de responder de manera óptima a las necesidades operativas y organizativas, el Grupo implementa diferentes modalidades de jornada, que pueden incluir sistemas por turnos, jornadas partidas o continuas, en función de las particularidades del puesto, del servicio prestado y de las necesidades de los profesionales. Esta gestión flexible permite asegurar tanto la continuidad del negocio como el bienestar de las personas trabajadoras.

4.2.1 Flexibilidad laboral, desconexión y conciliación

Las dinámicas organizativas actuales, junto con la implantación de nuevas tecnologías, han posibilitado una mayor eficiencia operativa. Sin embargo, también han contribuido a diluir los límites entre el tiempo de trabajo y el espacio personal. Por ello, para las sociedades del Grupo es prioritario

garantizar que los profesionales puedan desarrollar su vida personal de manera plena, equilibrada y compatible con su actividad laboral.

En este sentido, la Política Marco establece directrices que aseguran una separación efectiva entre los ámbitos personal y profesional, poniendo un foco especial en la desconexión de los dispositivos digitales.

Asimismo, Airtificial pone a disposición de la plantilla un conjunto de derechos y medidas vinculadas a la conciliación familiar y laboral, algunas obligatorias por ley y otras reforzadas por pactos o convenios internos:

- Permiso por lactancia.
- Permiso o reducción de jornada por nacimiento de hijo prematuro o hospitalización de neonato.
- Reducción de jornada por guarda legal de persona con discapacidad.
- Reducción de jornada por cuidado de menores de 12 años.
- Reducción de jornada por cuidado de familiares de hasta segundo grado que no puedan valerse por sí mismos.
- Reducción de jornada por cuidado de menores con cáncer o enfermedad grave.
- Adaptación de jornada para facilitar la conciliación, en los términos establecidos por la ley.
- Excedencias por guarda legal o por cuidado de familiar.

En algunos centros, y según la casuística, existe además la posibilidad de fijar horarios adaptados para personas con reducción de jornada por cuidado de hijos, incluso fuera de su horario habitual, siempre que sea compatible con la organización del trabajo.

Durante 2025, se han aplicado y consolidado las nuevas medidas legales destinadas a mejorar la conciliación:

(a) Permisos:

- Permiso parental de hasta 8 semanas para el cuidado de hijos o menores acogidos hasta los 8 años, disfrutable de forma continua o discontinua, a tiempo completo o parcial.
- Permiso retribuido de 5 días por cuidado de familiares o convivientes.
- Permiso por fuerza mayor de hasta 4 días al año, utilizable por horas o días.

(b) Adaptación de la Jornada

- **Ampliación del Derecho a la Adaptación de la Jornada:** Se ha ampliado el derecho a la adaptación de la jornada laboral para aquellos que cuidan a familiares dependientes, incluyendo hijos mayores de 12 años, cónyuges o parejas de hecho, y otros familiares por consanguinidad hasta el segundo grado.

(c) Flexibilidad y Teletrabajo

- **Flexibilidad para Teletrabajar:** Se ha reforzado la flexibilidad para teletrabajar, permitiendo a los empleados adaptar su jornada y lugar de trabajo para conciliar mejor sus responsabilidades personales y laborales.

(d) Igualdad y No Discriminación

- **Protección contra la Discriminación:** Se refuerzan las garantías frente a la discriminación por razón de sexo o por ejercicio de derechos de conciliación, especialmente para evitar perjuicios profesionales derivados del uso de permisos, reducciones o adaptaciones de jornada.

Conclusión

En 2025, Airtificial mantiene un modelo de gestión del tiempo de trabajo flexible, plenamente adaptado a la normativa vigente y orientado a facilitar la conciliación sin comprometer la eficiencia operativa. Esta flexibilidad —que incluye el trabajo híbrido, las adaptaciones de jornada y otras medidas de organización del tiempo de trabajo— ha permitido que, durante 2025, solo 9 personas trabajadoras hayan solicitado una reducción de jornada por guarda legal.

El resto de los profesionales con necesidades de conciliación han podido acogerse a alternativas que les han permitido mantener su jornada contractual, evitando así la correspondiente reducción proporcional de salario.

Empleados con jornada reducida*	2023	2024	2025
Mujeres	16	15	9
Hombres	3	3	0
Total	19	18	9

4.2.2 Datos de absentismo

Absentismo (horas)	2023	2024	2025
Contingencias profesionales	1.821	3.987	3.648
Accidentes de trabajo	1.821	3.987	3.648
Enfermedades profesionales	0	0	0
Contingencias comunes	15.996	21.918	20.175
Enfermedad común	15.996	21.918	20.175
Accidente no laboral	0	0	0
Otros permisos convenio colectivo/ acuerdo	9.233	12.952	21.179

TOTAL	27.050	38.857	45.002
--------------	---------------	---------------	---------------

En 2025 se observa una ligera reducción de las horas de absentismo por accidentes de trabajo respecto a 2024. Este descenso indica una corrección en la siniestralidad laboral, posiblemente vinculada a mejoras en prevención, ergonomía o control operativo tras el repunte registrado el año anterior.

En cuanto al absentismo por enfermedad común, los datos muestran un ligero descenso en 2025 respecto a 2024. Esta evolución sugiere fluctuaciones vinculadas a factores de salud general de la plantilla, estacionalidad o mayor uso de alternativas como el teletrabajo y la adaptación de jornada, que pueden reducir la necesidad de tramitar incapacidades temporales leves.

Por otro lado, las horas asociadas a otros permisos contemplados en convenios colectivos o acuerdos han aumentado de manera significativa en 2024 y vuelven a crecer en 2025. Este aumento está relacionado con un mayor uso de permisos de conciliación y la consolidación de las nuevas medidas introducidas por el Real Decreto-ley 5/2023, que ampliaron los derechos de los trabajadores en materia de permisos retribuidos, adaptaciones de jornada y cuidados familiares.

4.3 Salud y Seguridad

En 2025, Airtificial mantiene la salud, seguridad y bienestar como un pilar estratégico de su gestión de personas. El Grupo cumple con toda la normativa aplicable y continúa avanzando en mejora continua, reforzando procedimientos y estándares por encima de los requisitos legales.

En España, cada sociedad del Grupo dispone de un sistema propio de prevención de riesgos laborales, con responsables designados y, según el tamaño y actividad del centro, Comités de Seguridad y Salud o delegados de prevención que aseguran la participación activa de la plantilla.

En el resto de los países donde operamos, la mayoría de las sociedades cuentan igualmente con sistemas de prevención equivalentes, alineados con la normativa local. Además, existen comisiones y órganos de vigilancia y control que garantizan la participación de las personas trabajadoras y el cumplimiento de los requisitos en materia de seguridad y salud.

Airtificial sigue desplegando su Sistema Integrado de Gestión, con varios centros certificados en ISO 45001, y el resto aplicando procedimientos homogéneos que aseguran un nivel preventivo equivalente.

Durante 2025, los equipos técnicos han actualizado y reforzado las medidas preventivas, poniendo el foco en la anticipación de riesgos, la ergonomía, la gestión de picos de actividad y la implantación de prácticas operativas seguras.

La información consolidada de accidentes y enfermedades profesionales correspondiente a 2023–2025 permitirá analizar la evolución de la siniestralidad y evaluar la eficacia de las actuaciones implementadas.

En 2025 se han reclasificado como accidentes de trabajo sin baja aquellos sucesos que hasta 2024 se registraban como incidentes, en aplicación del criterio metodológico de Asepeyo, que considera determinante la existencia de asistencia sanitaria derivada de un suceso laboral.

Hasta dicha fecha, estos eventos se clasificaban internamente como incidentes, dado que la atención prestada por el servicio médico de la mutua no conllevaba la emisión de parte de baja por incapacidad temporal, produciéndose la reincorporación inmediata de la persona trabajadora a su puesto tras la asistencia sanitaria.

Accidentabilidad	2023			2024			2025		
	Mujeres	Hombres	TOTAL	Mujeres	Hombres	TOTAL	Mujeres	Hombre	TOTAL
Nº Accidentes de trabajo sin baja	4	22	26	1	16	17	0	8	8
Nº Accidentes de trabajo con baja	2	12	14	1	15	16	1	14	15
Accidentes de trabajo in itinere	1	3	4	1	0	1	1	2	3
Accidentes en puesto trabajo	1	9	10	0	15	15	0	12	12
Horas perdidas por accidente	40	1.781	1.821	96	3.891	3.987	16	3.632	3.648
Horas perdidas accidente in itinere	8	104	112	96	0	96	16	256	272
Horas perdidas por accidente en puesto de trabajo	32	1.677	1.709	0	3.891	3.891	0	3.376	3.376
Enfermedad profesional (nº)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Accidentabilidad	2023			2024			2025		
	Mujeres	Hombres	TOTAL	Mujeres	Hombres	TOTAL	Mujeres	Hombres	TOTAL
Índice de frecuencia (Accidentes de trabajo con baja / Horas trabajadas * 1.000.000)	5,05	9,65	8,54	2,8	12,5	10,3	2,6	10,6	8,9
Índice de gravedad (Horas perdidas / Horas trabajadas * 1.000)	0,12	1,52	1,18	0,3	3,2	2,6	0,0	2,8	2,2

En 2025 se ha producido una leve reducción tanto en el número de accidentes laborales como en su gravedad, lo que refleja la eficacia de las medidas preventivas aplicadas durante el ejercicio.

Aun así, resulta esencial mantener e intensificar la vigilancia preventiva para identificar de forma temprana cualquier riesgo en el entorno de trabajo. Esto requiere:

- Realizar evaluaciones de riesgos más frecuentes y precisas,
- Implantar medidas preventivas adicionales cuando sea necesario, y
- Seguir fortaleciendo una cultura de seguridad compartida por toda la organización.

Con este enfoque proactivo podremos seguir reduciendo la frecuencia y gravedad de los accidentes, reforzando la seguridad, el bienestar y la protección de todos los profesionales de Airtificial.

4.4 Relaciones sociales

Airtificial opera como un grupo descentralizado, donde cada sociedad cuenta con su propia estructura de diálogo social, adaptada a su tamaño y realidad operativa. Habitualmente, este diálogo se articula mediante reuniones periódicas con delegados de personal o Comités de Empresa.

En las sociedades sin representación legal, los procesos de Recursos Humanos garantizan igualmente la comunicación y participación de los empleados, a través de evaluaciones de desempeño, planes de desarrollo y comunicaciones internas.

Aunque esta diversidad supone mayor complejidad a nivel de Grupo, permite acercar la gestión laboral a cada organización, atendiendo mejor sus necesidades y favoreciendo la eficacia operativa.

Actualmente, el nivel de cobertura mediante convenios o pactos colectivos en el Grupo es elevado. En España, dicha cobertura alcanza el 100%, y en Estados Unidos existe igualmente una amplia adhesión a los instrumentos colectivos aplicables. Asimismo, en 2025 se formalizó el Reglamento Interior de Trabajo de la planta productiva de la unidad de Intelligent Robots en México, reforzando el marco laboral en este país. En el resto de las regiones, las condiciones laborales se encuentran reguladas exclusivamente por la normativa local vigente.

% de empleados cubiertos por convenio colectivo	2023	2024	2025
Bolivia	N/A	N/A	N/A
China	N/A	N/A	N/A
Colombia	N/A	N/A	N/A
El Salvador	N/A	N/A	N/A
España	100%	100%	100%
Honduras	N/A	N/A	N/A
India	N/A	N/A	N/A
México	N/A	N/A	100%
Perú	N/A	N/A	N/A

Polonia	N/A	N/A	N/A
República Dominicana	N/A	N/A	N/A
USA	100%	100%	100%
TOTAL	75,5%	77,4%	78,2%

Actualmente, las sociedades del Grupo ubicadas en España —pertenecientes a las unidades de negocio Airtificial Intelligent Robots, Airtificial Aerospace & Defense e Infraestructuras— aplican el Convenio Colectivo sectorial correspondiente a su actividad, asegurando así una gestión laboral homogénea y alineada con la normativa sectorial vigente.

Razón social	Convenio colectivo	Representación Legal de los trabajadores	Representación Salud y Seguridad
Airtificial Intelligence Structures, SAU	Convenio Colectivo del sector de empresas de ingeniería y oficinas de estudios técnicos	No existe	No existe
INYPSCA CW Infraestructure, SAU	Horas máximas anuales: 1.792	Comité de empresa	Comité de Seguridad y Salud
Airtificial Aerospace & Defense Engineering, SAU	Convenio Colectivo del Sector de Industrias Siderometalúrgicas de la provincia de Sevilla y Cádiz Convenio Colectivo del sector de empresas de ingeniería y oficinas de estudios técnicos Horas máximas anuales: 1.759	Comité de empresa	Comité de Seguridad y Salud
Airtificial Intelligent Robots, SAU	Convenio Colectivo del Sector del Comercio del Metal de la provincia de Barcelona Horas máximas anuales: 1.780	No existe	No existe
Airtificial Aerospace & Defense, SAU	Convenio Colectivo General de la Industria Química Horas máximas anuales: 1.752 horas	Centro Jerez de la Frontera Comité de empresa Centro Burgo de Osma No existe	Comité de Seguridad y Salud No existe

La mayoría de las sociedades de Airtificial en España cuentan con Comités de Empresa o Delegados de Personal, así como con Comités de Seguridad y Salud o Delegados de Prevención. Estos órganos colaboran de forma continua y constructiva con la compañía para mejorar las condiciones laborales, garantizar el cumplimiento de la normativa y reforzar las medidas de seguridad y salud.

Se celebran reuniones periódicas, además de sesiones extraordinarias cuando la situación lo requiere.

Los convenios colectivos vigentes incluyen disposiciones específicas en materia de prevención, seguridad y salud, lo que convierte estos aspectos en temas clave de la negociación colectiva.

En las sociedades del Grupo situadas fuera de España, cada entidad cumple con la legislación laboral local y mantiene un diálogo permanente con sus empleados, asegurando la atención a sus necesidades y expectativas dentro del marco regulatorio de cada país.

4.5 Formación

El desarrollo profesional continúa siendo un pilar estratégico para el Grupo Airtificial, y la formación constituye la herramienta esencial para impulsar la cualificación y el crecimiento de nuestros equipos. La planificación formativa se basa en la identificación anual de necesidades, tomando como referencia los resultados del ejercicio anterior y el presupuesto asignado en cada sociedad.

Las necesidades de formación se detectan a través de cuatro vías principales:

- Corporativas, alineadas con las prioridades estratégicas del Grupo.
- Funcionales, definidas por las unidades de negocio y las áreas corporativas.
- Reciclaje o actualización, identificadas por los responsables de cada ámbito.
- Evaluación del desempeño, derivadas de las valoraciones individuales de los empleados.

Cada sociedad gestiona las acciones incluidas en su Plan Anual de Formación, dirigido a reforzar tanto las competencias técnicas como las habilidades transversales de los equipos. A nivel corporativo, se realizan labores de gestión, seguimiento y consolidación de indicadores, lo que permite evaluar el grado de cumplimiento, la eficacia de las acciones y detectar áreas de mejora.

En 2025, se planificaron 246 acciones formativas, de las cuales se ejecutaron 224, alcanzando un 91% de cumplimiento del plan previsto.

Horas de Formación por Categoría profesional	2023	2024	2025
Puestos de Dirección (Altos Directivos, otros directivos y mandos intermedios)	1.627	1.161	297
Puestos de Técnicos (Titulados, personal técnico de oficios, y personal técnico de servicios administrativos)	16.115	17.257	14.644

Puestos administrativos y otros (resto de personal cualificado y trabajadores no cualificados)	1.423	1.638	417
TOTAL	19.165	20.056	15.358

Durante 2025 se llevó a cabo una planificación formativa más focalizada, priorizando acciones transversales de alto impacto. En este contexto, se desarrollaron diversas iniciativas de capacitación, incluyendo cursos de idiomas, formación en prácticas medioambientales, Código Ético, Protocolo de Prevención y Actuación frente al Acoso y competencias en tecnologías de la información (IT).

La planificación, organización y gestión de estas acciones se realizaron de forma centralizada para todas las unidades del Grupo en España, garantizando una oferta formativa homogénea, alineada con los estándares corporativos y plenamente accesible para el conjunto de la plantilla.

La reducción del número total de horas formativas responde a una reasignación estratégica de recursos, que se destinaron temporalmente a áreas operativas prioritarias. No obstante, se mantuvo la continuidad de los programas esenciales y transversales, asegurando el cumplimiento de los objetivos corporativos en materia de capacitación.

4.6 Igualdad y diversidad

4.6.1 Gestión de la diversidad y la igualdad efectiva entre hombres y mujeres

Airtificial garantiza un entorno laboral libre de discriminación y cuenta con Planes de Igualdad actualizados conforme a la Ley de Igualdad y la normativa vigente. Estos planes aseguran la igualdad de trato y oportunidades, incorporan la perspectiva de género en todas las políticas y fomentan la participación activa de toda la plantilla.

Entre sus medidas principales destacan:

- Un protocolo común contra el acoso sexual y por razón de sexo, apoyado por un canal ético confidencial para denuncias y consultas.
- Acciones para garantizar la igualdad en selección, contratación, promoción, formación y retribución.
- Medidas de conciliación y de apoyo a víctimas de violencia de género.
- La integración de la perspectiva de género en salud laboral.
- .Iniciativas para promover una cultura empresarial igualitaria y equilibrar la representación de mujeres y hombres en todos los niveles organizativos.

En los países en los que Airtificial opera fuera de España, se continúa avanzando en la elaboración de planes de igualdad específicos, aunque por el momento estas sociedades aplican la Política de Igualdad del Grupo como marco común de referencia.

La diversidad de nacionalidades y generaciones presente en Airtificial constituye un valor diferencial que enriquece el entorno laboral e impulsa la innovación. Asimismo, los convenios colectivos aplicables incluyen medidas para garantizar la igualdad de trato y oportunidades, previniendo cualquier forma de discriminación por edad, discapacidad, género, origen, estado civil, religión, orientación sexual, afiliación sindical, lengua u otras circunstancias personales o sociales.

Durante 2025, el Grupo culminó la adaptación de sus Planes de Igualdad al Real Decreto 1026/2024, que establece los requisitos específicos para garantizar la igualdad y no discriminación de las personas LGTBI en el ámbito laboral, así como las obligaciones vinculadas a los Planes LGTBI.

Esta adaptación se ha llevado a cabo con el objetivo de asegurar una igualdad real y efectiva, cumpliendo plenamente con la nueva regulación.

4.6.2 Discapacidad y accesibilidad universal

Airtificial mantiene un firme compromiso con la inclusión laboral de personas con discapacidad, garantizando un entorno de trabajo accesible y adaptado a las necesidades individuales de cada profesional. La compañía ajusta los puestos y condiciones laborales en función de las habilidades, capacidades y limitaciones de cada trabajador, con el objetivo de asegurar su participación plena y en igualdad de oportunidades.

Actualmente, el 1% de la plantilla del Grupo está compuesta por personas con un grado de discapacidad igual o superior al 33%. Además, en cumplimiento de la Ley General de Discapacidad, Airtificial complementa esta integración directa mediante la contratación de servicios auxiliares — como limpieza, mantenimiento o suministros— con Centros Especiales de Empleo (CEE), entre ellos Ilunion y Grupo Sifu.

Asimismo, el Grupo dispone de certificados de excepcionalidad en todas aquellas unidades en las que resulta necesario, garantizando el cumplimiento normativo en materia de reserva de empleo.



	2023	2024	2025
Empleados con discapacidad >33%	6	8	10
Plantilla total	951	890	943
Ratio	1%	1%	1%

Airtificial trabaja activamente para eliminar barreras arquitectónicas y de diseño en sus centros de trabajo, facilitando la autonomía, accesibilidad e integración de las personas con discapacidad. Los entornos laborales cuentan con rampas, ascensores accesibles, puertas anchas, baños adaptados y dispositivos de comunicación visual, garantizando así condiciones adecuadas para el desempeño diario.

Todos los profesionales son tratados bajo un enfoque integrador e inclusivo. Aunque el Grupo no dispone de una política específica adicional para la integración de personas con discapacidad, el área de Recursos Humanos gestiona su incorporación siguiendo el mismo protocolo de acogida que para el resto de la plantilla, asegurando igualdad de trato desde el primer día.

Cuando la naturaleza del puesto lo requiere, el Servicio de Prevención realiza una evaluación específica de riesgos adaptada a la persona, con el objetivo de garantizar que las condiciones del puesto sean plenamente seguras y adecuadas a sus capacidades.

5 Cuestiones sociales

Gobernanza	<p>HR & Sustainability Director (AIS)</p> <p>Quality Manager (A&D)</p> <p>Quality Coordinator (Infra)</p> <p>Quality Manager (IR)</p>
Riesgos y oportunidades	<p>Riesgos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Además de los riesgos para consumidores finales y el medioambiente, los problemas de calidad y seguridad de los productos que vende Airtificial también pueden representar riesgos para el Grupo, como la potencial disminución en la demanda de productos, pérdida de confianza de los clientes, daño a la reputación y sanciones regulatorias.
	<p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Ofrecer el mejor servicio a los clientes se traducirá en una reducción de costes y una mejora de la experiencia del cliente, lo que supondrá una ventaja competitiva. ▶ Airtificial puede aprovechar la oportunidad para buscar y acceder a proveedores que produzcan alternativas sostenibles para los materiales actuales. ▶ Buscar proveedores de cercanía para mitigar riesgos climáticos, sociopolíticos y de Derechos Humanos.
Políticas disponibles	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Política de Responsabilidad Social Corporativa ▶ Política de Sostenibilidad ▶ Código Ético ▶ Política de Derechos Humanos ▶ Política Fiscal Corporativa
Principales temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible ▶ Respeto a los derechos humanos ▶ Consumidores (principalmente, calidad y seguridad de los productos) <p>Subcontratación y proveedores (gestión de la cadena de suministro)</p>

5.1 Derechos Humanos

En 2025, Airtificial mantiene su compromiso con el respeto a los Derechos Humanos y la ética profesional, aplicando la Política aprobada por el Consejo en 2023 y alineada con los Principios Rectores de la ONU. El Grupo continúa integrando la diligencia debida en su gobernanza y modelos de negocio, y refuerza la participación de las partes interesadas para identificar y gestionar posibles riesgos.

En septiembre de 2023, el Consejo de Administración aprobó una política de Derechos Humanos, basada en los Principios Rectores de la ONU, con los siguientes objetivos:

- Fortalecer la colaboración para abordar desafíos sistémicos que impacten en los derechos humanos, como la discriminación, abusos, corrupción y amenazas tecnológicas.
- Hacer seguimiento y aplicar las normativas vigentes.
- Incorporar la diligencia debida en materia de Derechos Humanos en la gobernanza corporativa y modelos de negocio.
- Fomentar la participación de partes interesadas para abordar riesgos e impactos en los Derechos Humanos.
- Promover las mejores prácticas empresariales en el área de ESG.
- Realizar seguimientos sistemáticos sobre el respeto a los Derechos Humanos.

Durante 2025 no se ha registrado ninguna denuncia por vulneraciones de Derechos Humanos, consolidando un entorno laboral seguro y respetuoso.

Asimismo, el Grupo Airtificial alinea su actuación en materia laboral con la igualdad de remuneración, la no discriminación en el empleo y la ocupación, el respeto de la edad mínima, la prohibición del trabajo forzoso y el trabajo infantil, así como la defensa de la libertad de asociación y la negociación colectiva. En este marco, se inspira y fomenta el cumplimiento de los convenios fundamental de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

5.2 Comunidades locales y desarrollo sostenible

Airtificial está comprometida con la idea de que las empresas deben generar no solo beneficios económicos, sino también un impacto positivo en la sociedad, las comunidades y el medio ambiente en los que operan. Con este fin, en junio de 2024 aprobó el Plan Estratégico de Sostenibilidad 2024-2027.

Desde una perspectiva social, el compromiso de Airtificial con sus trabajadores y la sociedad se enfoca en tres aspectos principales:

Fomento de la igualdad de oportunidades: Asegurar que todos los empleados tengan las mismas oportunidades de desarrollo y éxito.

Contribución al desarrollo sostenible de la sociedad: Implementar prácticas que beneficien a las comunidades locales y al medio ambiente.

Airtificial cuenta con una Comisión de Auditoría y Sostenibilidad que se encarga de supervisar y seguir estos objetivos, reportando sus conclusiones directamente al Consejo de Administración.

El Grupo demuestra su compromiso con el desarrollo sostenible a través de sus diferentes unidades de negocio, llevando a cabo actividades que reflejan esta dedicación.

5.2.1 Impacto de la actividad en el empleo y el desarrollo local

Aerospace & Defense

Airtificial Aerospace & Defense genera un impacto relevante en Andalucía, una región con altas tasas de desempleo, mediante la creación de empleo cualificado y estable. La unidad emplea a numerosos ingenieros que trabajan directamente con clientes como Airbus, tanto en la sede de Sevilla —ubicada en el Parque Aeronáutico de Andalucía— como en la planta de Jerez, impulsando también el empleo indirecto a través de la contratación de proveedores locales.

Además, mantiene convenios con universidades y centros educativos andaluces, como la Universidad de Sevilla y la Universidad Pablo de Olavide, facilitando becas y prácticas para jóvenes profesionales. La unidad también favorece la inclusión de personas con discapacidad mediante acuerdos con entidades como Ilunion.

Infraestructuras

La división de Infraestructuras trabaja integrada en el tejido social de las regiones en las que opera, participando en foros técnicos, colaborando con universidades y fomentando relaciones con comunidades locales y minorías étnicas en los territorios de intervención. Sus proyectos contribuyen a promover el respeto cultural, la sostenibilidad ambiental y la protección del entorno.

Intelligent Robots

Airtificial Intelligent Robots mantiene una estrecha colaboración con universidades y centros de formación profesional, ofreciendo prácticas, estancias formativas y proyectos de Trabajo Fin de Grado con un enfoque aplicado. Estas iniciativas facilitan el acceso de jóvenes talentos al entorno industrial y tecnológico del Grupo.s.

5.2.2 Impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y el territorio

Grupo Airtificial colabora con empresas locales en todas sus ubicaciones, seleccionando personal altamente especializado y manteniendo relaciones de colaboración a largo plazo. Estas colaboraciones fomentan la contratación de proveedores, lo que apoya indirectamente el desarrollo económico de la zona y promueve el empleo local.

Las tres unidades de negocio de Grupo Airtificial creen firmemente que contratar colaboradores y proveedores locales es la mejor manera de impactar positivamente la economía de las regiones donde operan. Aunque no se realizan actividades adicionales destacables en este sentido, la proximidad es un criterio clave en la selección de proveedores. Esto no solo mejora la economía local, sino que también

aumenta la eficiencia y rapidez en la ejecución de trabajos, y permite mantener relaciones estables y duraderas con proveedores de la región.

5.2.3 Relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades de diálogo con estos

Grupo Airtificial gestiona su negocio teniendo en cuenta a sus grupos de interés, aquellos colectivos que pueden influir en su misión empresarial. Identifica y clasifica a estos grupos según su relación con las áreas funcionales de la empresa, con el objetivo de mantener una comunicación continua y sistematizada para responder a sus necesidades y expectativas.

Canales de comunicación habituales:

- Clientes: Encuestas de satisfacción, sugerencias, reclamaciones, reuniones de seguimiento y visitas.
- Proveedores y subcontratistas: Reuniones.
- Trabajadores y sindicatos: Encuestas de clima laboral, comité de empresa y buzón de sugerencias.
- Sociedad en general: Solicitud de colaboraciones con empresas, colegios, comunidades, asociaciones, ONG's, fundaciones y centros educativos.
- Competencia: Reuniones, foros y jornadas.
- Accionistas: Junta de accionistas.
- Medios de comunicación y redes sociales: Información y entrevistas.
- Inversores y bancos: Reuniones y visitas.
- Reguladores: Inspecciones y declaraciones.

Grupo Airtificial utiliza diversos canales para mantener un diálogo bidireccional con estos colectivos, incorporando sus expectativas económicas, sociales y ambientales en su gestión. A través de su página web, redes sociales, foros, ferias, conferencias, seminarios y un buzón de sugerencias, están abiertos a recibir y analizar ideas y opiniones para mejorar y alcanzar sus objetivos de desarrollo sostenible.

5.2.4 Acciones de asociación o patrocinio

Airtificial no participa ni contribuye a la financiación de partidos políticos, ni realiza actividades de lobby o pertenece a grupos de presión orientados a influir en instituciones públicas o en la definición de políticas públicas.

Airtificial Intelligent Robots Manresa mantiene un acuerdo de adhesión con el Clúster de Empresas Fabricantes de Bienes de Equipo de Cataluña (CEQUIP), que agrupa y presta servicio a empresas del sector. Asimismo, la unidad colabora con la Fundació Hospital Sant Joan de Déu en iniciativas de carácter social.

Por su parte, las divisiones de Infraestructuras y Aerospace & Defense no participan en asociaciones sectoriales ni desarrollan actividades de patrocinio.

5.3 Proveedores

La política de compras de Airtificial no incorpora criterios sociales de forma específica. No obstante, integra requisitos ambientales y de cumplimiento normativo que tienen un impacto directo en la gestión responsable de la cadena de suministro.

Estos criterios se aplican a través de los procedimientos operativos de cada unidad de negocio, asegurando que los proveedores cumplan con estándares mínimos en materia de sostenibilidad, ética y cumplimiento legal, tal y como se detalla a continuación.

En **Aerospace & Defense**, los proveedores deben cumplir estrictamente con la normativa aplicable, incluyendo REACH y RoHS, aportando la documentación que acrediten su conformidad. Asimismo, se espera que su personal mantenga un firme compromiso con la conformidad del producto, la seguridad y la ética profesional.

Desde la perspectiva de calidad y seguridad, se exige la prevención de piezas falsificadas en todos los procesos de fabricación y suministro. Los proveedores son responsables de asegurar que sus subproveedores directos cumplen igualmente con los requisitos establecidos por el Grupo.

En materia de gestión ambiental, se valoran de forma positiva los criterios ambientales y se realizan auditorías exhaustivas a los proveedores críticos, documentando cualquier riesgo ambiental relevante en la ficha correspondiente.

El desempeño de los proveedores se revisa mediante auditorías y evaluaciones periódicas, analizando indicadores como el índice de rechazo de producto, la puntualidad en las entregas y el cumplimiento de los estándares contractuales.

Para los proveedores críticos, se lleva a cabo una supervisión más rigurosa, con auditorías reforzadas, especialmente en los aspectos medioambientales.

La unidad de **Aerospace & Defense** ha auditado durante 2025 al 15,4% de los proveedores planificados. Los que no han sido auditados se han replanificado para este año, (durante 2024 se auditó al 33,3% de sus proveedores y 2% en 2023).

En el marco del procedimiento de compras de **Infraestructuras**, la unidad se compromete a solicitar los certificados necesarios. Se enfatiza la importancia de aspectos de seguridad y salud en el trabajo, especialmente dado el ámbito de trabajo de oficina de la empresa. Además, se establece el envío de la Declaración de cumplimiento de proveedores por parte del cliente o jefe de proyecto. Posteriormente, al concluir un proyecto, se lleva a cabo una evaluación del proveedor considerando diversos aspectos, incluyendo la calidad técnica y aspectos medioambientales.

La unidad de **Infraestructuras** auditó en 2025 al 19% de sus proveedores, frente al 21% auditado en 2024 y el 85% en el 2023. El 100% de los proveedores evaluados superó satisfactoriamente la auditoría en los distintos ejercicios

En **Intelligent Robots** se implementan procesos de aprobación de proveedores y subcontratistas clave, los cuales incluyen auditorías in-situ centradas en parámetros medioambientales en todos sus sitios. Para garantizar el cumplimiento ambiental, así como las normas internas y buenas prácticas, se requiere la firma del contrato "Specifications for Airtificial group suppliers". Este documento establece que los proveedores deben comprometerse a respetar el medio ambiente, cumplir con las regulaciones aplicables y desarrollar sistemas de gestión auditables. Además, se exige que todo el personal, propio o subcontratado, esté capacitado en normas de seguridad laboral y ambiental.

La unidad de **Intelligent Robots** en 2025 auditó proveedores que representan el 92% del volumen total de facturación, frente al 83% en 2024 y el 6% en 2023. Este porcentaje no se calcula sobre el número de proveedores, sino sobre el peso relativo de la facturación auditada respecto del total. En todos los ejercicios evaluados, el 100% del importe correspondiente a los proveedores auditados superó satisfactoriamente las auditorías realizadas.

5.4 Consumidores

Dado el carácter Business to Business (B2B) del Grupo Airtificial, la compañía no interactúa directamente con consumidores finales. No obstante, la unidad con mayor potencial de impacto indirecto sobre el consumidor es Aerospace & Defense, debido a su actividad de fabricación de equipos y componentes que posteriormente son integrados en aeronaves y sistemas utilizados por usuarios finales.

Para garantizar la seguridad de las personas y del medio ambiente, esta unidad se acoge estrictamente a la regulación europea REACH, que controla el uso de sustancias químicas y prohíbe la presencia de componentes peligrosos en los productos. Este cumplimiento asegura que los materiales empleados en el proceso productivo no representan riesgos para la salud ni generan impactos ambientales no permitidos.

El Grupo se enfoca en alcanzar la excelencia industrial para satisfacer las necesidades de sus clientes, proporcionando soluciones industriales respaldadas por un conocimiento profundo y tecnología patentada. Además, con el objetivo de reforzar la escucha activa y la medición sistemática de la satisfacción del cliente, Airtificial puso en marcha a finales de 2024 un sistema de medición Net Promoter Score (NPS), común para todas las unidades de negocio.

En 2025, los resultados obtenidos a través de este sistema reflejan un nivel elevado de satisfacción y recomendación por parte de los clientes, con una puntuación NPS de **48,48 en Aerospace & Defense, 58,82 en Infraestructuras y 54,5 en Intelligent Robots.**

En **Aerospace & Defense**, se encuentra implantado un plan de 0 reclamaciones según se detalla en el PGCAncoco para proteger al cliente, con acciones específicas que garantizan que no vuelva a recibir un producto en condiciones similares a las que motivaron su reclamación. Este plan incluye acciones correctivas para identificar y eliminar las causas de la reclamación, así como medidas preventivas para garantizar la conformidad del producto y promover una cultura de calidad desde el principio.

En **Infraestructuras**, mantenemos una comunicación constante con nuestros clientes, basada en el diálogo y la confianza durante todo el proyecto. Esto es fundamental para garantizar su satisfacción y el éxito de nuestros servicios. Nuestros responsables de proyectos realizan un seguimiento regular para comprender sus

expectativas y gestionar eficazmente el proyecto. Además, ofrecemos diversos canales de comunicación para recibir sus sugerencias, quejas o elogios, como las encuestas de satisfacción. Realizamos auditorías internas para mejorar continuamente nuestro proceso de atención al cliente.

En **Intelligent Robots** se dispone de un documento, basado en los documentos 8D que se utilizan en la industria de la automoción para gestionar las reclamaciones de cliente. Con este proceso se pretende abordar el problema desde la raíz, promover una solución inmediata para la resolución del problema, poner en marcha acciones preventivas de cara al futuro y verificar que las acciones aplicadas son correctas.

Así mismo, Airtificial cuenta con una Política de Canal de Transparencia (equivalente a un canal de denuncias) aprobada septiembre de 2020 por el Consejo, mediante la cual se pone a disposición de las personas que forman parte de la Organización, y de aquellos terceros que mantienen una relación con el Grupo, una herramienta para poder informar y comunicar hechos irregulares relacionados con la Compañía.

En 2025, al igual que en los ejercicios anteriores, no se ha registrado ninguna reclamación relacionada con la privacidad o con fugas de datos personales de nuestros clientes en ninguno de los canales de información disponibles del Grupo. Este resultado refuerza la eficacia de nuestras políticas y controles de protección de datos, así como el compromiso continuo de Airtificial con la seguridad y la confidencialidad de la información.

Respecto a las quejas de los clientes, en 2025 se registraron formalmente 66 quejas en la unidad de **Aerospace & Defense**, de las cuales 28 fueron resueltas durante el mismo ejercicio y 38 permanecen abiertas. Esta cifra representa una reducción significativa respecto a los 86 casos registrados en 2024 y a las 171 quejas contabilizadas en 2023, evidenciando una tendencia positiva en la gestión de la satisfacción del cliente.

En la unidad de **Infraestructuras**, no se registraron quejas durante 2025, manteniendo la misma situación observada en 2024, año en el que tampoco se reportaron incidencias.

En la unidad de **Intelligent Robots** se registraron nueve quejas en 2025, principalmente derivadas de las dificultades logísticas ocasionadas por las políticas arancelarias, que provocaron retrasos en la entrega de diversos proyectos. En 2024 no se recibió ninguna queja formal, mientras que en 2023 se habían registrado cuatro. Cabe señalar que, durante la ejecución de los proyectos, pueden surgir observaciones menores que se gestionan de manera directa y ágil entre el cliente y el equipo, sin necesidad de canalizarlas a través de los mecanismos oficiales.

5.5 Información fiscal

Política fiscal corporativa

Fue aprobada en 2021. La estrategia fiscal del Grupo consiste, fundamentalmente, en asegurar el cumplimiento de la legislación vigente en materia fiscal en los distintos países y territorios en los que desarrolla su actividad empresarial, satisfaciendo los tributos que resulten exigibles de acuerdo con el ordenamiento público aplicable. Asimismo, potenciará una relación adecuada en materia tributaria con las Autoridades fiscales correspondientes, basada en los principios de profesionalidad y colaboración.

En este contexto, durante el ejercicio 2021, el Grupo se adhirió al Código de Buenas Prácticas Tributarias de la Agencia Tributaria. Con la colaboración de un grupo externo de asesores expertos, el Grupo ha trabajado trabajando en una estrategia de sostenibilidad para establecer unos pilares sólidos a largo plazo, incluyendo una política de sostenibilidad, un plan de acción a 3 años y un sistema de medición de cumplimiento de este plan de acción.

Los beneficios recogen los resultados individuales del ejercicio al 31 de diciembre de los años indicados. La cifra de impuestos recoge impuesto pagados durante los ejercicios indicados, incluyendo pagos realizados a cuenta del ejercicio en curso, así como pagos remanentes del ejercicio anterior:

Ejercicio	2023 (miles de euros)		2024 (miles de euros)		2025 (miles de euros)	
País	Beneficio	Impuestos sobre beneficios	Beneficio	Impuestos sobre beneficios	Beneficio	Impuestos sobre beneficios
España	(6391)	114	457	4.016	(22.038)	235
Polonia	41	(34)	(1707)	(36)	(710)	-
México	(1)	-	99	-	(3.632)	-
R. Dominicana	123	-	(409)	(2)	10	(1)
Perú	1895	(146)	648	(202)	528	(225)
Ecuador	(4)	(2)	(63)	-	-	-
Bolivia	(497)	(28)	(239)	(13)	(137)	(10)
Estados Unidos	(60)	-	(52)	0	(106)	-
China	635	-	1069	0	(357)	-
Alemania	-	-	-	-	-	-
Colombia	284	(73)	1038	(361)	1.406	(215)
El Salvador	(84)	-	(260)	0	-	0
Portugal	-	-	-	-	-	-
Luxemburgo	-	-	-	-	-	-
Eslovaquia	-	-	-	-	-	-
Hungría	-	-	-	-	-	-
Brasil	-	-	-	-	-	-
Gran Bretaña	-	-	-	-	-	-
Honduras	162	(9)	-	-	(87)	(24)
India	(371)	-	34	-	81	-
Francia	-	-	-	-	-	-
Total agregado	(4268)	(178)	614	3.402	(25.041)	(241)
Ajustes	-	-	-	-	-	-
Total consolidado	(4268)	(178)	614	3.402	(25.041)	(241)

Por segundo año consecutivo, el Grupo no ha recibido subvenciones.

Ejercicio	2023 (miles de euros)		2024(miles de euros)		2025 (miles de euros)	
País	Importe	Comentarios	Importe	Comentarios	Importe	Comentarios
España						
	6	Subvención de proyectos empresariales de cambio estratégico				
Total consolidado	6		0		0	

6 Cuestiones de gobierno corporativo

Gobernanza	Internal Audit & Compliance Manager (AIS)
Riesgos y oportunidades	<p>Riesgos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Airtificial es una compañía cotizada, por lo que el cumplimiento y gestión de riesgos se hace mucho más crítico. ▶ La gestión de la responsabilidad civil y penal y la actualización de políticas de gobierno corporativo es un elemento prioritario en el Grupo. <p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ El regulador es un grupo de interés de Airtificial, por lo que realizar esfuerzos en la atención de esta relación es parte de las consideraciones fundamentales en la gestión de la sociedad. ▶ Un compliance sólido y una buena gestión de la ciberseguridad evita la imposición de sanciones y la consiguiente pérdida de reputación, además de mejorar la confianza de los grupos de interés, generando una ventaja competitiva.
Políticas disponibles	<p>Código Ético</p> <p>Política de Cumplimiento</p> <p>Política de Responsabilidad Social Corporativa</p> <p>Política Anticorrupción</p> <p>Política Sistema Interno Información</p> <p>Política de Gestión de Riesgos</p> <p>Política de Conflictos de Interés</p> <p>Política de Sostenibilidad</p> <p>Política de Remuneración de Consejeros</p> <p>Política de Derechos Humanos</p> <p>Reglamento Interno de Conducta en los mercados de valores</p>
Principales temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Lucha contra la corrupción y soborno ▶ Blanqueo de capitales

6.1 Lucha contra la corrupción, el soborno y el blanqueo de capitales

Dos de los pilares estratégicos de Airtificial son la ética y el cumplimiento, los cuales se alinean con los valores de integridad y transparencia en la manera de hacer negocios de la Compañía.

La corrupción, bajo la forma de ofrecer, prometer, entregar un soborno o cualquier ventaja indebida pecuniaria o de otro tipo (corrupción activa), así como bajo el aspecto de solicitar, pedir u obtener lo susodicho (corrupción pasiva), distorsiona la competencia en los mercados, constituye delito y por tanto el Grupo la condena inequívocamente, ya sea en el ámbito privado (corrupción entre entidades privadas mercantiles y no mercantiles) o en el público (soborno de funcionarios públicos nacionales, extranjeros o internacionales).

Inspirados en la Foreign Corrupt Practice Act (FCPA) – Ley anticorrupción de los Estados Unidos y la UK Bribery Act (UKBA) – Ley anticorrupción de UK - cualquier tipo de práctica de corrupción pública o privada es condenada enérgicamente por Airtificial, tomando las medidas necesarias para evitar cualquier tipo de actuación ilícita.

Así, Airtificial, a nivel grupo, posee una Política Anticorrupción, aprobada en septiembre de 2023, pública a través de su página web, basada en los siguientes principios:

1. Cumplimiento de las leyes y reglamentos.
2. La aplicación e implantación del Código Ético del Grupo Airtificial, en sus operaciones empresariales, de la forma más generalizada posible.
3. La prohibición de cualquier tipo de prácticas corruptas.
4. La regulación y la constancia documental de la entrega de regalos y hospitalidades.
5. La regulación y la constancia documental de donaciones y aportaciones a partidos políticos o para fines políticos, de conformidad con el derecho aplicable.
6. La designación y dirección de las relaciones con terceros que actuarán como consultores o intermediarios, de conformidad con las buenas prácticas mencionadas.
7. La aplicación de sanciones en caso de incumplimiento de las normas de conducta ética y de anticorrupción de Airtificial.

La **prevención del blanqueo de capitales** se circunscribe, al estar tipificado como delito, dentro del Sistema General de Cumplimiento Penal (Compliance Penal). Dicho sistema está basado en la normativa de referencia -ISO 19600 y UNE 19601.

Para mitigar la materialización de los riesgos relacionados con la corrupción, el Grupo dispone de una serie de políticas que establecen criterios rectores de actuación como son las políticas de Anticorrupción y Cumplimiento o el Código Ético, entre otras.

Código Ético	<p>El Código Ético de Airtificial se actualizó el 6 de septiembre de 2023 con objeto de alinearlo con la misión y visión del grupo.</p> <p>Durante 2025 el Grupo ha llevado a cabo un plan de difusión del nuevo Código entre los empleados de todas las jurisdicciones. Se les ha enviado el Código por correo electrónico</p>
---------------------	---

	<p>y además, se ha realizado una formación a través de un formulario en el que se han incluido ejemplos y preguntas para garantizar la lectura y comprensión del mismo.</p> <p>Establece los valores de Airtificial y el compromiso de seguir en todo momento un comportamiento ético más allá del cumplimiento formal de las normas. Se declara la voluntad de no consentir prácticas contrarias a la legalidad.</p> <p>En el código ético se destacan, por su importancia, las siguientes materias:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Cumplimiento de la ley: prohibición de prácticas corruptas 2. Obsequios y favores 3. Cumplimiento de las normas contables y mercantiles vigentes 4. Conflictos de Intereses 5. Protección de la privacidad 6. Responsabilidad medioambiental 7. Mantener un ambiente seguro y saludable de trabajo 8. Medios para el desarrollo de la actividad profesional 9. Cumplimiento de las obligaciones fiscales y tributarias 10. Integridad moral
<p>Política de Cumplimiento</p>	<p>Los objetivos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Definir las funciones y responsabilidades de todos los miembros de la organización para la vigilancia del cumplimiento. ▶ Definir medidas de control interno para detectar, prevenir y mitigar posibles riesgos de incumplimiento. ▶ Definir reacciones ante incumplimientos. <p>Los principales contenidos son:</p> <p>Funciones y responsabilidades para la vigilancia del cumplimiento</p> <p>Medidas de control interno: Canal de información, Declaración anual de conformidad, Revisiones periódicas de auditoría interna, etc.</p>
<p>Política de gestión de riesgos</p>	<p>Este documento describe y analiza los componentes y actividades del propio proceso de Gestión de Riesgos:</p> <p>Metodología para identificar y valorar los riesgos que puedan afectar a la consecución de los objetivos de la Organización; identifica los controles que ayuden a mitigar los riesgos identificados.</p> <p>Define la organización y el modelo de roles y responsabilidades necesario en un Sistema de Gestión de Riesgos.</p> <p>Define el Modelo de Seguimiento (Información y Reporting) de las actividades de Gestión de Riesgos.</p>
<p>Política de conflictos de interés</p>	<p>Política aprobada en el ejercicio 2021 y actualizada en 2023. Su objetivo es guiar el comportamiento de las personas que forman parte de la organización no sólo</p>

	<p>internamente, sino también en sus actuaciones con clientes, proveedores y colaboradores externos.</p> <p>Este documento hace referencia a los posibles conflictos de interés que pudieran presentarse entre los empleados y otros agentes del Grupo con terceras partes, así como incompatibilidades que pudieran producirse entre las sociedades que forman el grupo.</p>
Declaración de cumplimiento	Es el compromiso público del Consejo de Administración de crear y aplicar políticas de gobierno corporativo e implantar un sistema de cumplimiento efectivo y conforme a las mejores prácticas del mercado.
Política Sistema Interno de Información	<p>Aprobada en diciembre de 2023, y actualizada en junio de 2024.</p> <p>En esta política se recogen los principios y fundamentos determinados en la Directiva (UE) 2019/1937, del parlamento europeo y del consejo de 23 de octubre de 2019, relativa a la protección de las personas que informen sobre infracciones del Derecho de la Unión, así como lo previsto en la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción. Así, regula el funcionamiento del Sistema Interno de información, incluidos el procedimiento sancionador correspondiente y las medidas de protección al denunciante y la prohibición de represalias.</p>
Política de Remuneración de Consejeros	<p>Se define el sistema de retribución que determina los conceptos retributivos a percibir por los administradores en su condición de tales, materia que ha de contenerse en los estatutos sociales. Fue aprobada por la Junta General de Accionistas el 29 de junio de 2022.</p> <p>Adicionalmente, y en el marco del apoyo público temporal recibido por la SEPI, el Grupo asumió una serie de obligaciones respecto de las remuneraciones de los consejeros. En particular, la retribución fija y el importe relativo a la asistencia a los Consejos y a las comisiones no podrá exceder de los vigentes al cierre del ejercicio 2019.</p> <p>Asimismo, en este acuerdo de financiación se prohíbe la distribución de dividendos, primas y la entrega de acciones u opciones sobre las mismas.</p>
Reglamento de la Junta General de Accionistas	Aprobado por la Junta General de Accionistas el 30 de junio de 2004, habiéndose aprobado su última modificación el 30 de junio de 2021. También se dispone de un Reglamento del Consejo de Administración y de sus Comisiones: Comisión de Auditoría y Sostenibilidad y Comisión de Nombramientos y Retribuciones, aprobado por la Junta General de Accionistas el 25 de mayo de 2004, habiéndose aprobado su última modificación el 4 de octubre de 2023.

6.2 Colaboración con entidades sin ánimo de lucro

Durante 2025, la compañía no ha realizado donaciones debido a las restricciones de liquidez que ha afrontado el Grupo. No obstante, en años anteriores las distintas unidades de negocio sí mantuvieron una actividad constante de apoyo social. Aerospace & Defense efectuó donaciones a Cáritas (350 € en 2023 y 500 € en 2024) y a Cruz Roja Española (500 € en 2024). Intelligent Robots reiteró en 2024 la aportación de 1.500 € realizada en 2023 a la Asociación CEQUIP. Por su parte, Infraestructuras continuó colaborando con Muchas Más y su programa TechCamp, incrementando su contribución de 2.000 € en 2023 a 2.016,63 € en 2024.

Estas actuaciones reflejan un compromiso social sostenido pese a la imposibilidad de realizar nuevas donaciones en 2025.

7 Anexo I: Divulgación relativa a la Taxonomía de actividades sostenibles de la Unión Europea

7.1 Introducción

7.1.1 Antecedentes históricos del Reglamento de Taxonomía

La Taxonomía de la UE es una herramienta clave para orientar las inversiones hacia actividades económicas sostenibles, alineadas con los objetivos ambientales y climáticos de la UE, y forma parte de un enfoque más amplio de finanzas sostenibles. La Taxonomía tiene sus raíces en el Acuerdo de París de 2015 y en el compromiso de la Unión Europea (UE) de cumplir con los objetivos del Acuerdo. Este compromiso incluía la necesidad de movilizar inversiones sostenibles para la transición hacia una economía baja en carbono y resiliente al cambio climático.

En 2018, la Comisión Europea presentó el Plan de Acción de Finanzas Sostenibles, que incluía medidas para integrar consideraciones ambientales, sociales y de gobernanza en la toma de decisiones financieras. La Taxonomía fue una de las iniciativas clave dentro de este plan, por lo que, en mayo de 2018, la Comisión Europea presentó una propuesta legislativa para establecer un marco de Taxonomía que definiera qué actividades económicas pueden considerarse sostenibles. Esto se basó en un extenso trabajo de consulta y evaluación de expertos.

Tras la presentación de la propuesta, se llevó a cabo un proceso legislativo que incluyó negociaciones entre los Estados miembros de la UE y el Parlamento Europeo. Se buscaba garantizar que la Taxonomía fuera robusta, basada en la ciencia y capaz de proporcionar claridad a los inversores y al mercado.

Finalmente, el Reglamento de la Taxonomía de la UE fue aprobado por el Parlamento Europeo y el Consejo de la UE en junio de 2020 y entró en vigor el 12 de julio de 2021, focalizado en 6 objetivos clave que proporcionan un marco integral para evaluar la sostenibilidad de las actividades económicas en la UE y orientar las inversiones hacia aquellas que contribuyan de manera positiva a los desafíos ambientales y climáticos. Estos objetivos son:

Mitigación del cambio climático: Las actividades económicas deben contribuir de manera significativa a la mitigación del cambio climático, estabilizando las concentraciones de gases de efecto invernadero en consonancia con el objetivo a largo plazo referente a la temperatura del Acuerdo de París, mediante la elusión o reducción de las emisiones de tales gases o el incremento de su absorción, en su caso mediante la innovación en los procesos o productos.

Adaptación al cambio climático: Las actividades económicas deben ser capaces de adaptarse a las consecuencias adversas del cambio climático, lo que implica la implementación de medidas para reducir la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia de los sistemas naturales y humanos.

Uso sostenible y protección del agua y los recursos marinos: Las actividades económicas contribuyen al uso sostenible y a la protección de los recursos hídricos y marinos cuando contribuyen a lograr el buen estado de las masas de agua, incluidas las superficiales y

subterráneas, o a la prevención del deterioro cuando están en buen estado, o a lograr el buen estado, incluido la prevención del estado medioambiental de las aguas marinas.

Transición hacia una economía circular: Las actividades económicas deben promover la transición hacia una economía circular, lo que implica minimizar el uso de recursos naturales, reducir la generación de residuos y fomentar la reutilización, reciclaje y recuperación de materiales.

Prevención y control de la contaminación: Una actividad económica contribuye de forma sustancial a la prevención y el control de la contaminación cuando contribuya de forma sustancial a la protección frente a la contaminación del medio ambiente. >

Protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas: Las actividades económicas deben promover la protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas, lo que implica la conservación de la diversidad biológica, la restauración de hábitats degradados y la promoción de prácticas agrícolas y forestales sostenibles.

Los objetivos recogidos en el Reglamento de la Taxonomía han ido entrando en vigor paulatinamente mediante el desarrollo de Actos o Reglamentos Delegados que proporcionan criterios técnicos detallados para determinar si una actividad económica puede considerarse sostenible desde el punto de vista de Taxonomía para cualquiera de los objetivos mencionados anteriormente. Los Actos Delegados específicos para la Mitigación y Adaptación al cambio climático entraron en vigor el 1 de enero de 2022.

A finales de 2023 la Comisión Europea emitió dos nuevos Reglamentos Delegados:

- El RD (UE) 2023/2486 que desarrolla nuevos criterios para los objetivos no climáticos, en concreto desarrolla los criterios técnicos de selección para considerar que una actividad económica contribuye de forma sustancial a alguno de los objetivos no climáticos de la taxonomía. Estos objetivos son: uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos, transición hacia una economía circular, prevención y control de la contaminación y protección y recuperación de la biodiversidad y de los ecosistemas.
- El RD (UE) 2023/2485 incorpora actividades que no se habían tenido en cuenta anteriormente, aumentando el alcance y modificando algunos criterios técnicos de selección de los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático y cuya finalidad es extender el alcance de las actividades elegibles conforme a la taxonomía de forma que incluyan también los sectores del transporte y de la industria manufacturera.

En 2025, la Comisión Europea adoptó el acto delegado 2026/73 (Omnibus I), que, entre otras modificaciones, introduce medidas para simplificar la aplicación y divulgación de la Taxonomía. Sin embargo, ante la ausencia de una transposición de tal directiva en España, Airtificial ha optado por no aplicar las nuevas modificaciones y mantener las reglas de reporte sobre Taxonomía anteriormente vigentes, como se han venido utilizando en los ejercicios de reporte pasados,

7.1.2 Elegibilidad, alineamiento y tipos de actividades

En el contexto del Reglamento de la Taxonomía, los conceptos de elegibilidad y alineamiento se refieren a dos aspectos importantes para determinar si una actividad económica puede considerarse sostenible según los criterios establecidos por la Taxonomía.

- **Elegibilidad:** La elegibilidad se refiere a si la actividad está recogida en los Actos Delegados complementarios al Reglamento de la Taxonomía.
- **Alineamiento:** El alineamiento se refiere a la medida en que una actividad económica se ajusta o concuerda con los objetivos y criterios establecidos en la Taxonomía de la UE. Si una actividad está alineada con la Taxonomía, significa que sus características y prácticas están en consonancia con los estándares de sostenibilidad definidos en el reglamento. Para que una actividad se considere alineada debe cumplir los siguientes requisitos:
 - (i) Contribuir sustancialmente a uno o varios de los objetivos ambientales.
 - (ii) No causar ningún perjuicio significativo a alguno de los objetivos.
 - (iii) Llevarse a cabo de conformidad con las garantías mínimas.
 - (iv) Ajustarse a los criterios técnicos

Ambos conceptos son importantes para garantizar que las inversiones y actividades económicas contribuyan de manera efectiva a la sostenibilidad ambiental según los estándares de la UE.

En relación con las distintas tipologías de actividades, las actividades elegibles son aquellas que están descritas en los reglamentos, sin entrar al detalle sobre su ajuste a los criterios recogidos en los reglamentos para considerarse sostenibles, por otro lado, las actividades alineadas son aquellas actividades elegibles que se ajustan a la taxonomía (cumplen los criterios técnicos, el principio DNSH y las salvaguardas mínimas), pudiendo así decirse de ellas que son medioambientalmente sostenibles. Adicionalmente, las actividades pueden ser consideradas de la siguiente manera:

- **Actividades económicas de transición** son aquellas actividades económicas para las que no existe una alternativa ni tecnológica ni económicamente viable de bajas emisiones de carbono y que contribuyen de forma sustancial a la mitigación del cambio climático al contar con un plan para limitar el aumento de la temperatura a 1,5 °C respecto de los niveles preindustriales.
- **Actividades económicas facilitadoras**, son aquellas actividades económicas que permiten directamente a otras actividades realizar una contribución sustancial a uno o a varios de los objetivos medioambientales.

Es importante señalar que de acuerdo con las FAQ publicadas por la Comisión de la Unión Europea, en el caso de las actividades facilitadoras, si bien se requieren benchmarks, comparación con los peers, con la media del sector o con las mejores tecnologías disponibles, cuando esta información no está disponible públicamente, como es el caso de las actividades facilitadoras desarrolladas por Airtificial, se pueden proporcionar otras evidencias, explicaciones adecuadas, incluidas las opiniones pertinentes de terceros independientes, en su información sobre por qué se considera que la actividad está alineada con la Taxonomía.

Por último, aquellas actividades que no están contempladas en la Taxonomía son actividades que no son elegibles ni alineadas.

7.2 Alcance y metodología

Este informe da cumplimiento a las obligaciones de información establecidas por el artículo 8 del Reglamento 2020/852 de la Unión Europea relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles, desarrollado por los Reglamentos Delegados (UE) 2021/2139, (UE) 2023/2485 y (UE) 2023/2486 de la Comisión Europea que determinan las actividades elegibles respecto de todos los objetivos, y de acuerdo con el Reglamento Delegado 2021/2178 que desarrolla la metodología de reporting.

Para definir qué sociedades se encuentran dentro del perímetro de la Taxonomía se ha utilizado la metodología de los códigos CNAE, obteniendo como resultado que todas ellas entran dentro del citado perímetro de acuerdo con esta metodología, tal y como se ha recogido en la Tabla 6-1 que se muestra a continuación.

Tabla 6-1. Lista de CNAE de las divisiones de GRUPO AIRTIFICIAL

CNAE	Denominación social	Domicilio	Actividad
3030	Airtificial Aerospace & Defense, S.A.U. (Anteriormente Carbures Aerospace & Defense Global, S.A.U.) (1)	Pto de Santa María (Cádiz)	Fabricación materiales compuestos
3030	Airtificial Aerospace & Defense Engineering, S.A.U. (Anteriormente Carbures Defense, S.A.U.) (1)	Sevilla	Ingeniería
2651	Airtificial Intelligent Robots, S.A.U. (Anteriormente Mapro Sistemas de Ensayo, S.A.U.) (1)	Barcelona	Fabricación lineales
2651	Airtificial Intelligent Robots Polonia Sp. Zoo (Anteriormente MAPRO Poland Sp. Zoo) (4)	Tychy (Polonia)	Fabricación lineales
2651	Airtificial Intelligent Robots Mexico, S.A. (Anteriormente MAPROTEST North America, S.A. de C.V.) (3)	Querétaro (México)	Fabricación lineales
2651	Airtificial Intelligent Robots USA, Inc.(Anteriormente MAPROTEST Systems, Inc.)	Saginaw, MI (EEUU)	Fabricación lineales
2651	Suzhou Airtificial Intelligent Robots, Co (Anteriormente Suzhou Mapro Automation System Co., Ltd.)	Suzhou (China)	Fabricación lineales
7112	Airtificial CW Infrastructures, S.L.U.	Madrid	Ingeniería
7112	Airtificial Intelligence Colombia, S.A.S. (Anteriormente INYPSA COLOMBIA, S.A.S.)	Colombia	Ingeniería
2651	Airtificial Ir India, Private Limited	India	Fabricación lineales

7.2.1 Evaluación de la elegibilidad, cumplimiento de los criterios de contribución sustancial, la ausencia de perjuicio significativo y la existencia de salvaguardas sociales

Las actividades desarrolladas por las sociedades del Grupo Airtificial han sido evaluadas, a efectos de los criterios de elegibilidad respecto de los seis (6) objetivos recogidos en los distintos Reglamentos Delegados mencionados anteriormente y a efectos de alineamiento respecto de los objetivos de Mitigación y Adaptación al cambio climático del Reglamento Delegado (UE) 2021/2139.

El primer paso es determinar qué actividades, entre las realizadas por el Grupo Airtificial, son elegibles a efectos de la regulación. Las actividades elegibles, como se mencionó anteriormente, son aquellas que potencialmente pueden contribuir a uno o a varios de los objetivos medioambientales de la Unión Europea, y están descritas en los Reglamentos Delegados (UE) 2021/2139, (UE) 2023/2485 y (UE) 2023/2486 de la Comisión Europea.

Las actividades elegibles en 2025 del Grupo Airtificial son las mismas que ya lo fueron en 2024, sin que se hayan detectado nuevas actividades elegibles ni se tengan motivos para desclasificar alguna de las actividades como elegible.

Tabla 6-2. Actividades elegibles de GRUPO AIRTIFICIAL

Objetivo de la Taxonomía	Actividad	Descripción	División Airtificial	Tipo actividad	Considerada en 2025?	Considerada en 2024?
Mitigación del cambio climático	3.21	Fabricación Aeronaves	Aerospace & Defense	Transición	Sí	Sí
Mitigación del cambio climático	3.18	Fabricación de componentes de automoción y movilidad	Aerospace & Defense	Facilitadora	Sí	Sí
Mitigación del cambio climático	3.19	Fabricación de componentes de material rodante ferroviario	Aerospace & Defense	Facilitadora	Sí	Sí

El segundo paso es analizar cómo, cada actividad cumple, o no, los requerimientos de contribución sustancial. Para que una actividad sea considerada alineada, debe satisfacer los criterios técnicos de selección del objetivo ambiental al que pertenece.

El tercer paso consiste en evaluar cómo, cada actividad cumple, o no, los criterios de ausencia de perjuicio a otros objetivos ambientales, más conocido por sus siglas en inglés DNSH. El diseño de estos criterios establecidos por los Reglamentos Delegados se basa generalmente en el cumplimiento de normativas y, o estándares europeos de distintos aspectos medioambientales.

El cuarto y último paso, que representa un requisito sine qua non, es la evaluación de la existencia de suficientes salvaguardas sociales en el contexto del desarrollo de sus operaciones.

Finalmente, y tras superar con éxito las etapas anteriores, se determina que parte de los KPIs económicos: Ingresos, CapEx, OpEx son alineados y cuáles son elegibles.

7.3 Elegibilidad de las actividades

7.3.1 Actividades Elegibles de acuerdo con el CNAE y la actividad desarrollada

Para que una actividad sea elegible, debe estar contemplada en los Actos Delegados. El Grupo de expertos técnicos de la Comisión Europea sobre finanzas sostenibles ('TEG'), basa el desarrollo de la taxonomía en el CNAE de cada empresa, si bien considera que este criterio no es el único aplicable supuesto hay sociedades que tienen un CNAE declarado, pero realizan actividades que pertenecen a otras actividades económicas. El Grupo define umbrales para la elegibilidad de las actividades según métricas como la intensidad de carbono (gCO₂/kWh) o de acuerdo con la mejor ciencia disponible.

Tras el análisis realizado de las sociedades que desarrollan actividades elegibles, se ha realizado un agrupamiento de las mismas en los siguientes epígrafes, que se corresponden con las tres divisiones en que está organizado el Grupo:

→ **Aerospace & Defense:**

- (i) Fabricación de piezas destinadas a aeronaves, actividad desarrollada también en el año 2023 bajo el epígrafe 3.6. "Fabricación de otras tecnologías bajas en carbono" y que este año se clasificará en el epígrafe 3.21 "Fabricación de Aeronaves" (igual que en 2024).
- (ii) Fabricación de piezas bajas en carbono para la motocicleta eléctrica Stark, que se clasificará en el epígrafe 3.18 "Fabricación de componentes de automoción y movilidad".
- (iii) Fabricación de piezas ecodiseñadas para trenes eléctricos, que se clasificarán en el epígrafe 3.19 "Fabricación de componentes de material rodante ferroviario"

→ **Infraestructuras:** no se encuentran actividades elegibles.

→ **Intelligent Robots:** no se encuentran actividades elegibles.

7.3.2 Diferencias de Alcance 2023-2025 en las actividades elegibles de la División de Aerospace & Defense

Aerospace & Defense: no existen diferencias entre las actividades reportadas como elegibles en 2025 respecto a 2024 y 2023. Sin embargo, a la luz de la evolución de la Taxonomía que se produjo posteriormente a la publicación de la información de 2022, el Grupo cesó de considerar la actividad 3.6 "Fabricación de otras tecnologías hipocarbónicas" como elegible en 2023. La explicación más detallada se publicó en el EINF de 2023. En 2025, no se han encontrado nuevas actividades elegibles.

Infraestructuras: no existen diferencias entre las actividades reportadas como elegibles en 2025 respecto a 2024 y 2023. Sin embargo, a la luz de la evolución de la Taxonomía que se produjo posteriormente a la publicación de la información de 2022, el Grupo cesó en 2023 de considerar elegibles ciertos proyectos de consultoría e ingeniería para otras actividades que por sus características contribuían al objetivo de Adaptación al Cambio Climático (bajo la actividad 9.1 “Servicios técnicos de ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico sobre la adaptación al cambio climático”). La explicación más detallada se publicó en el EINF de 2023. En 2025, no se han encontrado nuevas actividades elegibles.

Intelligent Robots: no existen diferencias entre las actividades reportadas como elegibles en 2025 respecto a 2024 y 2023. Sin embargo, a la luz de la evolución de la Taxonomía que se produjo posteriormente a la publicación de la información de 2022, el Grupo cesó en 2023 de considerar como elegibles los proyectos vinculados de lineales para la fabricación de piezas destinadas a vehículos eléctricos (bajo la actividad 3.6 “Fabricación de otras tecnologías hipocarbónicas”). La explicación más detallada se publicó en el EINF de 2023. En 2025, no se han encontrado nuevas actividades elegibles.

La siguiente tabla recoge las actividades elegibles de las 3 divisiones del Grupo Airtificial en los años 2023, 2024 y 2025.

Tabla 6-3. Actividades elegibles por división, 2023-2025..

División	Criterio	2023 (M€)	2024 (M€)	2025 (M€)
Aerospace & Defense	Cifra de Negocio Total de la división	32,66	40,12	29,24
	CN Elegible	19,65	21,8	15,96
	% Elegibilidad sobre CN total de la división	60,15%	54,34%	54,60%
Intelligent Robots	Cifra de Negocio Total de la división	46,061	50,815	41,02
	CN Elegible	0	0	0
	% Elegibilidad sobre CN total de la división	0%	0%	0%
Infraestructuras	Cifra de Negocio Total de la división	15,36	19,146	23,73
	CN Elegible	0	0	0
	% Elegibilidad sobre CN total de la división	0%	0%	0%

7.4 Criterios técnicos de selección

Tras el análisis en 2025 de los criterios técnicos de selección correspondientes a las actividades elegibles arriba mencionadas, no se considera que estas actividades cumplan todavía dichos criterios técnicos de selección. Durante 2026, el Grupo Airtificial trabajará de la mano de sus asesores externos en sostenibilidad para identificar los gaps materiales con estos criterios, definir las soluciones a implementar para poder cumplirlo, y decidir estratégicamente si se trabajará en solventar esos gaps.

7.5 Aplicación del Principio *Do No Significant Harm*

Tras el análisis en 2025 de los criterios de *Do No Significant Harm* correspondientes a las actividades elegibles arriba mencionadas, no se considera que estas actividades cumplan todavía dichos criterios. Durante 2026, el Grupo Airtificial seguirá trabajando de la mano de sus asesores externos en sostenibilidad para identificar los gaps materiales con estos criterios, definir las soluciones a implementar para poder cumplirlos, y decidir estratégicamente si se trabajará en solventar esos gaps.

7.6 Salvaguardas mínimas

En 2025, el Grupo Airtificial ha continuado avanzando en este ámbito y está trabajando activamente, junto con sus asesores externos en sostenibilidad, para identificar los gaps materiales respecto a estos criterios, definir las medidas necesarias para su cumplimiento y reforzar los procesos internos con el fin de garantizar una alineación progresiva con las Salvaguardas Sociales Mínimas establecidas por la Taxonomía Europea.

7.7 Tablas oficiales Reglamento de Taxonomía

Tablas oficiales Reglamento de Taxonomía

Cifra neta del volumen de negocio				Criterios de contribución sustancial						Criterios de Do Not Significant Harm									
Actividades económicas	Códigos	Volumen de negocio (M€)	Proporción del volumen de negocio, 2025 (%)	Mitigación del cambio climático (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Adaptación al cambio climático (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Agua (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Contaminación (Si/ No/ N.EL.)	Economía circular (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Biodiversidad (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Mitigación del cambio climático (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Adaptación al cambio climático (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Agua (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Contaminación (Si/ No/ N.EL.)	Economía circular (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Biodiversidad (Si/ No/ EL/ N.EL.)	Salvaguardas mínimas (Si/No)	Proporción del Volumen de negocio que se ajusta a taxonomía (%), Año 2024	Categoría (facilitadora) (F)	Categoría (de transición) (T)
				A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA															
A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)																			
Volumen de negocio de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)		0	0%														0%		
De las cuales facilitadoras		0	0%														0%		
De las cuales de transición		0	0%														0%		
A.2. Actividades elegibles según la taxonomía, pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)																			
Fabricación de Aeronaves	3.21	15,53	16,53%	EL	N.EL	N.EL	N.EL	N.EL	N.EL							16%		T	
Fabricación de componentes de automoción y movilidad	3.18	0,21	0,22%	EL	N.EL	N.EL	N.EL	N.EL	N.EL							0,78%	F		
Fabricación de componentes de material rodante ferroviario	3.19	0,22	0,23%	EL	N.EL	N.EL	N.EL	N.EL	N.EL							0,66%	F		
Volumen de negocio de actividades elegibles según la taxonomía, pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)		15,96	16,98%		0%	0%	0%	0%	0%							17,45%			
Total (A.1 + A.2)		15,96	16,98%		0%	0%	0%	0%	0%							17,45%			
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
Volumen de negocio de actividades no elegibles según la taxonomía (B)		78,03	83,02%																
TOTAL (A + B)		93,99	100%																

CAPEX				Criterios de contribución sustancial						Criterios de Do Not Significant Harm									
Actividades económicas	Códigos	CAPEX (M€)	Proporción del CAPEX, 2025 (%)	Mitigación del cambio climático (Si/ No/ N.E.L.)	Adaptación al cambio climático (Si/ No/ N.E.L.)	Agua (Si/ No/ N.E.L.)	Contaminación (Si/ No/ N.E.L.)	Economía circular (Si/ No/ N.E.L.)	Biodiversidad (Si/ No/ N.E.L.)	Mitigación del cambio climático (Si/ No/ N.E.L.)	Adaptación al cambio climático (Si/ No/ N.E.L.)	Agua (Si/ No/ N.E.L.)	Contaminación (Si/ No/ N.E.L.)	Economía circular (Si/ No/ N.E.L.)	Biodiversidad (Si/ No/ N.E.L.)	Salvaguardas mínimas (Si/No)	CAPEX que se ajusta a taxonomía (%), Año 2023-4	Categoría (facilitadora) (F)	Categoría (de transición) (T)
				A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA															
A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)																			
CAPEX de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)		0	0%															0%	
De las cuales facilitadoras		0	0%															0%	
De las cuales de transición		0	0%															0%	
A.2. Actividades elegibles según la taxonomía, pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)																			
CAPEX de actividades elegibles según la taxonomía, pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)		0	0%															0%	
Total (A.1 + A.2)		0	0%															0%	
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
CAPEX de actividades no elegibles según la taxonomía (B)		7,68	100%																
TOTAL (A + B)		7,68	100%																

OPEX				Criterios de contribución sustancial						Criterios de Do Not Significant Harm									
Actividades económicas	Códigos	CAPEX (M€)	Proporción del CAPEX, 2025 (%)	Mitigación del cambio climático (Si/ No/ N.E.L.)	Adaptación al cambio climático (Si/ No/ N.E.L.)	Agua (Si/ No/ N.E.L.)	Contaminación (Si/ No/ N.E.L.)	Economía circular (Si/ No/ N.E.L.)	Biodiversidad (Si/ No/ N.E.L.)	Mitigación del cambio climático (Si/ No/ N.E.L.)	Adaptación al cambio climático (Si/ No/ N.E.L.)	Agua (Si/ No/ N.E.L.)	Contaminación (Si/ No/ N.E.L.)	Economía circular (Si/ No/ N.E.L.)	Biodiversidad (Si/ No/ N.E.L.)	Salvaguardas mínimas (Si/No)	CAPEX que se ajusta a taxonomía (%), Año 2024	Categoría (facilitadora) (F)	Categoría (de transición) (T)
				A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA															
A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)																			
CAPEX de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)		0	0%													0%			
De las cuales facilitadoras		0	0%													0%			
De las cuales de transición		0	0%													0%			
A.2. Actividades elegibles según la taxonomía, pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)																			
CAPEX de actividades elegibles según la taxonomía, pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)		0	0%													0%			
Total (A.1 + A.2)		0	0%													0%			
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
CAPEX de actividades no elegibles según la taxonomía (B)		11,58	100%																
TOTAL (A + B)		11,58	100%																

8 Anexo II: Índice de contenidos exigidos por la Ley 11/2018

8.1 Ámbitos generales

	Ámbitos	Marco de reporting	Referencia (Pág.)
Modelo de negocio	Breve descripción del modelo de negocio del grupo (incluyendo su entorno empresarial, su organización y estructura)	GRI 2-1 Detalles organizacionales GRI 2-6 Actividades, cadenas de valor y otras relaciones comerciales	5-8
	Presencia geográfica	GRI 2-1 Detalles organizacionales	9-10
	Objetivos y estrategias de la organización	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	11-12
	Principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	11-13
Análisis de materialidad	Análisis de materialidad	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	17-18; 26-28
Políticas de la compañía	Una descripción de las políticas que aplica el grupo respecto a dichas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal]	GRI 2-23 Compromisos y políticas GRI 2-24 Incorporación de los compromisos y políticas	29; 44; 67; 75-78
Gestión de riesgos	Los principales riesgos relacionados con esas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal]	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	17-28

Otros	Mención en el informe al marco de reporting nacional, europeo o internacional utilizado para la selección de indicadores clave de resultados no financieros incluidos en cada uno de los apartados	GRI 1 - Fundamentos	4
--------------	--	---------------------	---

8.2 Cuestiones medioambientales

	Ámbitos	Marco de reporting	Referencia (Pág.)
Información general detallada	Efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	25-32
	Procedimientos de evaluación o certificación ambiental.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	35-32
	Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	32
	Aplicación del principio de precaución.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	30-32
	Cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	30
Contaminación	Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones de carbono (incluye también ruido y contaminación lumínica).	GRI 305-7 Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire GRI 303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua GRI 303-4 Vertidos de agua	32-33
Economía circular y prevención y gestión de residuos	Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos.	GRI 306-1 Residuos por tipo y método de eliminación	33-36
	Acciones para combatir el desperdicio de alimentos.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	36
Uso sostenible de los recursos	Consumo de agua y el suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales.	GRI 303-3 Extracción de agua	36-37
	Consumo de materias primas.	GRI 301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	37-38
	Consumo, directo e indirecto, de energía.	GRI 302-1 Consumo energético dentro de la organización	38-39
	Medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	39-40

	Ámbitos	Marco de reporting	Referencia (Pág.)
	Uso de energías renovables	GRI 302-1 Consumo energético dentro de la organización	38; 43
Cambio climático	Elementos importantes de las emisiones de gases de efecto invernadero generadas.	GRI 305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1) GRI 305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	40-43
	Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	43
	Metas de reducción establecidas voluntariamente.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	42-43
Protección de la biodiversidad	Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad.	GRI 101-2 Gestión de los impactos sobre la biodiversidad	46
	Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas.	GRI 101-5 Ubicaciones con impactos en la biodiversidad	46

8.3 Cuestiones sociales y relativas al personal

	Ámbitos	Marco de reporting	Referencia (Pág.)
	Número total y distribución de empleados por sexo, edad, país y categoría profesional.		44-50
Empleo	Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo.	GRI 2-7 Empleados GRI 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	46
	Promedio anual de contratos indefinidos, temporales y a tiempo completo y a tiempo parcial por sexo, edad y categoría profesional.		46-52
	Número de despidos por sexo, edad y categoría profesional.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	52-53
	Remuneración media por sexo, edad y categoría profesional.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	54-55
	Brecha salarial	GRI 405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	51-54

	Ámbitos	Marco de reporting	Referencia (Pág.)
	La remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	54
	Implantación de políticas de desconexión laboral.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	55-57
	Empleados con discapacidad.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	66
Organización del trabajo	Organización del tiempo de trabajo.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	55-57
	Número de horas de absentismo.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	58
	Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	57-58
Salud y seguridad	Condiciones de salud y seguridad en el trabajo.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	60
	Número de accidentes de trabajo y enfermedades laborales por sexo, tasa de frecuencia y gravedad.	GRI 403-9 Lesiones por accidente laboral GRI 403-10 Dolencias y enfermedades laborales	60-61
Relaciones sociales	Organización del diálogo social.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	60
	Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país.	GRI 2-30 Convenios de negociación colectiva	60
	Balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo.	GRI 403-4 Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos	60-61
	Mecanismos y procedimientos para promover la implicación de los trabajadores en la gestión de la compañía, en términos de información, consulta y participación	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	61
Formación	Políticas implementadas en el campo de la formación.	GRI 404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	60-62
	Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales.	GRI 404-1 Media de horas de formación al año por empleado	62-63
Accesibilidad	Accesibilidad universal de las personas con discapacidad	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	64
Igualdad	Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	63-65

Ámbitos	Marco de reporting	Referencia (Pág.)
Planes de igualdad medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	
Política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	66

8.4 Información sobre el respeto de los derechos humanos

Ámbitos	Marco de reporting	Referencia (Pág.)
Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	
Prevención de los riesgos de vulneración de derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos.		
Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos.	GRI 406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	67
Promoción y cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la OIT relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva, la eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación, la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio y la abolición efectiva del trabajo infantil.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	

8.5 Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno

Ámbitos	Marco de reporting	Referencia (Pág.)
Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno.	GRI 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	76-78
Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	76
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	79

8.6 Información sobre la sociedad

	Ámbitos	Marco de reporting	Referencia (Pág.)
Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible	Impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	69
	Impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y en el territorio.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	69
	Relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades del diálogo con estos.	GRI 2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	69-70
	Acciones de asociación o patrocinio.	GRI 2-28 Afiliación a asociaciones	70
Subcontratación y proveedores	Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales.		70
	Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	70-71
	Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas.		71
Consumidores	Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores.		70-71
	Sistemas de reclamación.	GRI 3-3 Gestión de los temas materiales	71
	Quejas recibidas y resolución de las mismas.		71
Información fiscal	Beneficios obtenidos. Impuestos sobre beneficios pagados.	GRI 207-4 Presentación de informes país por país	72-74
	Subvenciones públicas recibidas.	GRI 201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	74

9 ANEXO III: SEPI

En el marco del apoyo público temporal recibido en 2021 por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), el Grupo se comprometió a alcanzar objetivos concretos de sostenibilidad, estableciendo metas medioambientales específicas. Desde noviembre de 2022, se ha publicado en la web del Grupo cómo la utilización del apoyo público temporal respalda las actividades de la sociedad, alineándose con los objetivos de la Unión Europea y las obligaciones nacionales relacionadas con la transformación ecológica y digital, incluyendo el objetivo de la UE de lograr la neutralidad climática para 2050. Desde entonces, la información se ha venido renovando anualmente. En noviembre de 2025, se revisó el listado de compromisos, el cual está disponible en nuestra web bajo el documento: https://airtificial.com/wp-content/uploads/2025/12/FY25_Informacion-SEPI-Grupo-AIRTFICIAL.pdf

AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES SA

Las precedentes cuentas anuales consolidadas de la sociedad y de su grupo, correspondientes al ejercicio cerrado a 31 diciembre 2025, han sido formuladas por el consejo de administración en sesión de 27 marzo 2026. A continuación, figura la firma de todos los administradores:

Eduardo Montes Pérez
Presidente

Ladislao de Arriba Azcona

Juan Azcona de Arriba

Elena García Becerril

Silvia Iranzo Gutiérrez

José Antonio Iturriaga Miñón

M^a del Mar Ruiz Andújar

Leonardo Sánchez-Heredero Álvarez

Javier Sánchez Rojas